

#### Kontakt

Stadtverwaltung Kloten Kirchgasse 7 8302 Kloten

Finanzvorstand: Mark Wisskirchen

Leiter/in Finanzen: Fredi Streule
Telefon 044 815 12 32

E-Mail <u>fredi.streule@kloten.ch</u>

## **Inhaltsverzeichnis**

		Seite
	Bericht und Anträge des Stadtrats	
1	Bericht des Stadtrats (Gemeindevorstand)	4
Budget  Budget-Details funktionale Gliederung  Budget - Details funktionale Gliederung  Budget-Details Gliederung Einzelkonten  Budget-Details Cockpit (institutionale Gliederung Einzelkonten  Budget-Details Cockpit (institutionelle Gliederung)  Fifolgsrechnung Übersicht Cockpit (institutionelle Gliederung)  Investitionsrechnung Cockpit (institutionelle Gliederung)  Fifolgsrechnung Cockpit (institutionelle Gliederung)  Investitionsrechnung Cockpit (institutionelle Gliederung)  Fifolgsrechnung Cockpit (institutionelle Gliederung) mit den Bereichen  Investitionsrechnung Cockpit (institutionelle Gliederung) mit den Bereichen  Investitionsrechnung Cockpit (institutionelle Gliederung) mit den Bereichen  Investitionsrechnung Cockpit (institutionelle Gliederung) mit den Bereichen	23	
	Budget	
3	Steuerertrag und Steuerfuss	26
4	Finanzierung	27
5	Haushaltsgleichgewicht	29
6	Erfolgsrechnung	31
7	Investitionsrechnungen	32
	Budget - Details funktionale Gliederung	
8	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	36
9	Erfolgsrechnung funktionale Gliederung	37
10	Erfolgsrechnung funktionale Gliederung Einzelkonten	38
11	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	85
12	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen funktionale Gliederung	86
13	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen funktionale Gliederung Einzelkonten	87
14	Investitionsrechnung Finanzvermögen funktionale Gliederung	93
15	Bericht des Stadtrats (Gemeindevorstand) Anträge des Stadtrats  Budget Steuerertrag und Steuerfuss Finanzierung Haushaltsgleichgewicht Erfolgsrechnung Investitionsrechnungen  Budget - Details funktionale Gliederung Erläuterungen zur Erfolgsrechnung Erfolgsrechnung funktionale Gliederung Einzelkonten Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen funktionale Gliederung Investitionsrechnung Finanzvermögen funktionale Gliederung Einzelkonten Investitionsrechnung Finanzvermögen funktionale Gliederung Einzelkonten  Budget - Details Cockpit (institutionelle Gliederung mit Erläuterungen) Erfolgsrechnung Übersicht Cockpit (institutionelle Gliederung) Terfolgsrechnung Cockpit (institutionelle Gliederung) / Veränderungen Finanzvermögen  Anhang zum Budget Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens Finanzkennzahlen	94
	Budget - Details Cockpit (institutionelle Gliederung mit Erläuterungen)	
16	Erfolgsrechnung Übersicht Cockpit (institutionelle Gliederung)	96
17	Erfolgsrechnung Cockpit (institutionelle Gliederung) mit den Bereichen	99
18	Investitionsrechnung Cockpit (institutionelle Gliederung) / Veränderungen Finanzvermögen	275
	Anhang zum Budget	
19	Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens	284
20	Finanzkennzahlen	286
21	Kontenplan (Sachkonten) mit vollständigen Bezeichnungen und mit Erläuterungen	288

# Bericht und Anträge des Stadtrats

#### **Bericht des Stadtrats**

#### Vorwort

Nach den finanziell erfreulichen Jahren hinterliess die Corona-Pandemie im Finanzhaushalt der Stadt Kloten mit seiner hohen Abhängigkeit von Steuereinnahmen aus der Luftfahrtbranche tiefe Spuren. So schloss die Rechnung 2020 mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 20.9 Millionen, und auch im Budget 2021 wurde mit einem hohen Aufwandüberschuss von fast Fr. 20 Millionen geplant. In der letztjährigen Finanzplanung wurde mit einer langsamen Erholung der Situation gerechnet, so wurde für das Jahr 2022 ein Aufwandüberschuss von Fr. 9.3 Mio. erwartet.

Der Stadtrat hat auf die Entwicklungen reagiert und für das Budget 2022 eine Leistungsüberprüfung ("Lü21") in Auftrag gegeben. Die im Rahmen dieser Arbeiten für das Jahr 2022 vorgesehenen Massnahmen konnten grösstenteils im Budget 2022 berücksichtigt werden. Diese Massnahmen führen – sofern sie sich alle wie budgetiert umsetzen lassen - zu einer Reduktion des Aufwandüberschusses in der Höhe von fast Fr. 4 Millionen. Da sich die Ertragsseite, vor allem durch Steuererträge der Unternehmen, welche sich im Circle am Flughafen niedergelassen haben, ebenfalls positiver entwickelt als letztes Jahr angenommen, fällt der Aufwandüberschuss um Budget 2022 mit Fr. 3'011'441 wesentlich geringer aus als befürchtet werden musste.

Der Aufwand beträgt im Budget 2022 Fr. 172.2 Mio. und liegt damit um Fr. 0.5 Mio. höher als im Vorjahresbudget. Die Ertragsseite verbessert sich mit einem Anstieg von Fr. 17.2 Mio. deutlich stärker. Der Hauptgrund dafür ist die Entwicklung der Steuererträge. Die geplanten Netto-Investitionen liegen bei weiterhin hohen Fr. 26.6 Mio. Der Stadtrat hat sich intensiv mit den geplanten Investitionen befasst und sich im Hinblick auf die langfristige Strategie und den Substanzerhalt der öffentlichen Infrastruktur bewusst gegen eine drastische Reduktion entschieden.

Im Budget 2022 werden die finanzpolitischen Ziele teilweise erreicht, teilweise aber trotz der im Vergleich zum Vorjahr besseren Ausgangslage weiterhin verfehlt. Zusätzliche Einlagen in die finanzpolitischen Reserven sind derzeit nicht möglich, der Bezug soll jedoch, wenn überhaupt, so spät wie möglich erfolgen. Die Verschuldung steigt an und liegt am Ende der Finanzplanungsperiode ausserhalb des definierten Zielbereichs. Der mittelfristige Rechnungsausgleich wird jedoch dank des bestehenden Nettovermögens sowie dem hohen Bestand an Eigenkapital erreicht und der Steuerfuss liegt voraussichtlich tiefer als in den Vergleichsgemeinden.

Der Stadtrat ist überzeugt, dass sich die Finanzlage der Stadt Kloten mittel- bis langfristig wieder erholen wird. Durch die Ansiedlung von Branchen, die nicht direkt im Zusammenhang mit der Luftverkehrsbranche stehen, wird die Stadt Kloten in der langfristigen Perspektive sogar gestärkt aus der Krise treten.

#### Zuständigkeit

Für die Genehmigung des Budgets, wie auch für die Festsetzung des Steuerfusses, ist der Gemeinderat in abschliessender Kompetenz zuständig (§ 101 Ziff. 2 Gemeindegesetz (GG; LS 131.1)).

## Ausgangslage

Das Budget 2021 wurde dem Gemeinderat mit folgendem Antrag unterbreitet:

- Beibehaltung des Steuerfusses von 103 %
- Verbuchung des Aufwandüberschusses von Fr. 20'133'791.00 zu Lasten des Eigenkapitals.

Der Gemeinderat verabschiedete das Budget sodann mit folgenden Werten:

•	Korrekturen in der Erfolgsrechnung (Aufwandsminderung)	Fr.	- 484'522.00
•	Korrekturen in der Erfolgsrechnung (Ertragsminderung)	Fr.	95'500.00
•	Streichung in der Erfolgsrechnung (Aufwandsminderung)	Fr.	- 10'000.00
•	Streichung in der Investitionsrechnung (Minderausgaben)	Fr.	- 100'000.00
•	daraus resultierende Veränderung Abschreibungen (Aufwandsminderung)	Fr.	- 41'400.00
•	Total Änderung Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung	Fr.	- 440'422.00
•	Verbuchung des Aufwandüberschusses zu Lasten des Eigenkapitals	Fr.	19'693'369.00

Mit dem Rechnungsabschluss 2020 musste, hauptsächlich wegen Mindererträgen bei den Steuern juristischer Personen, ein Aufwandüberschuss von Fr. 20.9 Mio. ausgewiesen werden, welcher ins Eigenkapital verbucht wurde.

## **Budgetvorgaben des Stadtrats**

Der Stadtrat hat an seiner Sitzung vom 23. März 2021 und mit Beschlüssen Nr. 47-2021 und Nr. 196-2021 die Vorgaben für das Budget 2022 wie folgt definiert:

1. Der Budgetprozess 2022 wird so gestaltet, dass hohe Transparenz und Glaubwürdigkeit gewährleistet sind. Die Details zum Budget werden

- den Mitgliedern der GRPK zur Verfügung gestellt.
- 2. Die Budgetierung beruht auf einem sparsamen und wirkungsvollen Einsatz der Mittel.
- 3. Um die zeitliche Genauigkeit bei der Umsetzung von grossen Investitionsprojekten weiter zu erhöhen, werden diese mit einer Zeitplanung hinterlegt. Bewilligte Projekte werden ausgeführt. Während der Ausführungsphase sind mögliche Einsparungen zu realisieren. Bei Projekten in der Planungsphase wird geprüft, ob eine zeitliche Verschiebung möglich und sinnvoll ist.
- 4. Die Gebrauchsfähigkeit von Einrichtungen und Anlagen wird erhalten.
  - a. Der Substanzerhalt der Infrastruktur wird gewährleistet.
  - b. Bei Sanierungen wird zwischen Ersatz und weitergehenden Anforderungen explizit unterschieden.
- 5. Die Massnahmen in den Legislaturzielen werden budgetiert.
- 6. Auf einzelnen Kostenstellen und Konten wird keine Teuerung aufgerechnet.
- 7. Der Umgang mit den finanzpolitischen Reserven erfolgt gemäss Finanzkonzept HRM2. Soweit finanzrechtlich möglich ist auf eine Verwendung der Reserve zu verzichten.
- 8. Die Budgetierung des Personalaufwandes erfolgt auf Basis der effektiven Aufwände sowie der bekannten Über- und Unterbelegungen. Es werden keine Anpassungen für individuelle Erhöhungen budgetiert. Für den Ausgleich der Teuerung wird ein Betrag von 0.5% der Lohnsumme budgetiert. Es wird zudem ein Betrag von 0.2% der Lohnsumme für Einmalzulagen budgetiert.
- 9. Massnahmen des Massnahmenplanes der Leistungsüberprüfung 2021, welche das Jahr 2022 betreffen, sind zu budgetieren und gemäss Vorgabe zu bezeichnen.

#### Einschätzung der Lage heute

Zahlreiche noch immer unbestimmte Auswirkungen der Pandemie auf der Aufwand- und Ertragsseite erschweren die Prognosen zum Finanzhaushalt. Es sind weiterhin grosse Investitionsvorhaben vorgesehen. Mit der Umsetzung der Leistungsüberprüfung 2021 und einer Erholung der (Steuer)erträge dürfte die Erfolgsrechnung mittelfristig wieder knapp ausgeglichen abschliessen. Im Steuerhaushalt resultiert über die nächsten Jahre ein beträchtliches Haushaltdefizit und die verzinslichen Schulden dürften rasch stark ansteigen. Um gute Voraussetzungen für eine nachhaltige Erholung zu schaffen, wird mit einer stabilen Steuerbelastung gerechnet. Weil in den nächsten Jahren der kant. Mittelwert ebenfalls ungefähr stabil bleiben dürfte, kann die steuerliche Attraktivität gehalten werden. Bei den Gebührenhaushalten kann im Abfall der Tarif leicht gesenkt werden, im Abwasser zeichnet sich eine Tariferhöhung ab.

Die grössten Haushaltrisiken sind bei der unsicheren konjunkturellen Entwicklung (inkl. Finanzausgleich), stärkeren Aufwandzunahmen, tieferen Grundstückgewinnsteuern oder ungünstigen gesetzlichen Veränderungen auszumachen.

# Die finanzpolitischen Ziele des Stadtrats

Mittel-/langfristiger Rechnungsausgleich	Messgrösse
Der Rechnungsausgleich wird über 8 Jahre betrachtet. Zum Budgetzeitpunkt (ex ante)	Summe Ergebnis 8 Jahre
werden 3 Abschluss- und 5 Planjahre, beim Rechnungsabschluss (ex post) 8 Ab-	(3 Basis + 5 Plan)
schlussjahre berücksichtigt.	
Der Rechnungsausgleich gilt auch als erfüllt, solange das Nettovermögen im Steuer-	Nettovermögen Steuerhaushalt
haushalt am Ende der Planung über Null liegt.	> 0
Der Haushalt gilt mittelfristig ebenfalls als ausgeglichen, wenn das Eigenkapital beim	Eigenkapital > Fr. 100'000'000
letzten Rechnungsabschluss über Fr. 100'000'000 betrug	

Finanzpolitische Reserve	Messgrösse
Der städtische Haushalt hängt stark von Steuererträgen juristischer Personen aus der	Finanzpolitische Reserve
Luftfahrtbranche ab. Zur Abfederung möglicher negativer Effekte beim Einbruch dieser	90 Mio. Franken
Steuern soll eine finanzpolitische Reserve von 90 Mio. Franken geäuffnet werden. Bis	
der Zielbetrag erreicht ist, wird der budgetierte Ertragsüberschuss bis 5 Mio. Franken	
vollumfänglich, darüber hinaus zu drei Vierteln in die finanzpolitische Reserve eingelegt.	

Begrenzung Substanz und Verschuldung	Messgrösse
Die Substanz des Gesamthaushaltes, gemessen am Nettovermögen, soll sich in einer	Nettovermögen zwischen
Bandbreite von plus/minus 1'500 Franken je Einwohner bewegen. Nach der Realisie-	+/- 1'500 Franken je
rung grösserer Investitionsvorhaben darf die Nettoschuld auf maximal diese Höhe an-	Einwohner
steigen, vor der Umsetzung neuer Vorhaben muss der Wert aber tiefer liegen, damit	
eine Neuverschuldung möglich wird. Würde die Bandbreite während längerer Zeit nach	
oben durchschritten, und so ein Nettovermögen über 1'500 Franken je Einwohner aus-	
gewiesen, wären Steuerfusssenkungen angezeigt.	

Attractives Ctourselies	Messarösse
Attraktiver Steuerfuss	wessgrosse

Kloten will auch steuerlich eine attraktive Stadt sein. Der Steuerfuss soll im Vergleich	Steuerfuss tiefer als
mit anderen Städten tiefer liegen. Als Vergleichsgemeinden (Benchmark) gelten:	Vergleichsgemeinden
Bülach, Dietikon, Dübendorf, Opfikon, Schlieren, Uster und Wetzikon. Zur Beurteilung	
wird der steuerkraftgewichtete Mittelwert der Steuerfüsse dieser Vergleichsgruppe be-	
rechnet.	

Optimale Bewirtschaftung Finanzvermögen	Messgrösse
Das umfangreiche Liegenschaftenportefeuille sowie die Wertschriften im nicht für öffent-	Bestand Grundeigentum
liche Zwecke bestimmten Finanzvermögen (strategische Beteiligungen) sollen aus-	Finanzvermögen
schliesslich nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten bewirtschaftet werden. Dies	
schliesst Veräusserungen oder Abgaben im Baurecht ein.	

Im Kontext des Budgets 2022 resp. der weiterführenden Finanzplanung 2022-2025 ist die Zielerreichung wie folgt zu beurteilen:

#### Mittel-/langfristiger Rechnungsausgleich

Der mittel-/langfristige Rechnungsausgleich gemäss der Regelung der Stadt Kloten wird mit dem vorliegenden Budget erreicht. (Siehe Details zum Haushaltsgleichgewicht hinten).

#### Finanzpolitische Reserve

Eine weitere Alimentierung der Reserven ist mit dem Budget 2022 nicht möglich. Das Ziel wird damit verfehlt.

#### **Begrenzung Substanz und Verschuldung**

Das Nettovermögen verfehlt am Ende der Planung den unteren Grenzwert. Das Ziel wird damit verfehlt.

#### **Attraktiver Steuerfuss**

Mit einer Steuerbelastung von 103% liegt die Stadt Kloten leicht unter dem Wert der Vergleichsgemeinden. Das Ziel wird damit erreicht.

#### Optimale Bewirtschaftung Finanzvermögen

Verkäufe bilden nach wie vor eine Option, welche aber stets unter dem Aspekt der positiven Gesamtentwicklung im Einzelfall beurteilt werden müssen.

Die Finanzplanung wird nach Überweisung des Budgets aktualisiert. Die vom Stadtrat verabschiedete Version wird dem Gemeinderat zur Kenntnis gebracht und auf der Homepage der Stadt Kloten publiziert (§ 96 GG).

#### **Gesetzliche Vorgaben**

Gemäss §92 Abs. 2 GG darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden. Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital, darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (GG §92 Abs. 3). Das Nettovermögen (Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital) betrug Ende 2020 (Rechnung) Fr. 41'264'790.48. Das Budget 2022 erfüllt damit die gesetzlichen Vorgaben.

### Stand der Aufgabenerfüllung

Die Stadt Kloten erfüllt die gesetzlichen Aufgaben entweder alleine oder in Zusammenarbeit mit weiteren Gemeinden, Zweckverbänden und Anstalten. Zusammenarbeiten mit anderen Körperschaften bestehen in folgenden Gebieten:

- Zivilstandsamt (Kloten als Kreiszivilstandsamt mit den Gemeinden Bassersdorf, Dietlikon, Kloten, Nürensdorf, Opfikon/Glattbrugg, Rümlang)
- Vormundschaftswesen (KESB und FES; Anschlussvertrag der Stadt Opfikon/Glattbrugg als Trägergemeinde)
- Pilzkontrolle (Zusammenarbeit mit umliegenden Gemeinden, Kloten als Leitgemeinde)
- Berufswahlschule (Zusammenarbeit mit Opfikon/Glattbrugg)
- Heilpädagogische Schule Bezirk Bülach (Interkantonale Anstalt)
- Musikschule (Zusammenarbeit mit den Gemeinden Bassersdorf und Lufingen)
- Schulpsychologischer Dienst (Zusammenarbeit mit der Stadt Opfikon/Glattbrugg)
- Pflege und Gesundheit (Zusammenarbeit mit der interkommunalen Anstalt KZU)
- Im Bereich Spitex (Leistungsvereinbarungen mit Kispex, Onkoplus und Knowledge & Nursing)
- Sicherheit (Hardwaldverbund, Zusammenarbeit mit Hardwaldgemeinden)
- Zivilschutz (Zusammenarbeit in der ZSO Hardwald mit Kloten als Leitgemeinde und den Gemeinden Bassersdorf, Opfikon/Glattbrugg, Dietlikon und Wallisellen)
- Abwasserreinigung (Interkommunale Anstalt mit der Stadt Opfikon/Glattbrugg)

- Versorgung (Industrielle Betriebe Kloten AG, 100% Tochter der Stadt Kloten)
- Regionaler Planungsverband im Sinne des Planungs- und Baugesetzes (PBG) "Zürcher Planungsgruppe Glattal", zusammen mit den Gemeinden Bassersdorf, Dietlikon, Dübendorf, Fällanden, Greifensee, Maur, Nürensdorf, Opfikon, Rümlang, Schwerzenbach, Volketswil, Wallisellen und Wangen-Brüttisellen

## **Erfolgsrechnung**

## **Darstellung**

Sowohl Budget wie Rechnung sind obligatorisch nach Sachgruppen und Funktionen zu gliedern. Diese Gliederungen stellen eine Vergleichbarkeit mit anderen Gemeinwesen über alle Jahre hinweg, unabhängig der organisatorischen Belange, sicher.

Die freiwillige Institutionelle Gliederung dagegen richtet sich nach den Bedürfnissen des jeweiligen Gemeinwesens und bildet in der Regel den organisatorischen Aufbau der Verwaltung ab. Hinter der "Cockpit-Gliederung" der Stadt Kloten mit seinen einzelnen Controlling-Objekten stehen dabei Kostenstellen (allenfalls nochmals gegliedert) sowie Kostenarten, welche in ihrer Kombination die durch die Rechnungslegungsvorschriften geforderte "Kontogenauigkeit" erfüllen. Diese Kombinationen sind dabei auch Träger der jeweiligen Budgetkredite, welche durch die Genehmigung des Budgets freigegeben werden. Die detaillierten Kommentare zu den Abweichungen zum Budget des Vorjahres sowie sonstige Erläuterungen sind in der Cockpit-Gliederung (institutionelle Gliederung) enthalten.

Die Geschäftsleitung hatte per 01.05.2021 eine Organisationsänderung in der Stadtverwaltung beschlossen. Im Budget 2022 sind daher neu folgende Cockpitobjekte und Kostenstellen enthalten:

neu	Bezeichnung	vorher	neu	Bezeichnung	vorher
2210.90	Friedensrichter (1200)	4215.95	4271 4271.00	Feuer-, Oel- und Chemiewehr Feuer-, Oel- und Chemiewehr (1500)	5260 5260.00
4240.31	Integration (5790)	6285.10		, ,	
			4275	Bevölkerungs- / Zivilschutz	5265
4252	Kinder- und Jugendhilfe	verschiedene	4275.00	Bevölkerungs- / Zivilschutz (1620)	5265.00
4252.10	Schulsozialarbeit (2192)	6222.00	4275.10	Gemeindeführungsorgan (GFO) (1621)	5265.10
4252.20	Jugendarbeit (5440)	6280.00	4275.30	Arbeitssicherheit (0220)	5265.30
4252.30	Beiträge an Jugendsekretariat (5440)	4250.20			
4252.35	Berufs-, Studien und Laufbahnberatung (2990)	unter 4250.20	4276	ZSO Hardwald	5266
4252.40	Alimentenbevorschussung (5430)	4250.30	4276.00	ZSO Hardwald (1629)	5266.00
4255	Familienergänzende Betreuung	6275	4277	Verkehrsangeb.Privater+Öffentl.Verkehr	5277
4255.10	Frühförderung (5451)	6275.50	4277.00	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur (6210)	5277.00
4255.20	Krippe Looren (5451)	6270.10	4277.10	Regionalverkehr (6220)	5277.10
4255.30	Familienergänzende Betreuung (5451)	6275.00	4277.20	Parkieranlagen (6150)	5277.20
4270	Stadtpolizei	5270			
4270.00	Stadtpolizei (1110)	5270.00			
4270.10	Plakat- und Marktwesen (1400)	5270.10			
4270.11	Verkehrssicherheit (1120)	5270.11			
4270.90	Stadtrichteramt (1200)	5270.90			
	\ /				

## Im Überblick der Sachgruppen

#### 30 Personalaufwand

Die Budgetierung des Personalaufwandes für die Angestellten der Stadt Kloten erfolgt grundsätzlich aufgrund des Stellenplans (Soll-Budgetierung). In Ausnahmefällen, wo eine Über- oder Unterschreitung des Soll-Stellenplanes aufgrund von Sachzwängen absehbar ist, wird eine Korrektur gegenüber dem Soll-Stellenplan vorgenommen. Konkret bedeutet dies:

In der Sachgruppe 301 Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal

Basierend auf den verbuchten Löhnen und Sozialleistungen vom Januar bis Mai 2021 wurde eine Hochrechnung der zu erwarteten Aufwände vorgenommen. Dazu wurden die effektiven Zahlen durch 5 geteilt und mit 13 multipliziert. Auf eine Budgetierung von individuellen Lohnanpassungen wurde gemäss den strategischen Budgetvorgaben verzichtet. Für den Ausgleich der Teuerung wurde eine Annahme (0.5%) getroffen. Die Kosten für den allfälligen Ausgleich der Teuerung sind zentral unter 3210.00/3010.00 budgetiert. Anschliessend wurde ermittelt, wie viele Stellenprozente den Löhnen und Sozialleistungen zu Grunde liegt. Wo die so ermittelten Lohnkosten und Stellenprozente stark vom Soll-Stellenplan abweichen konnte eine Korrekturbuchung vorgenommen werden. Die Verantwortung für die entsprechende Berechnung und Budgetierung wurde dabei den Bereichen und den Kostenstellenleitern übertragen.

In der Sachgruppe 305 Sozialleistungen

Für die Berechnung dieser Aufwandpositionen wurde grundsätzlich analog wie bei den Löhnen vorgegangen.

## Stellenplan

Gemäss Art. 8 MaVo beantragt der Stadtrat dem Gemeinderat das Personalbudget zur Genehmigung, er dokumentiert diesen Antrag mit dem funktionsspezifischen Stellenplan. Der Stellenplan wurde im Laufe des zweiten Halbjahres 2019 sowie Anfangs 2020 komplett neu aufgebaut und wird seither direkt in Abacus geführt. Der Stellenplan wurde so umgesetzt, dass pro Kostenstelle die genehmigte Anzahl Stellenprozente pro Funktionsstufe dargestellt werden kann (Soll-Stellenplan). Dem kann aus der Lohnbuchhaltung die effektive Besetzung (Ist-Stellenplan) gegenübergestellt werden. Änderungen im Soll-Stellenplan werden nach Beschluss durch den Stadtrat aufgenommen. Anpassungen im Ist-Stellenplan erfolgen automatisch und tagesaktuell. Damit kann die Veränderung von Soll- und Ist-Stellenplan über die Zeit nachvollzogen werden und Vakanzen oder Überbelegungen sind einfach ersichtlich.

Für die Budgetierung 2022 konnte nicht vollständig auf den Abacus-Stellenplan abgestellt werden, da die Organisationsänderung zwar unterstellungsmässig per 1.5.2021 durchgeführt wurde, im Stellenplan aber erst im Laufe des Jahres 2021 auf den 1.1.2022 umgesetzt wird. Die Arbeiten

dazu laufen derzeit. Ebenfalls wurden im Stellenplan bereits einige Reduktionen als Folge von Lü21 sowie generelle, durch den Stadtrat genehmigte Anpassungen vorgenommen. Diese Änderungen zusammengefasst ergibt sich folgender voraussichtlicher Stellenplan per 1. Januar 2022:

ergibt auf 1.1.2022								
Bereich	Total	Vdir	F+L	E+S	L+S	B+K	F+S	G+A
Funktionsstufe 10	100%	100%						
Funktionsstufe 20	600%		100%	100%	100%	100%	100%	100%
Funktionsstufe 30	1510%		400%	500%	200%	230%		180%
Funktionsstufe 40	5750%	170%	1210%	1985%	430%	345%	300%	1310%
Funktionsstufe 50	6110%	140%	560%	1260%	300%	120%	580%	3150%
Funktionsstufe 55	1840%			905%				935%
Funktionsstufe 60	12621%	107%	940%	4166%	980%	1348%	1480%	3600%
Funktionsstufe 70	1945%		100%				550%	1295%
Funktionsstufe 80	6710%		1515%	190%		15%	165%	4825%
Funktionsstufe 91 (Sozialstellenplan)	200%		200%					
Funktionsstufe 92 (Geschützte Arbeitsplätze)	200%		200%					
Funktionsstufe 93 (Praktikumsplätze)	100%	100%						
Funktionsstufe 95 (Lernende)	5860%		1700%	60%	100%	1000%	200%	2800%
Friedensrichter	100%	100%						
Total	43646%	717%	6925%	8996%	2090%	3348%	3375%	18195%

#### 31 Sach- und übriger Betriebsaufwand

Diese Positionen beinhalten mehrheitlich kontinuierliche, jährlich wiederkehrende Aufwendungen, welche geringen Schwankungen unterworfen sind. Sie folgen aufwandmässig den Bedingungen von Angebot und Nachfrage und lassen sich damit nur über ihre Qualität steuern.

Im Bereich der einmaligen Aufwendungen fällt insbesondere der bauliche Unterhalt sowie der Unterhalt von Mobilien an. Zusammen mit den Anschaffungen bieten sie im Rahmen von gesetzlichen Vorgaben (Unterhaltspflicht) und gesetzten Standards (z.B. aus strategischen Vorgaben) einen beschränkten Gestaltungsspielraum. Im Budget 2022 sind Fr. 0.8 Mio. weniger an Ausgaben vorgesehen als im Budget 2021.

Die grössten ausserordentlichen Positionen resultieren im Bereich Lebensraum:

Planung Transformation / Zukunft Steinacker Fr. 250'000, Folgeprojekte Glatttalbahnverlängerung Fr. 200'000, BZO-/Richtplanrevision/IVHB Fr. 150'000.

#### 33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen

Die Abschreibungen 2022, ohne jene auf Investitionsbeiträgen, liegen um Fr. 0.9 Mio. über jenen des Budgets 2021. Die Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen sind in der Sachgruppe 36 enthalten.

#### 34 Finanzaufwand

Per Saldo keine grosse Veränderung. Mehr Zinsaufwand für Darlehen wird durch weniger Vergütungszins auf Steuern kompensiert.

#### 35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen

Einlage des Ertrags-Überschusses des eigenwirtschaftlichen Betriebs Abfallentsorgung in das Spezialfinanzierungskonto (Eigenkapital des Betriebs).

#### 36 Transferaufwand

361 Entschädigungen an Gemeinwesen: Unter dieser Sachgruppe figurieren insbesondere die Kostenanteile an den Löhnen der Lehrkräfte (kantonale Angestellte). Für 2022 gelten für die Budgetierung der kantonal angestellten Lehrpersonen folgende Vorgaben: Der automatische Stufenanstieg beträgt 0.5 %, die individuellen Lohnerhöhungen belaufen sich auf 0.6 %, für Einmalzulagen sind 0 % vorgesehen, für die Teuerung ebenfalls 0 %. Die wesentlichste Abweichung zum Budget 2021 besteht mit Fr. 0.4 Mio. bei der Entschädigung für die Kläranlage Kloten-Opfikon.

362 Finanz- und Lastenausgleich: Aus den budgetierten Steuererträgen ergibt sich eine relative Steuerkraft von Fr. 4'009 je Einwohner. Bei einem kantonalen Mittel von geschätzt Fr. 3'650 je Einwohner resultiert daraus keine Ablieferung, aber auch kein Zuschuss (Sachgruppe 46).

363 Beiträge an Gemeinwesen und Dritte: Wesentliche Abweichungen zum Budget 2021 werden für Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe (Minderaufwand Fr. 1.7 Mio.), für Zusatzleistungen zur AHV / IV und Krankenversicherung (Mehraufwand 1.2 Mio.) und für das Jugendsekretariat des Bezirks Bülach (Mehraufwand 1.7 Mio.) erwartet.

366 Abschreibungen Investitionsbeiträge: Im Budget 2021 war eine Einmalabschreibung auf dem Beitrag für den Hardwaldturm von Fr. 0.3 Mio. enthalten.

#### 38 Ausserordentlicher Aufwand

Es erfolgt keine Einlage in die Finanzpolitische Reserve.

#### 39 Interne Verrechnungen

Die Gemeindevorsteherschaft hat eine marktübliche interne Verzinsung festzulegen. Gegenstand und Modalitäten sind dabei im Budget und in der Jahresrechnung offenzulegen. Der entsprechende Beschluss wurde durch den Stadtrat am 2. Oktober 2012 gefasst. Der Zinssatz entspricht dabei dem 5-Jahres Durchschnitt der 10-jährigen Bundesobligationen. Dieser Zinssatz lag per 31.08.2021 im negativen Bereich. Im Budget 2022 wird deshalb ein Zinssatz von 0.00 % ausgewiesen, dieser Ansatz wird ebenfalls für die Jahresrechnung 2022 Gültigkeit haben.

Die Kalkulatorischen Abschreibungen und Zinsen, welche das Pflegezentrum Spitz jeweils intern verrechnet, sind gesunken. Die Verrechnungen nehmen deshalb um Fr. 0.3 Mio. ab.

#### 40 Fiskalertrag

Der einfache Steuerertrag Rechnungsjahr wird auf rund Fr. 75.0 Mio. veranschlagt (Budget Vorjahr Fr. 58.7 Mio.). Bei den Steuern früherer Jahre wird mit Fr. 5.9 Mio. (Budget Vorjahr Fr. 2.3 Mio.) gerechnet. Je nach Fakturierungszeitpunkt fliessen Mehr-/Mindererträge in eine der beiden Positionen. Die Prognose für die Steuern 2021 weist gegenüber dem Budget 2021 einen Mehrertrag von Fr. 19.7 Mio. aus. Die Budgetierung der Steuereinnahmen der Juristischen Personen unterliegt gerade in dieser Zeit einer hohen Unsicherheit.

Die Grundsteuern sind um Fr. 2.0 Mio. höher budgetiert als im Vorjahr.

#### 42 Entgelte

Die grösste Abweichung bei den Entgelten liegt mit Minus Fr. 1.6 Mio. im PZ Spitz vor.

#### 44 Finanzertrag

Die Industriellen Betriebe Kloten werden zum ersten Mal eine Dividende ausschütten (Fr. 0.5 Mio.).

#### 45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen

Entnahme des Aufwand-Überschusses des eigenwirtschaftlichen Betriebs Abwasserbeseitigung aus dem Spezialfinanzierungskonto (Eigenkapital des Betriebs).

#### **46 Transferertrag**

460 Ertragsanteile: Keine Abweichungen

461 Entschädigungen von Gemeinwesen: Etwas höhere Einnahmen bei der Abfallentsorgung und beim Schulpsychologischen Dienst.

462 Finanz- und Lastenausgleich: Aus den budgetierten Steuererträgen ergibt sich kein Zuschuss. Im Vorjahr waren Fr. 5.2 Mio. budgetiert.

463 Beiträge von Gemeinwesen und Dritten: Bei der Tresorerie entfällt die Konzessionsabgabe der ibk (Minderertrag Fr. 1.1 Mio.). Bei den Zusatzleistungen für die AHV wird ein Mehrertrag von Fr. 2.0 Mio. erwartet und bei den Zusatzleistungen für die IV ein Mehrertrag von Fr. 1.6 Mio.

#### 49 Interne Verrechnung

siehe Gegenposition 39.

## Steuererträge ordentliche Gemeindesteuern

Das System der Schätzung des Steuerertrages wurde beibehalten. Dabei wird der Gesamt-Steuerertrag (100%) des jeweiligen Steuerjahres aufgrund der aufgerechneten Total-Erträge geschätzt und im Budgetjahr die zu erwartende "Tranche" eingesetzt.

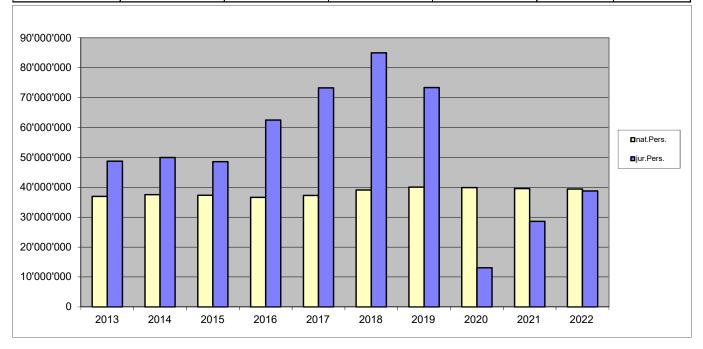
Aufgrund der Zahlen der Rechnung 2020 und der Prognose 2021 wurde der Steuerertrag der Natürlichen Personen um Fr. 2.1 Mio. nach oben angepasst.

Bei den Juristischen Personen wird gegenüber dem Budget 2021 ein Mehrertrag von rund Fr. 18.3 Mio. erwartet. Da hier Schwankungen erwartet werden müssen, kann nicht verhindert werden, dass es in einzelnen Jahren grosse Abweichungen zwischen Budget und Rechnung geben kann.

Die Entwicklung der ordentlichen Steuern und der prozentualen Anteile der juristischen resp. natürlichen Personen inkl. Steuernachträgen stellt sich wie folgt dar:

Kategorie		Staatssteuer-Ertra	g 100 %						
	Steuer-	bis letzten	im laufenden	Im Budget-	Folgejahre			Total Ertrag je	Mittelwert 3
	jahr	Abschluss	Jahr	Jahr				Steuerjahr	Jahre
			2021	2022	2023	2024	2025		
Natürliche	Personen								
	2017	37'275'144						37'275'144	
	2018	38'692'505	400'000					39'092'505	
	2019	38'881'786	700'000	450'000				40'031'786	
	2020	37'749'406	1'200'000	750'000	200'000			39'899'406	
	2021		37'100'000	1'200'000	800'000	450'000		39'550'000	
	2022			36'800'000	1'200'000	900'000	500'000	39'400'000	
Juristische	e Personen								
	früher		11'000'000	1'000'000					
	2017	72'686'667		500'000				73'186'667	
	2018	83'348'809						84'948'809	
	2019	71'137'816						73'337'816	
	2020	13'399'241	-1'400'000					13'099'241	
	2021		29'300'000					28'600'000	
	2022			38'152'427	500'000	100'000		38'752'427	26'800'000
	Total Steue	ern Rechnungsjahr	66'400'000	74'952'427		•			•
	Total Steuer	n Vorjahre	14'100'000	5'900'000					

Steuerjahr	Steuern 100 %					
(inkl. Steuer-	Natürliche juristische		Total	otal Veränderung		jur.Pers.
nachträge der	Personen	Personen		in %		
Folgejahre)						
2013	36'960'844	48'687'754	85'648'598	7.65%	43.15%	56.85%
2014	37'539'657					
2015	37'291'787	48'543'070	85'834'857	-1.88%	43.45%	56.55%
2016	36'611'027	62'443'766	99'054'793	15.40%	36.96%	63.04%
2017	37'275'144	73'186'667	110'461'811	11.52%	33.74%	66.26%
2018	39'092'505	84'948'809	124'041'314	12.29%	31.52%	68.48%
2019	40'031'786	73'337'816	113'369'602	-8.60%	35.31%	64.69%
2020	39'899'406	13'099'241	52'998'647	-53.25%	75.28%	24.72%
2021	39'550'000	28'600'000	68'150'000	28.59%	58.03%	41.97%
2022	39'400'000	38'752'000	78'152'000	14.68%	50.41%	49.59%



## Entwicklung der Steuersätze

Die Steuersätze haben sich in den letzten 10 Jahren wie folgt entwickelt:

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
										(Annahme)
Politische Gemeinde										
(inkl.Fürsorge/Schule)	99	99	105	105	105	105	103	103	103	103
ref.Kirchengut	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
kath.Kirchengut	11	11	11	11	10	10	9	9	9	9
christkath.Kirchengut	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
Total										
-mit ref.Kirchengut	109	109	115	115	115	115	113	113	113	113
-mit kath.Kirchengut	110	110	116	116	115	115	112	112	112	112
-mit christkath.Kirchengut	113	113	119	119	119	119	117	117	117	117
Durchschnitt der letzten 10 Jahre		_	_						_	
ohne Kirchensteuer	103.6	103.7	103.7	103.7	103.7	103.7	103.5	102.8	102.6	103.0
mit ref. & kath. Kirchensteuer	114.1	114.2	114.2	114.2	114.2	114.1	113.8	113.0	112.7	113.0
Staatssteuer	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

#### Steuern, Grundsteuern, Steuerkraftausgleich und Selbstfinanzierung

Der Steuerertrag wurde aufgrund der aktuellen Fakturierungen sowie den weiteren Aussichten höher budgetiert. Diese Mehrerträge werden jedoch zu ca. 1/4 durch den Ressourcenausgleich (kein Zuschuss mehr) kompensiert.

Mit der auf 2022 beantragten Beibehaltung des Steuerfusses resultiert im Budgetjahr eine Selbstfinanzierung von Fr. 4.35 Mio. Damit wird ein Wert ausgewiesen, der im Jahresvergleich rund 16% der Nettoinvestitionen entspricht (Ziel langfristig 100%).

	Steuern, Nettoergebnis (HRM2 Funktion 91)	davon Sondersteuern * (HRM2 Funktion 9101)	Steuerkraft- ausgleich (- = Ablieferung) (Perioden- gerecht)	Steuerertrag korrigiert um Steuerkraft- ausgleich	Steuer- fuss	Selbst- finanzierung * <sup>2</sup>
Rechnung 2013	79.12 Mio.	3.65 Mio.	2.89 Mio.	82.02 Mio.	99%	4.479 Mio.
Rechnung 2014	103.45 Mio.	3.87 Mio.	-21.65 Mio.	81.80 Mio.	99%	8.745 Mio.
Rechnung 2015	127.04 Mio.	3.93 Mio.	-33.33 Mio.	93.71 Mio.	105%	23.643 Mio.
Rechnung 2016	104.15 Mio.	3.89 Mio.	-9.74 Mio.	94.41 Mio.	105%	24.038 Mio.
Rechnung 2017	149.15 Mio.	12.14 Mio.	-29.29 Mio.	119.86 Mio.	105%	35.898 Mio.
Rechnung 2018*1	139.11 Mio.	4.70 Mio.	-32.74 Mio.	106.38 Mio.	105%	35.131 Mio.
Rechnung 2019	134.72 Mio.	6.39 Mio.	-27.09 Mio.	107.63 Mio.	103%	21.607 Mio.
Rechnung 2020	65.34 Mio.	8.15 Mio.	17.15 Mio.	82.49 Mio.	103%	-3.194 Mio.
Prognose 2021	91.92 Mio.	8.11 Mio.	0.00 Mio.	91.92 Mio.	103%	0.755 Mio.
Budget 2022	92.98 Mio.	6.62 Mio.	0.00 Mio.	92.98 Mio.	103%	4.331 Mio.

<sup>\*1</sup> bis 2018 ohne Hundesteuern

<sup>\*2</sup> bis 2018 exkl. Spezialfinanzierungen

## Investitionsrechnung

Wie in den Vorjahren werden im Budget nur noch die Objekte der Stufe 1 berücksichtigt. Die in Stufe 3 kategorisierten Objekte werden als "pro Memoria-Positionen" behandelt und damit auch verwaltungsintern nicht mehr weiterverfolgt. Sie werden nur noch im Investitionsprogramm erwähnt.

Bei den Strassen- und Kanalisationsanlagen wird zur Erhöhung der Flexibilität (Ausnützung günstiger Marktverhältnisse) weiterhin auf das System von "Rahmenkrediten" zurückgegriffen.

Im Investitionsbudget ist der Anteil von bereits bewilligten Projekten oder von als gesetzlich gebundenen Ausgaben im Kompetenzbereich des Stadtrats liegenden Vorhaben hoch. Die übrigen Ausgaben erachtet der Stadtrat als notwendig und im Sinne einer gesunden Entwicklung der Stadt Kloten als Lebensraum.

Mit einem geplanten Netto-Investitionsbedarf in den Finanzplanjahren 2022 – 2026 von rund Fr. 148.5 Mio. liegen die Ausgaben je Einwohner bei rund Fr. 7'139, was überdurchschnittlich hoch ist. Dadurch wird das in den strategischen Leitlinien erwähnte Ziel, dass Neuinvestitionen langfristig nach der Selbstfinanzierung (100%) auszurichten sind, in der Planperiode 2022 – 2026 verfehlt.

	Nettoinvestitionen		Netto-	Selbst-		
		davon	Investitionen	finanzierung	Fünfjahresperiod	е
	Verwaltungs-	Spezial-	ohne Spezial-		Netto-	Selbst-
	vermögen	finanzierungen	finanzierungen		Investitionen	finanzierung
Rechnung 2013	8.87 Mio.	-0.02 Mio.	8.89 Mio.	4.48 Mio.	8.14 Mio.	13.86 Mio.
Rechnung 2014	10.00 Mio.	-0.19 Mio.	10.18 Mio.	8.74 Mio.	7.87 Mio.	13.13 Mio.
Rechnung 2015	13.52 Mio.	0.16 Mio.	13.36 Mio.	23.64 Mio.	8.91 Mio.	13.11 Mio.
Rechnung 2016	14.49 Mio.	1.32 Mio.	13.17 Mio.	24.04 Mio.	10.99 Mio.	14.67 Mio.
Rechnung 2017	17.47 Mio.	-0.05 Mio.	17.52 Mio.	35.90 Mio.	12.63 Mio.	19.36 Mio.
Rechnung 2018	29.85 Mio.	0.01 Mio.	29.84 Mio.	35.13 Mio.	16.82 Mio.	25.49 Mio.
Rechnung 2019	21.38 Mio.	0.28 Mio.	21.10 Mio.	21.61 Mio.	19.00 Mio.	28.06 Mio.
Rechnung 2020	18.01 Mio.	0.84 Mio.	17.17 Mio.	-3.19 Mio.	19.76 Mio.	22.70 Mio.
Prognose 2021	26.05 Mio.	1.45 Mio.	24.60 Mio.	0.76 Mio.	22.05 Mio.	18.04 Mio.
Budget 2022	26.62 Mio.	2.02 Mio.	24.60 Mio.	4.33 Mio.	23.47 Mio.	11.73 Mio.

## Eigenkapital / Nettovermögen

Das Eigenkapital (Vermögen abzüglich Schulden, in der öffentlichen Hand als Saldo des Finanz- und Verwaltungsvermögens abzüglich des Fremdkapitals) kann die Finanzlage nur ungenügend darstellen, da über das Verwaltungsvermögen nicht frei verfügt werden kann. Eine aussagekräftigere Grösse bildet daher das Netto-Vermögen, definiert als Finanzvermögen abzüglich des Fremdkapitals oder Eigenkapital abzüglich des Verwaltungsvermögens (siehe Tabelle unten).

In der Planung sind, trotz tieferer Steuererträge, weiterhin hohe Investitionen vorgesehen. Deshalb wird die Selbstfinanzierung ungenügend sein. Die finanzpolitische Zielsetzung, das Nettovermögen in einer Bandbreite von +/- Fr. 1'500 pro Einwohner zu halten, wird für das Jahr 2022 erfüllt, die negative Tendenz zeigt jedoch an, dass der Finanzhaushalt stark unter Druck steht.

In der nachfolgenden Tabelle sind die Werte enthalten (seit 2019 inklusive Gebührenhaushalte und Fonds im Eigenkapital).

Beginn Rechnungs-		Finanz- politische	Ertragsüber- schuss ER	Entnahme Aufwand- überschuss ER	Ende Rechnungs-	Verwaltungs- vermögen (nicht abzuschrei-		Netto- Vermögen
	be und Fonds					ben)		
89.02 Mio.				1.65 Mio.	87.37 Mio.	9.53 Mio.	53.12 Mio.	24.72 Mio.
87.37 Mio.			0.91 Mio.		88.28 Mio.		56.60 Mio.	23.27 Mio.
88.28 Mio.			16.43 Mio.		104.71 Mio.	8.32 Mio.	62.84 Mio.	33.54 Mio.
104.71 Mio.			16.55 Mio.		121.25 Mio.	9.24 Mio.	67.41 Mio.	44.60 Mio.
121.25 Mio.			27.17 Mio.		148.43 Mio.	9.02 Mio.	76.43 Mio.	62.98 Mio.
148.43 Mio.			24.49 Mio.		172.92 Mio.	10.52 Mio.	94.13 Mio.	68.27 Mio.
178.06 Mio.	-0.04 Mio.	7.50 Mio.	9.61 Mio.		195.13 Mio.	20.70 Mio.	112.04 Mio.	62.39 Mio.
195.13 Mio.	-0.11 Mio.	10.00 Mio.		20.88 Mio.	184.14 Mio.	19.99 Mio.	122.89 Mio.	41.26 Mio.
184.14 Mio.	0.18 Mio.			6.55 Mio.	177.77 Mio.	20.79 Mio.	141.07 Mio.	15.92 Mio.
177.77 Mio.	-0.18 Mio.			3.01 Mio.	174.59 Mio.	20.95 Mio.	160.00 Mio.	-6.37 Mio.

## Anträge des Stadtrats vom 08. Oktober 2021

#### 1 Antrag zum Budget

Der Stadtrat hat das Budget 2022 der Politischen Gemeinde Kloten genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	172'227'381
	Gesamtertrag	Fr.	169'215'940
	Aufwandüberschuss	Fr.	-3'011'441
		_	
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	26'832'413
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	207'440
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	26'624'973
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	140'000
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	140'000

Der Stadtrat beantragt dem Gemeinderat das Budget 2022 der Politischen Gemeinde Kloten zu genehmigen.

#### 2 Antrag zum Steuerfuss

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)			74'952'427
Steuerfuss			103%
Erfolgsrechnung	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	80'212'441
	Steuerertrag bei 103%	Fr.	77'201'000
	Aufwandüberschuss	Fr.	-3'011'441

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss/-fehlbetrag zugewiesen.

Der Stadtrat beantragt dem Gemeinderat den Steuerfuss auf 103 % (Vorjahr 103 %) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

8302 Kloten, 08.10.2021

Stadt Kloten

René Huber Stadtpräsident Marc Osterwalder Stv. Verwaltungsdirektor

# **Budget**

# **Steuerertrag und Steuerfuss**

teuerertrag und Steuerfuss			Budget 2022	Budget 2021
euerbedarf				
Gesamtaufwand			172'227'381	171'703'966
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr			92'014'940	91'549'597
Zu deckender Aufwandüberschuss (-)			-80'212'441	-80'154'369
	<b>-</b>			
euerertrag und Steuerfuss	Budget 2022	Budget 2021		
Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100 %	74'952'427	58'700'000		
Steuerfuss	103%	103%		
Zusammensetzung Steuerertrag:				
4000.0 Einkommenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr	33'990'000	32'213'000		
4001.0 Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr	3'914'000	3'631'000		
4010.0 Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr	33'838'000	21'527'000		
4011.0 Kapitalsteuer juristische Personen Rechnungsjahr	5'459'000	3'090'000		
Steuerertrag Rechnungsjahr	77'201'000	60'461'000		
Steuerertrag Rechnungsjahr			77'201'000	60'461'000
Jahresergebnis Erfolgsrechnung Ertragsübers	schuss (+) / Aufwandübersch	uss (-)	-3'011'441	-19'693'369

# **Finanzierung**

Fir	nanzierung	Gesamthaushalt Budget 2022	Allgemeiner Haushalt Budget 2022	Eigenwirtschaftsbetriebe Budget 2022
+	Ertragsüberschuss	0	0	-
-	Aufwandüberschuss	3'011'441	3'011'441	-
+	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	117'200
	Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	294'771
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	7'524'500	7'345'300	179'200
-	Ertrag aus Aufwertungen	0	0	0
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	117'200	0	0
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	298'771	4'000	0
+	Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0	0	0
	Selbstfinanzierung	4'331'488	4'329'859	1'629
./.	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	26'624'973	24'604'973	2'020'000
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-22'293'485	-20'275'114	-2'018'371
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	16%	18%	0%

<b>Selbstfinanzierung:</b> Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.	
	Richtwerte
Calbettinannianungagnadi. Antail dar Nottainvastitianan yalaha aya aiganan Mittaln finanziart wardan kännan Mittalfriatig sallta dar	> 100 % ideal
Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der	80 - 100 % gut bis vertretbar
Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert	50 - 80 % problematisch
werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.	< 50 % ungenügend

# **Finanzierung**

Fina	nzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Abwasserbeseitigung Budget 2022	Abfallwirtschaft Budget 2022
		Budget 2022	Buuget 2022
+ E	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0	117'200
	Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	294'771	(
- <i>F</i>	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	145'300	33'900
	Ertrag aus Aufwertungen	0	(
- E	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	(
	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	(
+ E	Einlagen in das Eigenkapital	0	(
<u> </u>	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0	
5	Selbstfinanzierung	-149'471	151'100
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	2'020'000	(
F	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-2'169'471	151'100
5	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	-7%	#DIV/0

## Haushaltsgleichgewicht

#### Mittelfristiger Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist.

Gemäss Beschluss 136-2018 des Stadtrates gilt der Haushalt als ausgeglichen, wenn der Haushalt über drei abgeschlossene Rechnungsjahre, das laufende Budgetjahr, das künftige Budgetjahr sowie drei Planjahre ausgeglichen ist oder wenn im Steuerhaushalt das Finanzvermögen am Ende der aktuellen Planungsperiode das Fremdkapital übersteigt. Mit Beschluss 96-2021 wurde ergänzt, dass der Haushalt ausserdem als ausgeglichen gilt, wenn das Eigenkapital beim letzten Rechnungsabschluss über Fr. 100'000'000 (Franken einhundert Millionen) betrug.

Daraus ergibt sich für das Budget 2022 folgende Übersicht:

Jahr:	RG 2018	RG 2019	RG 2020	BGT 2021	BGT 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025	Summe
Mittelwert:	24'492'623	9'609'822	-20'876'683	-19'693'369	-3'011'441	0	0	0	-9'479'049
Stand FK <sup>-</sup>	172'919'038	186'546'208	175'660'524						

Gemäss aktueller Finanzplanung wird das Nettovermögen im Steuerhaushalt per Ende der Planungsperiode im negativen Bereich liegen.

Der Haushalt gilt somit als mittelfristig ausgeglichen.

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG). Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital, darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG). Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandübe	erschuss (-) / Ertragsüberschuss (+)	-3'011'441
Abschreibungen allgemeiner Haushalt			-7'345'300
3 % vom Steuerertrag Rechnungsjahr			-2'316'030
Total zulässiger Aufwandüberschuss			-9'661'330
Nettovermögen (Finanzvermögen abzüglich Frei	mdkapital) gemäss letz	ter Rechnung (Rechnung 2020)	41'264'790
	Funktion	Sachkonto	
Einlagen in Vorfinanzierungen	XXXX	3893.xx	-
Einlagen in finanzpolitische Reserve	9900	3894.00	-

# Haushaltsgleichgewicht

	- 4 -											D: 11 ·
igenkapitalqu		alcum <b>f</b> t (than dia	. IZamitalatuuletuu d	an Camainda Si	it	A to il dia Aleti	salban finansi	iant aind			> OF 0/	Richtwerte
ū	kapitalquote gibt <i>l</i> es Eigenkapital be		•		•						> 25 %	genügend ungenügend
LITTIONE	es Ligerikapitai be	dealet mem mai	ididiigsspieliadiii	dei Gemeinde u	illa ellle bessele i	Domitat gegenube	er den Kreditgebe	1111.			<b>\ 25</b> /0	ungenugenc
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø		
57%	61%	50%	58%							57%		
												Richtwerte
insbelastungs.	quote											Montworte
Die Zinsb	elastungsquote inf				•	•						genügend
Die Zinsb	•				•	•		satz von 5 %.				genügend
Die Zinsb	elastungsquote inf				•	•		satz von 5 %. 2027	2028	ø		
Die Zinsb Verpflicht	elastungsquote inf ungen gegenüber	den Kreditgeberr	n erfüllen kann. D	ie Tragbarkeitsbe	erechnung erfolgt	zu einem durchs	schnittlichen Zinss		2028	ø 0%		genügend
Die Zinsb Verpflicht 2019	elastungsquote inf ungen gegenüber 2020 -1%	den Kreditgeberr 2021	n erfüllen kann. D <b>2022</b>	ie Tragbarkeitsbe	erechnung erfolgt	zu einem durchs	schnittlichen Zinss		2028	· ·		genügend
Die Zinsb Verpflicht 2019 -1%	elastungsquote inf ungen gegenüber 2020 -1%	den Kreditgeberr 2021 0%	n erfüllen kann. D 2022 1%	ie Tragbarkeitsbe	erechnung erfolgt 2024	zu einem durchs 2025	schnittlichen Zinss	2027	2028	· ·		genügend ungenügend Richtwerte
Die Zinsb Verpflicht 2019 -1% nvestitionsant	elastungsquote inf ungen gegenüber 2020 -1%	den Kreditgeberr 2021 0% das Ausmass der	n erfüllen kann. D  2022 1%  Investitionstätigk	ie Tragbarkeitsbe	erechnung erfolgt 2024	zu einem durchs 2025	schnittlichen Zinss	2027	2028	· ·	> 5 %	genügend ungenügend Richtwerte
Die Zinsb Verpflicht 2019 -1% nvestitionsant	elastungsquote infungen gegenüber 2020 -1%  eil titionsanteil zeigt o	den Kreditgeberr 2021 0% das Ausmass der	n erfüllen kann. D  2022 1%  Investitionstätigk	ie Tragbarkeitsbe	erechnung erfolgt 2024	zu einem durchs 2025	schnittlichen Zinss	2027	2028	· ·	> 5 %	genügend ungenügend Richtwerte genügend

<sup>\*</sup> Bei 2021 und 2022 gemäss Budget

# **Erfolgsrechnung**

Ge	stufter Erfolgsausweis		Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
30	Personalaufwand		49'318'994	49'575'130	47'941'857.65
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		24'936'010	25'768'536	28'331'095.80
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		7'417'600	6'562'500	7'038'921.89
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen		117'200	180'697	207'273.19
36	Transferaufwand		84'367'812	83'186'654	76'987'117.26
37	Durchlaufende Beiträge		0	0	0.00
	Total Betrieblicher Aufwand		166'157'616	165'273'517	160'506'265.79
40	Fiskalertrag		93'503'000	72'790'000	67'660'525.83
41	Regalien und Konzessionen		6'500	6'500	3'907.00
42	Entgelte		27'297'536	28'700'287	27'899'327.13
43	Verschiedene Erträge		3'200	3'200	3'017.50
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzieru	ngen	298'771	4'000	400'480.49
46	Transferertrag		39'174'958	41'832'131	50'868'092.09
47	Durchlaufende Beiträge		0	0	0.00
	Total Betrieblicher Ertrag		160'283'965	143'336'118	146'835'350.04
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-5'873'651	-21'937'399	-13'670'915.75
34	Finanzaufwand		1'232'260	1'248'050	2'459'317.18
44	Finanzertrag		4'094'470	3'492'080	5'253'549.57
	Ergebnis aus Finanzierung		2'862'210	2'244'030	2'794'232.39
	Operatives Ergebnis		-3'011'441	-19'693'369	-10'876'683.36
38	Ausserordentlicher Aufwand		0	0	10'000'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag		0	0	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis		0	0	-10'000'000.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-3'011'441	-19'693'369	-20'876'683.36
39	Interne Verrechnungen: Aufwand		4'837'505	5'182'399	4'140'508.10
49	Interne Verrechnungen: Ertrag		4'837'505	5'182'399	4'140'508.10
	Total Aufwand		172'227'381	171'703'966	177'106'091.07
	Total Ertrag		169'215'940	152'010'597	156'229'407.71

# Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

nvestitionsrechnung	VV, Sachgruppen		Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
50 Sachanlagen			26'466'336	25'529'000	19'630'038.43
51 Investitionen auf Rechr	ung Dritter		0	0	0.00
52 Immaterielle Anlagen			40'000	60'000	61'296.20
54 Darlehen			0	1'352'200	695'184.05
55 Beteiligungen und Grui			326'077	945'458	0.00
56 Eigene Investitionsbeit	•		0	280'000	395'428.50
57 Durchlaufende Investiti	onsbeiträge		0	0	0.00
Total Investitionsaus	jaben		26'832'413	28'166'658	20'781'947.18
60 Übertragung von Sach	anlagen in das Finanzveri	mögen	0	0	30'935.20
31 Rückerstattungen	3	3	0	0	0.00
	teriellen Anlagen in das F	inanzvermögen	0	0	0.00
3 Investitionsbeiträge für		3	50'000	50'000	1'633'457.50
64 Rückzahlung von Darle	•		157'440	196'145	1'104'816.50
	igungen in der Finanzver	mögen	0	0	0.00
66 Rückzahlung eigener lı	vestitionsbeiträge		0	1'865'584	0.00
Durchlaufende Investiti			0	0	0.00
Total Investitionseinn	ahmen		207'440	2'111'729	2'769'209.20
nvestitionen im Verwa	ltungsvermögen				
Total Investitionsausga	ben		26'832'413	28'166'658	20'781'947.18
Total Investitionseinnal	nmen		207'440	2'111'729	2'769'209.20
Nettoinvestitionen Ve	rwaltungsvermögen	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-26'624'973	-26'054'929	-18'012'737.98

# Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen	Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020
70 Investitionen in Sachanlagen	140'000	0	0.00
72 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0	0	0.00
75 Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0	0	30'935.20
77 Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0	0	1'469'274.80
Total Ausgaben	140'000	0	1'500'210.00
80 Verkauf von Sachanlagen	0	0	1'500'210.00
82 Beiträge Dritter für Sachanlagen	0	0	0.00
85 Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0	0	223'860.00
87 Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0	0	0.00
Total Einnahmen	0	0	1'724'070.00
Investitionen im Finanzvermögen			
Total Ausgaben	140'000	0	1'500'210.00
Total Einnahmen	0	0	1'724'070.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-140'000	0	223'860.00

# **Budget - Details funktionale Gliederung**

## **Erfolgsrechnung**

#### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

#### Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Berechnungsart, wie im Stadtratbschluss vom 2. Oktober 2012 festgelegt, Minus 0.27 %. Es kommt deshalb ein Zinssatz von 0.00 % zur Anwendung. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

Die detaillierten Kommentare zu den Abweichungen zum Budget des Vorjahres sowie sonstige Erläuterungen sind in der Cockpit-Gliederung (institutionelle Gliederung) enthalten.

Hai	ıptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
Пач	iptadigabenbereiche (Funktionale Ghederung)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	13'999'459	4'148'937	13'958'673	4'074'724	13'288'341.07	3'614'055.85
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	9'960'166	6'724'178	9'832'952	6'803'635	9'685'214.01	6'586'093.44
2	Bildung	44'212'954	5'730'984	43'508'732	5'833'717	42'644'268.74	5'378'318.08
3	Kultur, Sport und Freizeit	8'893'130	2'142'600	9'187'100	2'063'700	9'980'554.89	1'917'838.42
4	Gesundheit	29'426'060	18'025'300	30'532'660	20'306'500	29'692'798.81	19'708'756.76
5	Soziale Sicherheit	46'766'128	25'800'400	45'781'653	21'552'391	41'763'669.42	18'785'629.30
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	8'453'200	1'312'920	8'382'985	1'282'650	7'896'267.80	1'340'842.06
7	Umweltschutz und Raumordnung	7'880'336	5'856'671	7'897'490	5'473'500	8'040'584.75	5'623'853.08
8	Volkswirtschaft	745'488	2'057'990	715'171	3'128'190	1'344'299.65	4'005'772.77
9	Finanzen und Steuern	1'890'460	97'415'960	1'906'550	81'491'590	12'770'091.93	89'268'247.95
	Total Aufwand / Ertrag	172'227'381	169'215'940	171'703'966	152'010'597	177'106'091.07	156'229'407.71
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		3'011'441		19'693'369		20'876'683.36
	Total	172'227'381	172'227'381	171'703'966	171'703'966	177'106'091.07	177'106'091.07

Finzalle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertra
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG Nettoergebnis	13'999'459	4'148'937 9'850'522	13'958'673	4'074'724 9'883'949	13'288'341.07	3'614'055.8 9'674'285.22
0110	Legislative	425'440		352'000		386'956.61	
	Nettoergebnis		425'440		352'000		386'956.6°
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	237'000		205'000		206'728.95	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	37'440		37'400		34'810.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	23'600		23'300		13'242.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'500		3'500		2'271.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	400		300		278.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'500		500		2'484.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000		2'000		500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	32'500		15'000		6'597.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	57'500		35'000		61'056.41	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'000		30'000		58'354.95	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					570.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen					60.00	
0120	Exekutive	881'887		753'087		696'782.73	
	Nettoergebnis		881'887		753'087		696'782.73
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	380'000		380'000		387'415.75	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal					527.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'000		22'000		23'710.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'300		23'300		23'372.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					1'012.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'800		4'000		4'448.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'000		30'000		22'402.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	204'700		78'700		46'208.98	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					27'642.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	89'000		99'000		86'289.25	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	31'587		31'587		37'002.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	114'500		84'500		36'750.00	
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	2'669'010	1'219'800	2'659'700	1'228'700	2'777'931.51	1'334'622.1
	Nettoergebnis		1'449'210		1'431'000		1'443'309.40
	Nettocigebilis						

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben	-16'000				29'020.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10 000				-10'180.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	97'350		95'100		93'415.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	175'860		165'000		157'047.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	15'810		10'100		9'812.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	18'190		17'900		17'525.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'500		4'500			
3099.00	Übriger Personalaufwand	200		200		400.00	
3100.00	Büromaterial					105.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500		1'500			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	341'200		369'000		338'452.49	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	86'600		71'600		57'649.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	120'300		121'500		121'517.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	100		100		449.15	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					80.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	305'000		305'000		493'165.62	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'200		5'200			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		13'000		13'000		8'978.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		15'300		20'300		38'678.47
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		100'000		100'000		102'380.59
4290.00	Übrige Entgelte		500		500		5'099.65
4390.00	Übriger Ertrag						563.65
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		911'000		929'900		977'866.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		165'000		165'000		186'055.75
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		15'000				15'000.00
0220	Allgemeine Dienste, übrige	9'214'022	2'853'337	9'459'686	2'769'924	8'660'554.00	2'186'505.64
	Nettoergebnis		6'360'685		6'689'762		6'474'048.36
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	25'000		25'000		23'976.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	3'844'650		3'787'178		3'750'878.35	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-15'412.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-23'041.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	237'002		237'882		232'711.95	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					-10'544.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	444'940		430'729		416'982.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'934		24'691		24'280.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	45'216		44'736		43'912.55	

-IIILGIN(					_		Rechnung 2020
	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
3059.00	Übrige AG-Beiträge					7'080.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	243'390		234'520		122'504.71	
3091.00	Personalwerbung	27'200		37'200		34'920.35	
3099.00	Übriger Personalaufwand	222'770		224'750		136'351.42	
3100.00	Büromaterial	72'000		112'000		75'588.80	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	-178'500		1'500		6'269.83	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	195'000		222'000		220'305.12	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	14'000		16'200		19'010.75	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand			2'500			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500		500		19'881.08	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					758.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge					189.45	
3113.00	Anschaffung Hardware	210'000		318'300		281'067.31	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	216'500		342'950		207'689.15	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	10'000		20'000		6'545.26	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	.000		20000		68.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'980'640		1'968'700		1'772'822.09	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	45'000		40'000		40'476.50	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	411'750		242'000		45'644.45	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'700		37'700		955.35	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	149'380		183'300		228'349.44	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	796'000		782'450		621'541.26	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	26'850		25'300		20'719.20	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	_0 000		20000		149'194.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					5.05	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	143'100		89'600		111'821.00	
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software			8'000		86'433.58	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					618.70	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	26'000				0.0	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	20 000	1'200'000		1'100'000		1'280'302.05
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		12'000		19'000		9'501.09
4250.00	Verkäufe		16'000		4'000		7'070.50
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'500		500		5'666.00
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK		2 300		000		10'000.00
4602.00	Anteil an Erträgen von Gemeinden und Zweckverbänden		1'000		1'000		.0 000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'618'837		1'645'424		873'966.00

Finzelka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0290	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g. Nettoergebnis	809'100	75'800 733'300	734'200	76'100 658'100	766'116.22	92'928.10 673'188.12
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	48'400		48'400		48'752.60	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-3'538.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'100		3'100		3'118.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'300		6'300		6'241.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	500		400		319.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	600		600		584.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					165.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand					667.25	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	26'000		20'000		54'072.94	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	83'000		45'500		144'554.59	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					311.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	80'000		80'000		83'735.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	185'500		240'500		156'136.24	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	15'000		15'000			
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'500		5'500		5'472.00	
3137.00	Steuern und Abgaben					94.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					16'320.75	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	149'000		59'000		57'452.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					1'123.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'500		8'500		7'319.55	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	40'000				29'480.15	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	13'000		53'000		14'688.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen					140.25	
3190.00	Schadenersatzleistungen					1'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	144'700		148'400		137'905.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'000		8'000		12'589.65
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		62'000		62'000		74'168.45
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				300		370.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		5'800		5'800		5'800.00
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT Nettoergebnis	9'960'166	6'724'178 3'235'988	9'832'952	6'803'635 3'029'317	9'685'214.01	6'586'093.44 3'099'120.57
1110	Polizei Nettoergebnis	1'953'197	1'206'787 746'410	1'917'566	1'265'787 651'779	1'867'860.36	1'110'104.63 757'755.73

Einzoll	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
EINZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'440'000		1'461'234		1'445'192.60	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-8'400.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-7'757.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	87'530		92'000		90'826.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	171'400		178'500		175'671.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	14'440		9'500		9'551.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'360		17'300		17'048.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	14'400		10'470		4'199.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'800		2'800		4'180.00	
3100.00	Büromaterial	1'200		1'200		1'316.40	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	21'600		21'600		14'858.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'100		3'000		14'475.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	.0.00		150			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	38'500		3'000		9'441.56	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	8'500		5'500		20'216.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'240		11'500		6'166.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'100		1'100		0 100.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'800		10'000		3'341.25	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0 000		58'162		54'998.90	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'500		1'500		04 000.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	34'127		1 000			
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	2'500		1'650		300.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500		500		000.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	57'500		25'800		11'120.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'100		1'100		1'110.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	1 100	170'000	1 100	170'000	1 110.00	133'831.30
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		388'787		447'787		373'517.75
4250.00	Verkäufe		000101		447 707		3'787.10
4270.00	Bussen		54'000		54'000		4'148.48
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		34 000		34 000		820.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		594'000		594'000		594'000.00
	•						
1120	Verkehrssicherheit	613'287 186'713	800'000	630'417 169'583	800'000	616'009.25 160'347.25	776'356.50
2101.00	Nettoergebnis						
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'500		3'920		4'234.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	47'761		57'171		45'776.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'600		1'600		1'202.05	

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
LIIIZGIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'440		940		728.85	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	0 1 10		9'800		7'161.95	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	29'986		29'986		29'906.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	527'000		527'000		527'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						1'750.00
4270.00	Bussen		800'000		800'000		774'606.50
1200	Rechtssprechung	284'000	227'500	285'100	237'500	268'630.25	149'239.37
	Nettoergebnis		56'500		47'600		119'390.88
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	146'500		146'500		144'999.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'300		9'300		9'274.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'200		22'200		22'341.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000		1'000		979.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'800		1'800		1'740.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'700		500		75.00	
3100.00	Büromaterial	1'300		800			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	700		500		165.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000		500		316.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'300		21'300		8'934.15	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'000		13'000		12'684.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	1'200		700		122.40	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	67'000		67'000		67'000.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		30'000		40'000		37'365.35
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'500		7'500		2'607.35
4270.00	Bussen		190'000		190'000		109'266.67
1400	Allgemeines Rechtswesen (allgemein)	3'722'882	2'162'300	3'578'890	2'163'100	3'588'858.63	2'163'305.54
	Nettoergebnis		1'560'582		1'415'790		1'425'553.09
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'363'000		1'340'300		1'284'922.55	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-15'003.15	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-6'821.85	
3049.00	Übrige Zulagen	1'500		1'500			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	86'800		85'800		81'744.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	165'400		157'100		146'769.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	14'257		9'000		8'627.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'220		16'100		15'337.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'500		7'500		4'790.00	

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	!	Rechnung 2020
LIIIZGIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3091.00	Personalwerbung					60.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	340		1'300		280.00	
3100.00	Büromaterial	133'000		152'000		131'828.77	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'000		8'100		10'770.65	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'200		1'000		1'591.25	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	1 200		1 000		9'369.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					376.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	345'700		329'400		368'619.66	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	171'005		146'000		240'289.05	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	30'000		30'000		30'319.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	7'100		4'000		6'712.60	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					4'635.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'000		7'000		9'903.85	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	6'600		5'000		6'112.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					11'321.75	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'028'900		947'000		889'852.25	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	250		300		3'100.00	
3690.00	Übriger Transferaufwand	119'110		125'490		143'348.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	210'000		205'000		200'000.00	
4120.00	Konzessionen		6'500		6'500		3'907.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'935'900		1'944'700		1'947'205.33
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'800		3'000		1'583.75
4250.00	Verkäufe		200		2'700		7'150.51
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'500				2'615.95
4290.00	Übrige Entgelte						243.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'400		1'200		600.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		210'000		205'000		200'000.00
1408	Regionales Zvilstandsamt	698'310	698'310	725'490	725'490	790'438.05	790'438.05
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	390'000		387'000		443'471.05	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-6'469.50	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-14'817.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'100		24'800		28'364.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'100		36'800		38'247.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'870		2'600		2'896.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'390		4'600		5'321.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000		2'000		-3'762.60	

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
LIIIZGIN	onten nach i unktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'500		1'500		830.00	
3100.00	Büromaterial	4'500		4'500		7'220.45	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	. 555		. 555		30.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500		500		214.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	800		800		780.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'100		. 00.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'600		20'600		70'759.95	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand					856.90	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	3'700		3'700		000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	1'000		1'000		561.65	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	. 555		. 555		552.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	221'250		232'990		215'379.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		260'000		260'000		256'936.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		200 000				2'304.10
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		319'200		340'000		387'848.75
4690.00	Übriger Transferertrag		119'110		125'490		143'348.50
1500	Feuerwehr	1'309'961	538'962	1'265'734	505'456	1'223'140.89	533'061.50
	Nettoergebnis		770'999	00 . 0 .	760'278		690'079.39
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	57'404		55'700		33'967.00	000010100
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	709'322		678'495		541'057.80	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben	. 00 022		0.0.00		-3'374.85	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals			-900		0000	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'398		15'738		25'964.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'893		30'329		30'126.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'511		5'226		6'280.10	
	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'483		3'896		4'871.20	
3054.00							
3054.00 3090.00				54'600		24 937 .90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	18'900		54'600 2'000		24'937.90 161.55	
3090.00 3091.00	Aus- und Weiterbildung des Personals Personalwerbung	18'900 500		2'000		161.55	
3090.00 3091.00 3099.00	Aus- und Weiterbildung des Personals Personalwerbung Übriger Personalaufwand	18'900 500 19'050		2'000 19'200		161.55 29'328.80	
3090.00 3091.00 3099.00 3100.00	Aus- und Weiterbildung des Personals Personalwerbung Übriger Personalaufwand Büromaterial	18'900 500 19'050 500		2'000 19'200 500		161.55 29'328.80 159.50	
3090.00 3091.00 3099.00 3100.00 3101.00	Aus- und Weiterbildung des Personals Personalwerbung Übriger Personalaufwand Büromaterial Betriebs- und Verbrauchsmaterial	18'900 500 19'050 500 37'200		2'000 19'200 500 34'200		161.55 29'328.80 159.50 40'443.87	
3090.00 3091.00 3099.00 3100.00 3101.00 3102.00	Aus- und Weiterbildung des Personals Personalwerbung Übriger Personalaufwand Büromaterial Betriebs- und Verbrauchsmaterial Drucksachen, Publikationen	18'900 500 19'050 500 37'200 3'500		2'000 19'200 500 34'200 3'900		161.55 29'328.80 159.50	
3090.00 3091.00 3099.00 3100.00 3101.00 3102.00 3110.00	Aus- und Weiterbildung des Personals Personalwerbung Übriger Personalaufwand Büromaterial Betriebs- und Verbrauchsmaterial Drucksachen, Publikationen Anschaffung Büromöbel und -geräte	18'900 500 19'050 500 37'200 3'500 1'000		2'000 19'200 500 34'200 3'900 1'500		161.55 29'328.80 159.50 40'443.87 4'897.85	
3090.00 3091.00 3099.00 3100.00	Aus- und Weiterbildung des Personals Personalwerbung Übriger Personalaufwand Büromaterial Betriebs- und Verbrauchsmaterial Drucksachen, Publikationen	18'900 500 19'050 500 37'200 3'500		2'000 19'200 500 34'200 3'900		161.55 29'328.80 159.50 40'443.87	

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
LIIIZEIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	84'250		81'450		148'981.37	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	200		150		149.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'200		100		4'176.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	1'000		3'000		4 17 0.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	33'000		42'000		80'708.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	36'000		34'000		40'722.77	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'800		3'500		418.95	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2000		1'000		6'926.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	4'000		4'000		4'886.85	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	72'600		72'800		68'894.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	16'000		19'000		19'948.93	
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmung					44.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	,	20'000		20'000		4'391.00
4250.00	Verkäufe		1'500		1'500		15'934.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		152'000		147'000		136'986.00
4270.00	Bussen						1'540.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		184'000		156'000		184'948.50
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden						7'800.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		181'462		180'956		181'462.00
1610	Militärische Verteidigung	57'000	58'060	100'851	68'200	107'836.80	72'012.55
	Nettoergebnis	1'060			32'651		35'824.25
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	3'912		6'095		4'002.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					116.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	35		56		37.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					21.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'700		6'700		5'884.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000		2'000		1'640.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	800		800			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'000		23'000		33'594.30	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	6'500		31'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	800		800		602.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'800		25'400		55'884.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3'453				1'053.05	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'000		5'000		5'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'000		4'000		3'850.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		4'200		4'200		3'400.00

Finzelka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		echnung 2020
LIIIZGIK		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4610.00	Entschädigungen vom Bund		30'000		30'000		26'629.75
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		19'860		30'000		38'132.80
1620	Zivilschutz	264'720		266'252		225'717.85	14'500.00
	Nettoergebnis		264'720		266'252		211'217.85
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	700		700		211.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					101.05	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000		2'000			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000		1'000		1'507.80	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	6'400		6'400		6'361.00	
3690.00	Übriger Transferaufwand	254'620		256'152		217'536.25	
4250.00	Verkäufe						4'500.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						10'000.00
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	24'550		24'550		19'646.63	
	Nettoergebnis		24'550		24'550		19'646.63
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	16'000		16'000		9'828.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					419.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					17.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					80.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500		500			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	800		800		2'023.15	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'850		2'850		2'843.28	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'400		4'400		4'435.00	
1629	Regionale Zivilschutzorganisation	1'032'259	1'032'259	1'038'102	1'038'102	977'075.30	977'075.30
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	8'000		8'000			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	385'000		389'352		378'124.60	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-8'824.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-9'727.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'720		24'903		24'185.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'050		46'324		45'034.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'050		5'673		5'269.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'620		4'673		4'538.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	132'200		112'390		86'598.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'200		1'200		200.00	
3100.00	Büromaterial	10'000		4'000		3'979.15	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	13'500		8'300		14'127.93	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200		200		14 121.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	91'917		92'879		92'937.40	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	13'000		36'548		23'786.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'000		25'000		19'573.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'800		26'860		39'962.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'600		2'600		2'321.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	40'579		44'300		66'614.12	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	20'770		28'000		21'144.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	21'500		21'500		21'424.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	800		800		169.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	21'200		21'200		14'036.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'400		2'400		445.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	131'153		131'000		131'153.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'600		5'000		640.00
4250.00	Verkäufe						300.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'000		2'000		
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK						52'224.20
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						8'278.6
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		726'589		731'500		622'109.4
4630.00	Beiträge vom Bund		43'450		43'450		75'986.8
4690.00	Übriger Transferertrag		254'620		256'152		217'536.25
2	BILDUNG	44'212'954	5'730'984	43'508'732	5'833'717	42'644'268.74	5'378'318.08
	Nettoergebnis		38'481'970		37'675'015		37'265'950.66
2100	Kindergarten	3'691'900		3'853'382		3'905'139.30	
	Nettoergebnis		3'691'900		3'853'382		3'905'139.30
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'500		1'500		51'226.85	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	16'300		26'000		6'125.90	
3042.00	Verpflegungszulagen					41.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'000		2'000		3'563.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'420		2'420		2'111.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	180		180		279.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	280		280		668.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000		1'000		85.20	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'000		5'000		3'636.90	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500		500			
3104.00	Lehrmittel	52'780		50'122		34'086.42	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	02 100		00 122		331.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	7'660		7'760		8'612.22	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500		500			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	50'000		50'000		38'362.20	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	1'000		1'000		437.95	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'000		8'000		8'118.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500		500		243.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'700		1'700		204.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen					619.95	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	12'000		11'670		254.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	34'100		57'100		307'622.40	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'494'480		3'626'150		3'438'508.21	
2120	Primarstufe	14'367'582	174'000	14'500'290	174'000	13'558'431.63	174'048.00
	Nettoergebnis		14'193'582		14'326'290		13'384'383.63
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	211'000		172'000		146'613.35	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					5'355.25	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'126'260		1'265'930		1'192'861.95	
3042.00	Verpflegungszulagen	6'707		6'707		11'886.25	
3049.00	Übrige Zulagen	2'000		2'000			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	85'760		85'760		86'003.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	138'095		138'095		130'358.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'225		11'225		8'351.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'035		16'035		16'143.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	128'200		134'200		124'343.53	
3091.00	Personalwerbung	9'000		9'000		6'423.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000				6'653.70	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					232.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500		1'500		146.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	25'000		24'568		14'112.51	
3104.00	Lehrmittel	530'400		486'600		473'538.55	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					1'399.28	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	19'640		8'400		47'497.02	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	42'710		33'110		45'069.26	
3113.00	Anschaffung Hardware					124.90	

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
EIIIZEIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	186'800		175'600		314'230.45	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	176'650		203'095		122'122.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	106'000		106'000		54'623.40	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					3'372.55	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	7'200		7'500		1'988.40	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	24'180		24'180		10'826.82	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen					10'462.52	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	500		500			
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	26'200		24'947		28'091.25	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	115'900		109'400		29'511.15	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000		1'000		200.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	11'190'753		11'272'071		10'480'828.26	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					3'855.78	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					337.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	177'867		177'867		177'867.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			3'000		3'000.00	
4231.00	Kursgelder		17'000		17'000		2'060.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						784.90
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		157'000		157'000		167'068.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden						4'135.10
2130	Sekundarstufe	10'461'858	2'472'167	10'244'145	2'457'292	9'822'705.21	2'301'995.20
	Nettoergebnis		7'989'691		7'786'853		7'520'710.01
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	273'800		266'808		261'875.70	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-6'974.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'672'131		1'713'361		1'628'499.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-6'648.30	
3030.00	Entschädigung für temp. Arbeitskräfte	6'720		6'800			
3042.00	Verpflegungszulagen	13'143		13'349		15'158.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	138'120		139'464		120'713.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	234'052		237'125		246'930.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'243		10'378		11'933.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	19'209		19'410		22'722.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	43'400		35'400		26'052.50	
3091.00	Personalwerbung	4'000		4'000		7'567.75	
3099.00	Übriger Personalaufwand					2'961.90	
3100.00	Büromaterial	22'000		20'000		22'474.68	

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZEIN	miteri nacii Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500		500		511.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'000		6'000		2'452.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	10'650		10'572		5'055.95	
3104.00	Lehrmittel	372'290		352'980		375'628.76	
3105.00	Lebensmittel	87'950		80'940		26'568.25	
3106.00	Medizinisches Material	0. 000		000.0		162.75	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					41.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	54'500		30'700		18'216.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	47'000		42'000		36'184.83	
3113.00	Anschaffung Hardware	61'000		36'000		31'813.24	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	9'000		9'000		5'509.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	38'000		20'500		293'721.19	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	78'510		85'767		54'619.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	20'000		26'500		3'354.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	10'500		10'500		3'618.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	21'500		20'000		23'803.68	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	16'000		16'000		14'236.24	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10 000		10 000		845.65	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'000		1'000		630.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	15'075		16'634		14'093.21	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	109'300		105'460		31'686.80	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	100 000		100 100		282.85	
3190.00	Schadenersatzleistungen					101.70	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'713'063		5'572'655		5'104'327.13	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	89'700		89'700		245'500.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	33.33		00.00		5'000.00	
3690.00	Übriger Transferaufwand	645'167		623'000		547'556.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	187'867		187'867		187'867.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	425'468		424'775		427'047.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	6'000		9'000		9'000.00	
4230.00	Schulgelder		243'600		243'600	0 000.00	262'653.50
4231.00	Kursgelder		21'300		21'300		4'580.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'122.70
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		66'800		66'800		46'305.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		694'500		622'998		631'944.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		780'000		780'000		697'012.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		20'800		99'594		110'822.00

Finzelka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach i unktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
4690.00	Übriger Transferertrag		645'167		623'000		547'556.00
2140	Musikschulen	2'082'138	1'416'600	2'262'438	1'411'650	2'023'046.24	1'376'860.68
	Nettoergebnis		665'538		850'788		646'185.56
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'000		3'000		108.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	184'000		181'700		207'982.85	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					258.20	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-29'009.05	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'459'750		1'548'450		1'459'926.30	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-9'235.60	
3030.00	Entschädigung für temp. Arbeitskräfte	20'000		20'000			
3042.00	Verpflegungszulagen	15'764		15'764		13'968.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	106'504		106'504		105'954.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	97'000		121'900		127'696.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'600		11'600		10'471.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	22'750		22'750		19'878.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'500		20'500		5'982.48	
3099.00	Übriger Personalaufwand	500		500		1'200.00	
3100.00	Büromaterial	3'500		3'500		3'671.79	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000		1'000		3'599.75	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					2'825.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	8'000		8'000		14'308.53	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'000		7'000		2'916.87	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	3'500		3'500			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'270		11'270		11'973.55	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	31'500		31'500		1'111.70	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			24'000			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'500		35'500		17'382.89	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'000		1'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	2'000		2'000		4'922.05	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager			10'000			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	55'000		55'000		28'651.08	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	10'700		10'700		10'700.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	5'800		5'800		5'800.00	
4230.00	Schulgelder		703'600		670'000		571'250.35
4231.00	Kursgelder				13'650		230.00
4290.00	Übrige Entgelte				6'000		

Einzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						74'888.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		640'000		640'000		730'722.33
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		70'000		79'000		
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		3'000		3'000		
2170	Schulliegenschaften Nettoergebnis	6'649'740	542'168 6'107'572	5'629'540	558'175 5'071'365	6'600'802.35	581'929.95 6'018'872.40
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'419'000		1'287'800		1'452'622.90	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					6'415.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-9'362.45	
3049.00	Übrige Zulagen	8'100		8'100			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	85'200		75'200		87'441.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	94'500		95'500		93'063.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13'200		7'000		8'196.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'000		14'500		16'432.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					1'121.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'700		1'700		1'429.60	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	173'000		171'500		293'586.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	16'500		4'500		5'397.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	60'500		33'500		10'898.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	606'500		603'500		597'767.84	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	411'500		432'500		542'330.89	
3134.00	Sachversicherungsprämien	46'700		46'700		44'390.40	
3137.00	Steuern und Abgaben					951.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	71'000		57'000		38'259.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	425'000		271'000		441'211.57	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	8'000		2'000			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'600		24'600		15'342.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	96'440		90'440		92'240.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					2'386.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	1'000		1'000		5'162.35	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	27'000		27'000			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'500		4'500		4'480.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'354'700		1'802'700		2'246'181.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	684'100		567'300		602'854.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'000				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'800		5'000		24'138.95

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
LIIIZEIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
4390.00	Übriger Ertrag		3'200		3'200		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		93'200		93'200		94'075.00
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV		14'500		32'000		36'669.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		425'468		424'775		427'047.00
2180	Tagesbetreuung	1'053'420	794'049	1'107'790	782'000	1'023'972.35	605'252.70
	Nettoergebnis		259'371		325'790		418'719.6
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	680'000		686'000		691'618.85	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-15'805.85	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-3'179.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'750		43'750		43'981.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	71'780		71'780		64'272.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'730		4'730		4'784.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'210		8'210		8'290.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'430		3'200		2'360.00	
3091.00	Personalwerbung	500		500		102.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand					400.00	
3100.00	Büromaterial	4'950		3'200		2'708.20	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'800		1'000		219.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200		100			
3104.00	Lehrmittel			1'000		12.40	
3105.00	Lebensmittel	2'400				21'343.25	
3106.00	Medizinisches Material	200		100		251.80	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	800		1'600			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'600		1'700		758.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000		3'200		768.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	222'450		274'600		197'537.30	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	320		320			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'000		1'000		921.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	800		800		625.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	500				285.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'000		1'000		657.25	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					1'058.40	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		794'049		782'000		602'237.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						3'015.00

Finzelka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach i unktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
2190	Schulleitung	189'270		210'870		141'501.40	
	Nettoergebnis		189'270		210'870		141'501.40
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	83'000		103'000		90'187.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'100		6'400		5'763.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	20		20		3.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000		1'300		1'081.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	26'000		26'000		774.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand					1'800.00	
3100.00	Büromaterial	500		500		100.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'000		27'000		15'034.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	2'000		2'000		456.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	44'650		44'650		26'299.95	
2191	Schulverwaltung	1'257'550	8'000	1'302'727	8'000	1'207'323.03	28'914.05
	Nettoergebnis		1'249'550		1'294'727		1'178'408.98
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	931'000		1'012'200		937'921.10	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-9'611.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	58'300		61'875		59'850.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	110'000		134'290		120'141.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'600		6'492		6'223.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'000		11'620		11'255.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	16'000		16'000		960.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000		1'000		6'719.70	
3100.00	Büromaterial	2'500		2'500		2'897.07	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500		1'500		910.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500		500			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500		500			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	3'300		3'300		10'585.05	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	500		500			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'250		5'250		14'471.10	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	65'000		15'000		29'917.02	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'000		8'000		3'797.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	6'200		6'200		6'883.24	
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software	8'400		16'000		4'400.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'000		2'000		14'914.05
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten						8'000.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		6'000		6'000		6'000.00

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIK	onten nach i unktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2192	Volksschule Sonstiges	983'556	59'000	917'010		864'011.48	
	Nettoergebnis	000 000	924'556	011 010	917'010	001011110	864'011.48
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	752'000	02.000	701'000	• •	696'971.40	•
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben	. 52 555				-8'791.70	
3030.00	Entschädigung für temp. Arbeitskräfte	15'000		11'000		0.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	45'400		44'940		44'566.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	99'116		97'280		89'663.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'130		4'730		4'701.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'510		8'460		8'342.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'300		13'000		5'322.55	
3091.00	Personalwerbung	500		1'500			
3099.00	Übriger Personalaufwand	600		600		700.00	
3100.00	Büromaterial	8'000		7'500		2'155.57	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					576.70	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'000		3'000		555.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000		1'000		449.15	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					2'970.87	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'200		6'200		4'154.45	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	8'500		8'500		3'349.19	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'300		5'300		4'678.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	200		200			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	800		800			
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	3'000		2'000		3'644.70	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		59'000				
2200	Sonderschulen	3'291'940	265'000	3'480'540	442'600	3'497'335.75	309'317.50
	Nettoergebnis		3'026'940		3'037'940		3'188'018.25
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	70'000		70'000		90'776.15	
3042.00	Verpflegungszulagen	300		300		988.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'880		1'880		5'125.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'900		4'900		5'644.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	200		200		610.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	360		360		1'012.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					79.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	423'500		423'500		476'455.80	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'000		10'000			

echnung 2020	F	Budget 2021		Budget 2022		onten nach Funktionen	Finzelko
Ertra	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand		LIIILCING
	3'150.00					Tatsächliche Forderungsverluste	3181.00
	580'191.30		692'400		588'000	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	3612.00
	000 101100		2'236'000		2'147'000	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	3614.00
	2'277'555.95					Beiträge an private Unternehmungen	3635.00
			41'000		45'800	Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen	3640.40
	55'745.00				rbände	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckv	3660.20
36'880.0		40'000		40'000		Schulgelder	4230.00
272'437.5		225'000		225'000		Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden	4612.00
		177'600				Übriger Transferertrag	4690.00
					184'000	Bildung, übriges	2990
				184'000		Nettoergebnis	
					184'000	Beiträge an Kantone und Konkordate	3631.00
1'917'838.4	9'980'554.89	2'063'700	9'187'100	2'142'600	8'893'130	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	3
8'062'716.4		7'123'400		6'750'530		Nettoergebnis	
16'416.0	63'262.90	17'500	54'100	17'500	52'400	Museen und bildende Kunst	3110
46'846.9		36'600		34'900		Nettoergebnis	
	610.85		4'400		1'900	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3101.00
	14'842.80					Anschaffung Büromöbel und -geräte	3110.00
					800	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3111.00
	6'279.85		8'400		8'400	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3120.00
	5'938.25		28'500		28'500	Dienstleistungen Dritter	3130.00
	768.00		800		800	Sachversicherungsprämien	3134.00
	33'086.90		10'000		10'000	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3144.00
			700		700	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3151.00
	1'200.00		1'300		1'300	Miete und Pacht Liegenschaften	3160.00
	536.25	500		500		Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3430.40
401440.0		500		500		Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	4260.00
16'416.00		17'000		17'000		Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	4470.00
	14'579.05					Denkmalpflege und Heimatschutz Nettoergebnis	3120
14'579.0						Nettoeraephis	

Einzoll.	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
EINZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3210	Bibliotheken	486'500	40'000	488'270	40'000	489'269.07	34'827.70
	Nettoergebnis		446'500		448'270		454'441.37
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	232'100		232'100		234'319.85	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-3'997.90	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-2'964.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'900		14'100		14'826.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'100		24'100		24'100.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'500		1'570		1'563.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'800		2'700		2'782.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					107.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand					400.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'000		3'000		3'633.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	51'000		53'000		54'856.64	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'300		2'300		1'986.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'700		1'700		1'662.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'200		17'800		19'868.03	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500		500		568.55	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					156.30	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	135'400		135'400		135'400.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		40'000		40'000		34'298.30
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						529.40
3220	Konzert und Theater	71'000		71'000		69'731.00	
	Nettoergebnis		71'000		71'000		69'731.00
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					2'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	71'000		71'000		67'731.00	
3290	Kultur, übriges	133'650		161'650		154'395.75	
	Nettoergebnis		133'650		161'650		154'395.75
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'500		2'500			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'900		32'900		18'395.75	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	106'250		126'250		136'000.00	
3410	Sport	7'479'450	1'542'600	7'559'150	1'538'700	8'518'131.85	1'494'290.87
0040.00	Nettoergebnis	017701000	5'936'850	017051000	6'020'450	017071400 07	7'023'840.98
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'778'000		2'765'000		2'787'483.25	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-35'685.40	

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 202
LIIIZGIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertra
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-10'000		-10'000		-29'613.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	177'400		178'500		175'672.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	296'100		298'000		303'555.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	28'700		18'600		18'237.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	34'700		34'900		32'985.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	31'000		38'700		16'963.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand					800.00	
3100.00	Büromaterial	800		1'000		489.40	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	158'300		166'800		138'246.73	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'300		9'300		3'548.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'500		3'500		2'594.95	
3105.00	Lebensmittel			1'100		2'583.65	
3106.00	Medizinisches Material	2'500		2'500		4'123.19	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	28'000		28'000		19'978.97	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000		2'000		957.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	30'400		55'300		139'425.90	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	8'400		8'400		8'063.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'100		8'100		7'926.65	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'080'500		1'113'500	1	'073'936.42	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	466'750		496'950		453'985.15	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	29'000		29'000		19'785.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand			10'800		8'083.86	
3134.00	Sachversicherungsprämien	29'500		29'500		25'797.10	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'000		2'000			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'000		6'000		21'722.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	348'900		355'400		328'085.49	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					124.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	334'000		335'500		341'110.03	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			17'600		24'583.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'400		13'400		13'331.18	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	10'000		10'000		6'892.75	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					2.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'200		1'200		1'041.60	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	1'200		1'200		1'209.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	322'300		337'600		322'288.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	771'200		797'200		667'138.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	219'000		133'900		171'172.63	

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					500'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	203'500		204'000		422'590.00	
3640.50	Wertberichtigungen Darlehen VV an private Unternehmungen	200 000		20.000		120'000.00	
3640.60	Wertberichtigungen Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszwec	54'800		54'700		53'030.00	
3660.60	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen of					343'885.70	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'420'300		1'411'900		1'323'240.15
4250.00	Verkäufe		36'000		38'700		37'814.60
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'200		9'000		42'061.25
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		48'000		48'000		48'000.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						12'000.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		25'100		25'100		25'174.87
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten				6'000		6'000.00
3420	Freizeit	670'130	542'500	852'930	467'500	671'185.27	372'303.85
	Nettoergebnis		127'630		385'430		298'881.42
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	154'000		134'000		82'993.30	
3042.00	Verpflegungszulagen					-4.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'500		9'500		5'307.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	40		40		175.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500		500		995.15	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'400		6'400		10'132.02	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	18'000		18'000		12'706.55	
3104.00	Lehrmittel					88.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					9'361.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	13'200		15'500		13'142.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	52'000		52'000		40'593.20	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	72'000		72'000		81'700.95	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	800		800			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'890		10'890		24'779.30	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	5'000		2'500		9'480.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen					770.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	100'000		15'000		137'512.23	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	5'900		6'000		5'909.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	35'900		37'800		35'936.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	185'000		192'000		192'000.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckve	erbände		280'000			
3660.70	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Haushalte					7'606.97	

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4230.00	Schulgelder						3'929.00
4231.00	Kursgelder		87'500		22'500		114'519.05
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		160'000		150'000		94'293.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		30'000		30'000		26'908.80
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		208'000		208'000		130'023.00
4610.00	Entschädigungen vom Bund		57'000		57'000		2'631.00
4	GESUNDHEIT	29'426'060	18'025'300	30'532'660	20'306'500	29'692'798.81	19'708'756.76
	Nettoergebnis		11'400'760		10'226'160		9'984'042.05
4120	Kranken-, Alters- und Pfegeheime	17'470'000	14'715'300 2'754'700	18'666'500	17'333'000 1'333'500	17'690'635.62	16'664'291.01 1'026'344.61
3010.00	Nettoergebnis Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	9'998'000	2 / 54 / 00	10'621'000	1 333 300	10'585'359.80	1 020 344.01
3010.00	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben	9 990 000		10 62 1 000		19'096.00	
3010.08	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-154'246.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	629'000		662'000		673'113.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	999'000		1'055'000		1'026'277.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	65'500		71'000		71'431.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	111'900		125'000		126'524.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	131'500		109'000		43'309.66	
3091.00	Personalwerbung	5'000		8'000		3'712.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	24'500		7'500		27'764.39	
3100.00	Büromaterial	12'000		13'000		16'089.85	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	332'200		315'800		259'642.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'500		2'500		1'090.45	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'500		2'000		2'479.55	
3105.00	Lebensmittel	660'000		780'000		683'829.53	
3106.00	Medizinisches Material	129'500		146'500		164'249.31	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	182'600		183'500		154'309.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	221'000		201'000		198'003.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	300'500		290'000		257'353.30	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	30'000		39'000		10'837.61	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand					86'242.69	
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'500		10'000		10'215.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	10'500		10'000		7'697.10	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	5'000		27'000		6'222.90	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	262'000		253'500		457'369.58	

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	I	Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	161'200		135'500		108'202.66	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	623'500		717'000		716'195.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	7'000		8'500		7'031.00	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	5'000				165'683.75	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	50'000		50'000		36'042.91	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	441'700		435'000		421'442.63	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	29'400		17'200		31'959.00	
3640.40	Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen					15'907.35	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	573'000		578'000			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	480'000		540'000		477'343.75	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibung	975'000		1'253'000		972'850.75	
4220.00	Taxen und Kostgelder		9'001'000		10'915'000		10'797'863.80
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		661'000		399'000		456'053.71
4250.00	Verkäufe		202'000		225'000		131'417.17
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		56'000		65'000		62'167.10
4290.00	Übrige Entgelte						243'244.78
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		8'300		7'000		12'450.45
4490.00	Aufwertungen VV						-175'800.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		3'330'000		3'915'000		3'684'699.50
4690.00	Übriger Transferertrag				12'000		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		2'000		2'000		2'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		480'000		540'000		477'343.75
4950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibung	en	975'000		1'253'000		972'850.75
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	6'025'000		6'420'000		6'504'653.25	
0000 00	Nettoergebnis	015051000	6'025'000	410451000	6'420'000	410001005 40	6'504'653.25
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	3'585'000		4'215'000		4'020'265.10	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'040'000		1'835'000		2'079'629.40	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	400'000		370'000		404'758.75	
4210	Ambulante Krankenpflege	3'117'700	3'289'000	2'940'100	2'947'000	2'790'083.78	3'012'999.70
	Nettoergebnis	171'300		6'900		222'915.92	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'163'500		2'043'500		1'959'365.45	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-5'539.90	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4001405		4001400		-14'206.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	130'400		130'400		124'408.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	216'000		216'000		205'775.00	

Einnelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
EINZEIK	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13'500		13'500		12'986.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	24'800		24'800		23'340.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	56'200		42'000		12'678.40	
3091.00	Personalwerbung	3'500		3'000		3'403.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'500		2'000		2'182.80	
3100.00	Büromaterial	3'000		4'000		2'334.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	11'000		12'000		11'427.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000		2'000		1'572.45	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500		500		94.00	
3106.00	Medizinisches Material	57'000		85'000		92'802.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'000		24'500		55'516.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'500		2'500		1'502.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	149'100		64'500		184'338.35	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			6'000			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand					22'955.88	
3137.00	Steuern und Abgaben	500		1'000		992.15	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000		2'000		436.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'000					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'500		25'500		24'225.50	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	27'700		27'500		27'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	16'500		21'900		11'605.55	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen					9'596.45	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	5'000		5'000		1'810.80	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	20'000		20'000		17'480.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	166'000		161'000			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'857'000		1'672'000		1'698'672.42
4390.00	Übriger Ertrag						2'350.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		1'432'000		1'275'000		1'311'977.28
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	1'997'000		1'660'000		1'865'172.55	
	Nettoergebnis		1'997'000		1'660'000		1'865'172.55
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	10'000					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'432'000		1'275'000		1'309'529.90	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	555'000		385'000		555'642.65	
4220	Rettungsdienste	86'400		87'600		86'675.00	
	Nettoergebnis		86'400		87'600		86'675.00

Einzolka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
LIIIZEIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	6'400		7'600		6'359.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	80'000		80'000		80'316.00	
4310	Alkohol- und Drogenprävention	450'260		454'760		412'370.59	
	Nettoergebnis		450'260		454'760		412'370.59
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'500		2'500		239.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	161'500		161'500		161'568.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200		200		200.45	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'000		2'000			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000		1'000		490.05	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	7'000		7'000		6'973.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	274'860		279'360		241'698.44	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'200		1'200		1'200.00	
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige	92'800		94'800	10'000	174'117.54	10'048.15
	Nettoergebnis		92'800		84'800		164'069.39
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	62'200		62'200		62'187.45	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					882.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'000		4'000		3'976.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'700		7'700		7'692.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	450		450		420.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	750		750		746.20	
3100.00	Büromaterial	200		200			
3106.00	Medizinisches Material					94'542.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'500		15'500		464.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	800		800			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'200		1'200		1'204.74	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000		2'000		2'000.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				6'346		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden				3'654		10'048.15
4330	Schulgesundheitsdienst	105'400		104'400		76'220.50	
	Nettoergebnis		105'400		104'400		76'220.50
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	81'000		81'000		53'390.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'400		6'400		3'200.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					66.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					600.30	

Einzolka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
EIIIZEIN	miteri nacii Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
3099.00	Übriger Personalaufwand					200.00	
3100.00	Büromaterial	1'000		1'000		638.90	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1 000		1 000		60.00	
3104.00	Lehrmittel					319.85	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	16'000		16'000		17'701.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	1'000		10 000		43.50	
4340	Lebensmittelkontrolle		15'000		8'500	4'166.25	14'847.90
	Nettoergebnis	15'000		8'500		10'681.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					4'166.25	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen						397.50
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		15'000		8'500		14'450.40
4900	Gesundheitswesen, übrige Nettoergebnis	81'500	6'000 75'500	104'500	8'000 96'500	88'703.73	6'570.00 82'133.73
3102.00	Drucksachen, Publikationen	18'000		18'000		16'752.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					44'770.88	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'000		38'000			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'500		3'500		3'200.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	30'000		45'000		23'980.10	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		6'000		8'000		6'570.00
5	SOZIALE SICHERHEIT	46'766'128	25'800'400	45'781'653	21'552'391	41'763'669.42	18'785'629.30
	Nettoergebnis		20'965'728		24'229'262		22'978'040.12
5120	Prämienverbilligungen Nettoergebnis	3'300'000	3'300'000	2'750'000	2'750'000	2'641'174.50 1'155.47	2'642'329.97
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	3'300'000		2'750'000		2'613'766.50	
3637.11	Beiträge für EL-Empfänger					27'391.00	
3637.12	Beiträge für BH-Empfänger					17.00	
4290.00	Übrige Entgelte						24'225.9
4630.00	Beiträge vom Bund		1'379'400		1'149'500		978'149.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'128'600		940'500		902'816.72
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nach	nträgliche Erträge	792'000		660'000		735'378.80
4637.11	Durch EL-Bezüger rückerstattete Prämien						1'758.7

Finzelka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGING		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
5220	Ergänzungsleistungen IV Nettoergebnis	5'864'000	4'252'800 1'611'200	5'486'500	2'650'500 2'836'000	5'642'379.55	2'592'221.45 3'050'158.10
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'000		1'500		5'105.70	
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen					5.00	
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen					3'217.60	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	5'300'000		5'100'000		5'225'891.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	560'000		385'000		408'160.25	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		4'102'000		2'550'000		2'392'538.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		150'000		100'000		198'677.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)		800		500		1'006.45
5230	Invalidenheime	111'000		111'000		168'600.00	
	Nettoergebnis		111'000		111'000		168'600.00
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	111'000		111'000		168'600.00	
5310	Alters- + Hinterlassenenversicherung AHV Nettoergebnis	155'000	22'400 132'600	154'900	22'300 132'600	156'095.55	22'746.00 133'349.55
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	28'900		28'800		28'874.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'800		1'800		1'847.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'800		3'800		3'786.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	200		200		194.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	300		300		346.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen					8.50	
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	120'000		120'000		121'037.85	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		22'400		22'300		22'746.00
5320	Ergänzungsleistungen AHV	7'631'500	5'405'000	7'334'000	3'381'000	7'399'667.60	3'412'699.70
	Nettoergebnis		2'226'500		3'953'000		3'986'967.90
3130.00	Dienstleistungen Dritter					861.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	11'500		14'000		8'791.60	
3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderungen					8'544.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	7'000'000		6'700'000		6'796'550.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	620'000		620'000		584'920.80	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		5'334'000		3'350'000		3'331'255.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		70'000		30'000		76'906.00
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)		1'000		1'000		4'538.70

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
LIIIZGIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5330	Leistungen an Pensionierte	84'000		84'000		29'946.60	
	Nettoergebnis	0.000	84'000		84'000		29'946.60
3064.00	Überbrückungsrenten	84'000		84'000		29'946.60	
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege)	28'700		28'700		28'656.00	
	Nettoergebnis		28'700		28'700		28'656.00
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	28'700		28'700		28'656.00	
5350	Leistungen an das Alter	356'700		354'200	5'300	213'728.25	5'300.00
	Nettoergebnis		356'700		348'900		208'428.25
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	121'200		121'200		121'174.50	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-9'495.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'800		7'800		7'750.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'400		18'400		17'187.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	800		800		818.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'500		1'500		1'454.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'500		8'000			
3100.00	Büromaterial	1'000				1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000		1'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'500		1'500			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	6'000		6'000		6'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	1'000		1'000		346.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	187'000		187'000		67'493.65	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				5'300		5'300.00
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	410'000		460'000		408'373.65	8'310.00
	Nettoergebnis		410'000		460'000		400'063.65
3637.00	Beiträge an private Haushalte	410'000		460'000		408'373.65	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						8'310.00
5440	Jugendschutz	2'810'610	6'400	1'171'263	6'400	1'103'616.52	3'062.65
	Nettoergebnis		2'804'210		1'164'863		1'100'553.87
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	283'000		284'000		284'406.45	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					10'572.35	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-712.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'170		18'150		18'145.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'130		29'930		27'506.90	

Finzelka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
EIIIZEIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'060		1'930		1'936.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'400		3'403		3'404.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'300		2'300		-181.60	
3100.00	Büromaterial	1'100		1'100		1'734.46	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					500.05	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'700		4'700		4'869.03	
3104.00	Lehrmittel					65.00	
3105.00	Lebensmittel	7'000		7'000		5'401.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'200		2'200		674.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					783.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	32'650		22'650		14'158.95	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	31'600		36'600		15'047.38	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'200		5'200		7'903.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	1'000		1'000		1'061.40	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	5'000		5'000			
3499.00	Übriger Finanzaufwand					315.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	2'376'000					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			744'000		704'075.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'100		2'100		1'950.00	
4231.00	Kursgelder		300		300		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		6'100		6'100		3'062.65
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte Nettoergebnis	1'864'103	620'000 1'244'103	1'963'015	592'100 1'370'915	1'928'595.50	523'358.07 1'405'237.43
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	993'600	1 244 103	1'074'300	1 370 313	1'207'557.80	1 403 237.43
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben	333 000		1074000		-10'661.35	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-536.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	64'803		76'428		74'806.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	93'208		103'041		95'484.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'889		8'010		7'987.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'915		14'376		13'996.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	14'178		9'400		9'119.89	
3091.00	Personalwerbung	500		500		0 110.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	300		330		600.00	
3100.00	Büromaterial	7'630		11'100		5'343.55	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	8'000		10'200		11'932.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000		6'000		7'749.65	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	450		400		194.96	
3104.00	Lehrmittel	1'000		1'500		563.70	
3105.00	Lebensmittel	1'800		3'000		18'198.65	
3106.00	Medizinisches Material	240		100		341.85	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'200		1'800		1'368.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'100		6'000		2'623.18	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000		2'200		_ 0_0	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'000		23'000		14'921.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	94'590		179'440		82'406.90	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	2'000		24'320		5'640.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000		1'000		1'124.30	
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut					112.25	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'000		5'000		1'219.05	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000		10'000		17'843.95	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'800		1'000			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	600		600		600.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					731.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	3'260		2'500		1'552.10	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'740		1'000			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					2'061.20	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	115'300		6'800		6'785.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	16'300					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	380'000		380'000		346'925.52	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		585'000		552'100		472'720.42
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						10'637.65
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		35'000		40'000		40'000.00
5600	Sozialer Wohnungsbau	151'600	341'300	140'100	337'000	150'894.41	338'885.50
	Nettoergebnis	189'700		196'900		187'991.09	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'500		1'500		1'463.90	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000		1'000		740.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	50'300		50'300		47'456.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	49'000		55'000		62'028.06	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'300		2'300		2'304.00	
3137.00	Steuern und Abgaben					5'754.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	42'000		30'000		30'629.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen					16.95	

Einzolk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	I	Rechnung 2020
LIIIZEIN	briteri nacii Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					500.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	5'500				300.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		42'000		42'000		45'625.10
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		291'800		287'000		285'880.40
4630.00	Beiträge vom Bund		7'500		8'000		7'380.00
5710	Beihilfen / Zuschüsse	1'423'000	683'500	1'380'000	360'000	1'555'161.00	304'975.35
	Nettoergebnis		739'500		1'020'000		1'250'185.65
3637.24	Beihilfen	700'000		620'000		655'039.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	160'000		60'000		81'850.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	563'000		700'000		818'272.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		528'500		310'000		180'303.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		25'000		25'000		64'648.65
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse		105'000				
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		25'000		25'000		60'023.70
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	19'013'200	10'744'500	20'733'200	10'956'000	16'811'926.36	8'492'616.06
	Nettoergebnis		8'268'700		9'777'200		8'319'310.30
3637.00	Beiträge an private Haushalte	53'200		273'200		322'249.30	
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kos	9'600'000		11'000'000		9'674'341.96	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Koste	5'160'000		4'730'000		4'069'032.22	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem k	4'200'000		4'730'000		2'746'302.88	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		408'900		396'000		371'906.00
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersa	tz	3'762'000		3'630'000		3'560'141.99
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		2'373'600		2'200'000		1'774'552.95
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostene	rsatz	4'200'000		4'730'000		2'786'015.12
5721	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	1'000		1'000		600.00	
	Nettoergebnis		1'000		1'000		600.00
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'000		1'000		600.00	
5730	Asylwesen	636'380	52'000	628'630	60'000	647'933.58	42'602.05
0040.00	Nettoergebnis	000100=	584'380		568'630		605'331.53
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	230'000					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41'400					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'000					
3100.00	Büromaterial	3'000					

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIR		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'000					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'000					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'000		20'000		15'498.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'500		7'500		6'093.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'280		1'280			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000		2'000			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000		1'000		3'125.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					1'050.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	102'200		103'600		99'701.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			293'250		319'631.45	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	210'000		200'000		202'835.08	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		42'000		50'000		42'602.05
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		10'000		10'000		
5790	Fürsorge, übriges	2'925'335	372'500	3'001'145	431'791	2'876'320.35	396'522.50
	Nettoergebnis		2'552'835		2'569'354		2'479'797.85
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	18'000		20'000		12'960.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'845'000		1'810'200		1'753'062.10	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-2'352.60	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-21'418.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	114'860		112'270		111'601.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	190'865		177'985		175'791.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	18'880		11'770		11'582.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	21'580		21'020		20'937.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	10'850		8'000		11'421.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand					700.00	
3100.00	Büromaterial			2'500		767.40	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'000		3'000			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000		2'500		1'847.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'687.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	18'000		20'000		29'792.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'000		53'000		139'154.70	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	127'000		160'000		151'363.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	77'000		77'000		103'331.05	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'000		3'000		8'066.90	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	370'000		440'000		305'082.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	3'000		3'000		1'498.10	

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	22'800		24'800		19'356.45	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'000		3'600		3'756.65	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	47'500		47'500		36'329.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	555	5'000	555	6'200	00 020.00	5'420.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500		14'000		575.60
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		115'000		115'000		132'645.30
4480.00	Miet- und Pachtzinserträge aus Liegenschaften Dritter		130'000		175'000		130'138.20
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		122'000		121'591		127'743.40
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG Nettoergebnis	8'453'200	1'312'920 7'140'280	8'382'985	1'282'650 7'100'335	7'896'267.80	1'340'842.06 6'555'425.74
6150	Gemeindestrassen	3'637'771	953'220	3'819'571	922'000	3'676'991.70	788'904.11
	Nettoergebnis		2'684'551		2'897'571		2'888'087.59
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	906'299		845'425		863'428.35	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-24'864.25	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-515.80	
3049.00	Übrige Zulagen	6'000		6'000			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	55'649		50'577		55'151.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	104'220		97'706		102'911.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	23'447		23'304		24'685.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'456		9'544		10'346.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'000		5'000		1'650.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	30'300		47'000		40'831.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	100		100		1'058.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	400		400		529.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'000		28'000		63'511.60	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'000		6'000		3'040.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	355'000		465'000		461'374.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	45'700		49'700		57'725.15	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	4'200		4'200		1'189.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	16'500		16'500		14'517.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	100		100			
3137.00	Steuern und Abgaben	5'600		5'000		4'948.00	
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	633'000		633'000		684'469.98	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'500		3'500		205.40	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	78'000		79'000		81'119.25	

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach i unktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	8'700		19'115		9'363.05	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	0.00		10 110		50.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	5'000		5'000		3'496.40	
3190.00	Schadenersatzleistungen					2'000.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	1'195'800		1'294'900		1'022'250.82	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	24'700		24'700		24'667.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	17'500		17'500		83'956.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	34'300		27'000		30'767.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen					540.00	
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	6'300		6'300		6'330.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	50'000		50'000		46'257.70	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		616'000		604'000		501'789.98
4250.00	Verkäufe						6'957.15
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'000		3'000		207.10
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		14'220				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		115'000		115'000		86'921.33
4630.00	Beiträge vom Bund		20'000		20'000		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		20'000		20'000		33'028.55
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		165'000		160'000		160'000.00
6180	Privatstrassen	32'976	30'000	33'031	30'000	31'875.10	31'295.90
	Nettoergebnis		2'976		3'031		579.20
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	19'623		19'633		18'558.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'260		1'255		1'186.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'424		2'432		2'431.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	533		575		545.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	236		236		222.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'900		8'900		8'929.55	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		30'000		30'000		31'295.90
6190	Strassen, übriges	121'500	30'200	132'200	29'200	139'179.73	241'555.00
	Nettoergebnis		91'300		103'000	102'375.27	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	15'000		15'400		15'348.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'000		1'900		981.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'400		2'900		1'274.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	200		200		137.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200		400		184.15	

Einzolka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020
LIIIZGIKU	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	4'500		4'000		5'929.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	39'200		39'200		32'869.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'200		17'000		24'871.91	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'800		4'200		2'718.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	38'000		45'000		52'839.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000		2'000		286.55	
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	. 000		2000		1'736.57	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'000			1100.01	3'855.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						-500.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		27'200		29'200		25'200.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2, 200		20 200		213'000.00
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	661'511		655'156		633'351.50	
	Nettoergebnis	••••	661'511	333 133	655'156		633'351.50
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	23'300		2'300		28'509.50	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	54'100		54'800		52'921.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	584'111		598'056		551'921.00	
6220	Regionalverkehr	3'912'942	209'500	3'656'527	211'450	3'330'825.02	207'600.00
	Nettoergebnis		3'703'442		3'445'077		3'123'225.02
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'000		3'000		2'421.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'200		3'300		17'456.37	
3134.00	Sachversicherungsprämien	120				120.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'100		1'100		500.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'000		4'000		7'404.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	900		900		852.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	3'901'622		3'644'227		3'302'070.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		9'500		11'450		7'600.00
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		200'000		200'000		200'000.00
6290	Öffentlicher Verkehr, übriges	86'500	90'000	86'500	90'000	84'044.75	71'487.05
	Nettoergebnis	3'500		3'500			12'557.70
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					44.75	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	86'500		86'500		84'000.00	
4250.00	Verkäufe		90'000		90'000		71'487.05

Finzelka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	I	Rechnung 2020
LIIIZGIK		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG Nettoergebnis	7'880'336	5'856'671 2'023'665	7'897'490	5'473'500 2'423'990	8'040'584.75	5'623'853.08 2'416'731.67
7100	Wasserversorgung	22'500		26'500		27'487.81	
0.4.00 0.0	Nettoergebnis	0.410.00	22'500	051000	26'500	001000 00	27'487.81
3120.00 3143.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV Unterhalt übrige Tiefbauten	21'000 1'500		25'000 1'500		26'083.86 1'403.95	
7200	Abwasserbeseitigung	3'000		3'000		2'692.50	
0.4.00.00	Nettoergebnis	01000	3'000	01000	3'000	01000 50	2'692.50
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000		3'000		2'692.50	
7201	Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] Nettoergebnis	598'171 2'954'600	3'552'771	703'200 2'554'800	3'258'000	670'829.14 2'436'698.36	3'107'527.50
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	103'296		101'905		99'270.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'505		6'390		6'349.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'252		13'031		13'136.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'753		2'927		2'911.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'215		1'200		1'191.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'000		8'000		9'055.69	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'000		5'500		24'117.84	
3134.00	Sachversicherungsprämien	600		600			
3137.00	Steuern und Abgaben	1'000		1'000		910.00	
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege					28'500.98	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	300'000		300'000		208'782.44	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	1'250		1'250		1'468.80	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	121'600		95'200		42'768.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	23'700		25'200		25'197.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK			140'997		207'169.34	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'258'000		3'258'000		3'107'527.50
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		294'771				
7202	Kläranlagen [Gemeindebetrieb] Nettoergebnis	2'984'600	30'000 2'954'600	2'584'800	30'000 2'554'800	2'469'999.31	33'300.95 2'436'698.36
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'984'600	2 904 600	2'584'800	2 55 <del>4</del> 600	2'469'999.31	∠ 430 036.30
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden	2 904 000	30'000	2 304 000	30'000	2 409 999.3 I	33'300.95
7012.00	Enternation with Committee and Ewookverbanden		00 000		30 000		00 000.90

Finzelk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	1	Rechnung 2020
LIIIZGIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7301	Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]	1'950'700	1'950'700	1'892'000	1'892'000	2'035'606.69	2'035'606.69
3100.00	Büromaterial	1'200		10'000	. 552 555	1'029.45	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					230.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					9'083.74	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'500		3'500		3'839.97	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	883'500		893'500		1'091'408.82	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200		200		131.20	
3137.00	Steuern und Abgaben					910.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	5'000		5'000		9'417.97	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'000		11'000		15'676.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200		1'200			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					.35	
3190.00	Schadenersatzleistungen					1'651.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	33'900		33'900		48'886.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	117'200		39'700			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	18'000		18'000		18'211.76	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	450'000		450'000		454'238.13	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	130'000		130'000		84'890.70	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	296'000		296'000		296'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'159'000		1'159'000		924'856.47
4250.00	Verkäufe		50'000		67'000		29'988.83
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'000.00
4290.00	Übrige Entgelte						222.70
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK						338'256.29
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		690'000		614'300		688'528.75
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		700		700		
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		51'000		51'000		52'753.65
7410	Gewässerverbauungen	2'000		2'000		1'798.65	
	Nettoergebnis		2'000		2'000		1'798.65
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege					497.70	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	2'000		2'000		396.35	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					904.60	
7500	Arten- und Landschaftsschutz	16'040		16'040		4'942.85	
2420.00	Nettoergebnis	FIOOD	16'040	E1000	16'040		4'942.85
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000		5'000			

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
EIIIZGIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	8'000		8'000		2'942.85	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'040		3'040		2'000.00	
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	90'000		70'000		45'806.00	
	Nettoergebnis		90'000		70'000		45'806.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'000		70'000		45'656.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte					150.00	
7710	Friedhof und Bestattung	837'473	233'200	936'500	253'500	862'354.90	201'592.34
0040.00	Nettoergebnis	0.4.41000	604'273	0.4.015.00	683'000	0.4.010.00.0.5	660'762.56
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	314'900		313'500		316'328.85	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben	41=00		41=00		1'185.65	
3049.00	Übrige Zulagen	1'500		1'500		001000 10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'220		20'000		20'233.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	35'053		32'500		31'028.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'200		7'300		7'363.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'800		3'800		3'795.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'500		1'500		1'868.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	000		200		220.00	
3100.00	Büromaterial	300		300			
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	83'000		86'000		101'834.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500		1'500		2'102.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300		300		249.00	
3104.00	Lehrmittel					873.65	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'500		2'500			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	401000		21222		4'345.15	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'600		3'200		1'458.95	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'000		1'000		766.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	30'300		39'300		28'776.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	181'600		195'600		163'854.80	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					614.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500		1'500		1'528.95	
3137.00	Steuern und Abgaben	500		500		419.50	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'000		53'000		9'424.75	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	5'600		24'400		12'555.95	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	34'000		60'500		73'056.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'000		6'000		5'548.00	

Finzell	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	I	Rechnung 2020
EIIIZEIN	onten nach Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	300		300			
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	500		500		1'634.35	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	51'600		48'600		51'570.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	24'700		25'900		18'668.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	5'000		5'000		1'050.00	
3638.00	Beiträge an das Ausland	500		500			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		190'000		210'000		161'265.69
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		26'200		26'200		23'358.65
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		17'000		17'300		16'968.00
7790	Umweltschutz, übriges	143'540		145'540		169'476.10	
	Nettoergebnis		143'540		145'540		169'476.10
3130.00	Dienstleistungen Dritter	132'540		122'540		158'288.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'000		12'000		6'359.85	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	5'000		11'000		4'828.00	
7900	Raumordnung	1'232'312	90'000	1'517'910	40'000	1'749'590.80	245'825.60
	Nettoergebnis		1'142'312		1'477'910		1'503'765.20
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	305'961		305'961		296'400.50	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-6'203.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'647		19'570		18'951.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	42'485		42'572		40'804.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'971		3'059		3'000.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'672		3'672		3'555.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					1'035.00	
3100.00	Büromaterial					500.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000		2'500		6'488.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	695'000		980'000		1'225'538.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen					1'613.90	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	83'400		83'400		84'676.40	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände					73'227.95	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	62'176		62'176			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'000		15'000			
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		90'000		40'000		245'825.60
8	VOLKSWIRTSCHAFT	745'488	2'057'990	715'171	3'128'190	1'344'299.65	4'005'772.77
	Nettoergebnis	1'312'502		2'413'019		2'661'473.12	

Finzelka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
LIIIZCIK		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0400		01000		21222			
8120	Strukturverbesserungen	2'000	01000	2'000	01000		
2000 00	Nettoergebnis	21000	2'000	21000	2'000		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'000		2'000			
8200	Forstwirtschaft	648'448	520'000	620'511	520'000	766'884.50	681'296.67
	Nettoergebnis		128'448		100'511		85'587.83
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	223'643		227'117		228'884.75	
3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienzeitguthaben					-5'984.15	
3049.00	Übrige Zulagen			2'000			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'360		13'556		13'904.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	25'205		23'999		24'034.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'357		13'396		13'493.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'683		2'543		2'608.75	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000		1'000		1'255.00	
3100.00	Büromaterial	300		300		98.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	49'000		46'000		39'178.29	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'700		200		912.70	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'000		3'000		5'229.70	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'000				2'366.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'000		1'000		2'386.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	86'700		86'200		187'557.76	
3134.00	Sachversicherungsprämien	400		400			
3137.00	Steuern und Abgaben	800		800		783.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'000		14'000		17'854.35	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'000		3'000		3'017.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	4'500		4'500		4'566.40	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					90.55	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	6'700		7'000		3'167.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	15'100		15'100		15'140.00	
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	5'300		5'400		5'261.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	24'700					
3499.00	Übriger Finanzaufwand	1'000		1'000		1'001.65	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	149'000		149'000		200'076.75	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		51'000		51'000		80'031.96
4250.00	Verkäufe		217'000		217'000		275'884.46
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000		1'000		

Finzalk	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	R	echnung 2020
LIIIZGIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertraç
4630.00	Beiträge vom Bund		21'000		21'000		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		25'000		25'000		60'279.65
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		205'000		205'000		265'100.60
8204	Forstliche Nebenbetriebe	20'000		20'000		23'768.90	
	Nettoergebnis		20'000		20'000		23'768.90
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000		20'000		23'768.90	
8205	Gemeinwirtschaftliche Forstleistungen	41'370	1'100	43'870	31'100	52'421.35	17'530.00
	Nettoergebnis		40'270		12'770		34'891.35
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'500		7'500		4'877.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					12.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70		70			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					6.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					2.30	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	800		800		623.07	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'500		1'500			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'000		6'000		4'549.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'500		5'000		7'515.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien					207.20	
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	5'000		5'000		9'375.83	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'000		7'000		5'943.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen					65.25	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					150.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	11'000		11'000		19'092.65	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				30'000		16'430.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		1'100		1'100		1'100.00
8300	Jagd und Fischerei	12'700	1'500	13'000	1'500	12'726.00	1'186.60
	Nettoergebnis		11'200		11'500		11'539.40
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	12'700		13'000		12'726.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'500		1'500		1'186.60
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	20'970	35'390	15'790	15'590	488'498.90	215'422.00
	Nettoergebnis	14'420			200		273'076.90
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'100		1'100		6'180.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	200		200		200.00	

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'500		1'500		2'510.25	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	2'000		2'000		1'875.95	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			400		-113.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	11'170		10'590		435'845.40	
3640.50	Wertberichtigungen Darlehen VV an private Unternehmungen					42'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'000					
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		14'220				
4480.00	Miet- und Pachtzinserträge aus Liegenschaften Dritter		21'170		15'590		19'390.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						196'032.00
8600	Gewinnbeteiligungen von Banken		1'500'000		1'500'000		2'156'353.85
	Nettoergebnis	1'500'000		1'500'000		2'156'353.85	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		1'500'000		1'500'000		2'156'353.85
8710	Elektrizität				1'060'000		933'983.65
	Nettoergebnis			1'060'000		933'983.65	
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen				1'060'000		933'983.65
9	FINANZEN UND STEUERN	1'890'460	100'427'401	1'906'550	101'184'959	12'770'091.93	110'144'931.31
	Nettoergebnis	98'536'941		99'278'409		97'374'839.38	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	500'000	86'858'000	500'000	68'165'000	2'296'510.81	59'493'509.63
	Nettoergebnis	86'358'000		67'665'000		57'196'998.82	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	5001000		5001000		1'974'000.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	500'000	0010001000	500'000	0010401000	322'510.81	0.410.7010.00
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		33'990'000		32'213'000		34'976'383.85
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		2'146'000		2'090'000		4'434'741.30
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		160'000		260'000		-310'956.29
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		1'600'000		1'700'000		2'596'766.55
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-580'000		-580'000		-604'978.00
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-30'000		-30'000		-35'871.35
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		3'914'000		3'631'000		3'905'513.45
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		318'000		301'000		848'803.20
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		40'000		70'000		40'832.45
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		520'000		450'000		622'782.85
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-220'000		-220'000		-236'846.35
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		4'550'000		4'550'000		361'241.43

Finzelle	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIN	onten nach i unktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4008.00	Personensteuern		480'000		473'000		500'146.65
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		33'838'000		21'527'000		9'487'371.95
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		2'977'000				-2'563'453.80
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen						-224'656.63
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		1'700'000		700'000		2'533'105.25
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-4'300'000		-1'900'000		-2'377'882.55
4010.60	Pauschale Steueranrechnung juristische Personen		-100'000		-10'000		-189'301.65
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		5'459'000		3'090'000		4'313'844.95
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		616'000				1'529'512.35
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen						547.07
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		180'000		150'000		192'344.15
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-400'000		-300'000		-306'481.20
9101	Sondersteuern	21'000	6'645'000	19'900	4'625'000	21'870.20	8'167'016.20
	Nettoergebnis	6'624'000		4'605'100		8'145'146.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					1'800.20	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	21'000		19'900		20'070.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		6'500'000		4'500'000		8'029'016.20
4033.00	Hundesteuern		145'000		125'000		138'000.00
9300	Finanz- und Lastenausgleich		740'000		6'128'000	-2'107'934.00	17'200'000.00
	Nettoergebnis	740'000		6'128'000		19'307'934.00	
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge					-2'107'934.00	
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge				5'228'000		17'200'000.00
4631.01	Unterstützungsbeitrag STAF		740'000		900'000		
9610	Zinsen	764'000	1'012'350	773'500	384'650	484'187.27	672'921.92
	Nettoergebnis	248'350			388'850	188'734.65	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	50'000		50'000		24'561.47	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten					193.50	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	484'000		343'500		294'000.00	
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	230'000		380'000		165'432.30	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		3'000		3'000		2'570.30
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		500'000		340'000		583'923.57
4402.00	Zinsen Finanzanlagen				10'600		50'467.25
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		14'250		15'200		17'110.80
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmungen		100		850		100.00

Finzelka	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZGIK		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4463.00	Finanzertrag aus Beteilig. VV an öffentlichen Untern. als AG oder von anderen	privatrechtl. Organ	495'000		15'000		18'750.00
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	534'960	2'051'610	541'650	2'079'940	466'995.56	2'130'355.85
	Nettoergebnis	1'516'650		1'538'290		1'663'360.29	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	58'700		60'400		58'109.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'800		3'900		3'713.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'300		6'100		6'240.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	600		400		331.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800		800		696.60	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	5'500		6'000		6'253.80	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	190'500		172'000		142'084.61	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	84'800		95'500		80'768.95	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'200		8'500		2'325.55	
3431.20	Anschaffungen Mobilien	2'300		1'000		978.50	
3431.30	Unterhalt Mobilien	500		500		301.50	
3431.40	Mieten und Benützungskosten					363.35	
3431.50	Spesenentschädigungen					470.75	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur	500		500			
3439.10	Ver- und Entsorgung	132'650		137'300		121'318.35	
3439.20	Steuern und Abgaben					329.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien	10'910		10'300		10'961.80	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	31'400		36'950		31'748.90	
3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter	500		500			
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV			1'000			
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		1'806'210		1'831'540		1'861'301.75
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		110'000		113'000		120'869.85
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter		110000		110000		10'704.95
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV						2'079.30
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		135'400		135'400		135'400.00
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des	Finanzvermögens					1'469'274.80
	Nettoergebnis					1'469'274.80	
4411.00	Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV						850'210.00
4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV						619'064.80
9690	Finanzvermögen, n.a.g.	66'500		67'500		1'608'358.24	
	Nettoergebnis		66'500		67'500		1'608'358.24

Finzell's	onten nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
LIIIZEIRU	bilteri nacii Funktionen	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'000		14'000		8'424.82	
3420.00	Kapitalbeschaffung- und verwaltung	28'500		28'500		25'635.80	
3440.00	Wertberichtigungen übrige Finanzanlagen FV	20000				1'545'000.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	24'000		25'000		29'297.62	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		105'000		105'000		135'065.70
	Nettoergebnis	105'000		105'000		135'065.70	
1699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		105'000		105'000		135'065.70
9900	Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen					10'000'000.00	
	Nettoergebnis						10'000'000.00
894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserve					10'000'000.00	
951	Zweckgebundene Zuwendungen	4'000	4'000	4'000	4'000	103.85	103.85
502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK					103.85	
8637.00	Beiträge an private Haushalte	4'000		4'000			
1390.00	Übriger Ertrag						103.85
502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		4'000		4'000		
9999	Abschluss		3'011'441		19'693'369		20'876'683.36
	Nettoergebnis	3'011'441		19'693'369		20'876'683.36	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		3'011'441		19'693'369		20'876'683.36

# Investitionsrechnung

#### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

Erläuterungen zur Investitionsrechnung sind im Antrag des Stadtrats und in der institutionellen Gliederung enthalten.

• •

Hai	ptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
Пац	pradigabenbereiche (Funktionale Ghederung)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	140'000	151'107	251'000	196'145	1'282'983.62	104'816.50
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	350'000		153'000		961'879.40	45'500.00
2	Bildung	3'530'000		3'815'500	1'467'900	3'274'239.90	1'228'765.15
3	Kultur, Sport und Freizeit	15'580'000	6'333	15'330'000		5'132'925.10	30'935.20
4	Gesundheit	808'077		857'158	397'684	751'214.06	1'000'000.00
5	Soziale Sicherheit	3'491'336		4'700'000		3'474'973.68	
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	373'000		1'170'000		4'534'363.35	27'200.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'190'000	50'000	1'725'000	50'000	1'192'177.72	127'321.60
8	Volkswirtschaft	370'000		165'000		177'190.35	204'670.75
	Total Ausgaben / Einnahmen	26'832'413	207'440	28'166'658	2'111'729	20'781'947.18	2'769'209.20
	Nettoinvestitionen / Ausgabenüberschuss		26'624'973		26'054'929		18'012'737.98
	Total	26'832'413	26'832'413	28'166'658	28'166'658	20'781'947.18	20'781'947.18

Einzolkont	en nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	I	Rechnung 2020
Lilizeikolit		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	140'000	151'107	251'000	196'145	1'282'983.62	104'816.50
	Nettoergebnis	11'107			54'855		1'178'167.12
220	Allgemeine Dienste, übrige	140'000	151'107	115'000	196'145	358'014.17	104'816.50
205060030	IT Netzwerk, Rollout der Aktivkomponenten					142'386.73	
205060031	RZ, 3Par Storage, 2 Geräte Ersatz/Ablösung					176'333.44	
205060032	Zentralisierung NEST Steuern	40'000		40'000		39'294.00	
205060033	Erneuerung Firewall			75'000			
205060034	Ausstattung Archiv Looren	100'000					
206250000	Rückzahlungen Darlehen VV private Unternehmungen		85'507		80'545		88'816.50
206260000	Rückzahlungen Darlehen VV priv. Org. ohne Erwerbszweck		65'600		115'600		16'000.00
290	Verwaltungsliegenschaften, übriges			136'000		924'969.45	
905030120	Stadthaus, Sanierung Liftanlagen					193'844.85	
905030130	Stadthaus, Sanierung Sanitäre Leitungen					366'976.35	
905030141	Stadthaus, Ersatz Rafflamellen inkl. Steuerung					364'148.25	
905030150	Stadthaus, neue Schalter Zivilstandsamt			56'000			
905030160	Stadthaus, Probebohrung für Wärmepumpe			80'000			
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG + SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	350'000		153'000		961'879.40	45'500.00
	Nettoergebnis		350'000		153'000		916'379.40
1110	Polizei	225'000		96'000		88'960.20	
1105060010 1105060011	Ersatz Laser-Geschwindigkeitsmessgerät Ersatz Polizeieinsatzfahrzeug			96'000		88'960.20	
110506011	Neuer Polizeien satzian zeug Neuer Polizeiposten, Anteil Möblierung	225'000		90 000			
1103000100	Neder Folizelposteri, Ariteli Mobilerung	223 000					
1500	Feuerwehr	125'000				650.00	45'500.00
1405030032	Feuerwehrgebäude, Ub Büro zu Wohnungen	50'000					
1405030033	Feuerwehrgebäude, Schliessanlage	75'000					
1405060040	Ersatz Atemschutzfahrzeug					650.00	
1406690040	Ersatz Atemschutzfahrzug, Beitrag GVZ						45'500.00
1610	Militärische Verteidigung					814'898.10	
3405030060	Schiessanl. Bettensee, Sanierung Kugel-					814'898.10	

Einzelkont	en nach Funktionen	Ausgaben	Budget 2022 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2021 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2020 Einnahmen
<b>1629</b> 1605060010	Regionale Zivilschutzorganisation Zivilschutz-Personentransportfahrzeug			57'000		<b>57'371.10</b> 57'371.10	
1605060012	Zivilschutz-Mannschaftsfahrzeug			57'000			
2	BILDUNG Nettoergebnis	3'530'000	3'530'000	3'815'500	1'467'900 2'347'600	3'274'239.90	1'228'765.15 2'045'474.75
2170	Schulliegenschaften	2'130'000		2'000'000		3'168'073.25	1'228'765.15
2175030017 2175030024	Nägelimoos, Erweiterung und Sanierung Spitz OS, Akustik Deckenelemente und	2'000'000 60'000		1'450'000		363'595.05	
2175030029	Feld, Innensanierung und Erweiterung	00 000				-179'049.40	
2175030035	Spitz PS, Ersatz Elektroverteilung Turnhalle					145'918.30	
2175030036	Spitz PS, Sanierung Heizungsinstallation					401'967.55	
2175030037	Feld PS, zwei Kindergärten Gerlisbergstr. 12	20'000					
2175030043	Hinterwiden, Sanierung ab Wettbewerb					2'160'902.96	
2175060013	Erneuerung Displaytechnologien alle Schulhäuser			250'000			
2175060014	Erneuerung Videoüberwachung Schulanlagen	50'000					
2175060020	Umsetzung Medien- und Info.ausbildung LP21			300'000		274'738.79	401000.00
2176600043 2176610029	Hinterwiden, Beiträge vom Bund Schulhaus Feld, Beiträge von Kantonen						12'200.00 882'600.00
2176660043	Hinterwiden, Beiträge von priv. Unter-						333'965.15
2170000043	Tilliterwiden, beitrage von priv. Onter-						333 903.13
2180	Tagesbetreuung	1'400'000		150'000		32'621.65	
5415030017	Neubau Hort PS im Spitz	1'400'000		150'000		32'621.65	
	·						
2191	Schulverwaltung			20'000		22'002.20	
2195060010	Migration Scolaris Version V			20'000		22'002.20	
2200	Sonderschulen			1'645'500	1'467'900	51'542.80	
2175620020	Heilpädag. Schule Bezirk Bülach, Beiträge an Inv.					51'542.80	
2176420020	HPS Bülach, Umwandlung Inv.beiträge				1'467'900		
2205230010	HPS Bülach, Beteiligung			293'300			
2205230020	HPS Bülach, Darlehen			1'352'200			

Einzelkont	en nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020
ZGIROIII	on naon i anationen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmer
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT Nettoergebnis	15'580'000	6'333 15'573'667	15'330'000	15'330'000	5'132'925.10	30'935.20 5'101'989.90
3410	Sport	15'580'000	6'333	15'050'000		4'820'869.15	
3405010201	Stighag, Sanierung Parkplatz					564'656.90	
3405010202	Stighag, Erweiterung Parkplatz					230'108.20	
3405030030	Stadion Schluefweg, Ersatzneubau 2. Eisfeld	13'900'000		12'500'000		2'629'165.65	
3405030050	Zentrum Schluefweg, Planung Gesamt-	50'000		290'000		345'534.00	
3405030113	Stadion, Fertigstellung Evakuationsanlage					159'934.00	
3405030140	Zentrum Schluefw., Ersatz Fenster b. Wohnungen					14'822.65	
3405030170	Zentrum Schluefweg, Sofortmassnahmen			1'210'000			
3405030172	Zentrum Schluefweg, Energiekonzept und	1'250'000		700'000			
3405030174	Zentrum Schluefweg, Umbau Wellness,	50'000					
3405060060	Stadion Schluefweg, Beleuchtung	00000				260'190.10	
3405060070	Stadion Schluefweg, Bestuhlung					27'571.95	
3405060071	Stadion Schluefweg, Rückkühler Kälte-			350'000		27 07 1.00	
3405060073	Stadion Schluefweg, Videowürfel	100'000		000 000			
3405060270	Ruebisbachhalle, Ersatz Schnitzelheizung	230'000					
3405250020	Darlehen Überbrückung Corona-Krise	200 000				150'000.00	
3405250160	Darlehen TC für Sanierung Tennisplätze					95'000.00	
3405650160	Investitionsbeitr. Tennisplätze im Spitz					343'885.70	
3406260000	Rückzahlungen Darlehen VV priv. Org. ohne Erwerbszweck		6'333			040 000.70	
3400200000	Nuckzaniungen Danenen vv priv. Org. Office Erweibszweck		0 333				
3420	Freizeit			280'000		312'055.95	30'935.20
3305010010	Spielplatz "Am Bach", Sanierung					67'543.05	
3405000010	Erschliessung Land mit Baurecht					244'512.90	
3405620010	Hardwaldturm (Beitrag)			280'000			
3406030001	Übertrag RW Pfadiheim von VV ins FV						30'935.20
4	GESUNDHEIT	808'077		857'158	397'684	751'214.06	1'000'000.00
4		808 077	0001077	00/ 100			1 000 000.00
	Nettoergebnis		808'077		459'474	248'785.94	
4120	Kranken-, Alters- und Pfegeheime	808'077		857'158	397'684	541'377.85	1'000'000.00
4105230010	KZU, Erhöhung Beteiligung	326'077		652'158			
4105230021	KZU, Darlehen gem. Anstaltsvertrag					397'684.05	
4106230020	KZU Embrach, Rückzahlung Darlehen						1'000'000.00
4106230021	KZU, Umwandlung Darlehen in Beteiligung				397'684		

Einzellsent	on wook Euristianan		Budget 2022		Budget 2021	Rechnung 2020	
Einzeikonto	en nach Funktionen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5705030110	PZ Spitz, Erweiterung Küche und					-3'644.15	
5705030112	PZ Spitz, Luftkühler Küche	60'000				0011.10	
5705030122	PZ Spitz, Bodenbeläge 2. Etappe	100'000		130'000			
5705030124	PZ Spitz, Erneuerung WLAN-Infrastruktur			75'000			
5705030125	PZ Spitz, Sanierung Balkone	242'000					
5705060110	PZ Spitz, Ersatz Mobiliar MZR					75'057.65	
5705060112	Pflegestation Kirchgasse, Rufanlage					72'280.30	
5705060113	PZ Spitz, Transportfahrzeug	80'000					
4220	Rettungsdienste					209'836.21	
4905030010	Hallenbau Dorfstrasse 58 wegen Rettungs-					209'836.21	
5	SOZIALE SICHERHEIT	3'491'336		4'700'000		3'474'973.68	
	Nettoergebnis		3'491'336		4'700'000		3'474'973.68
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	3'381'336		4'700'000		567'392.33	
5415030018	Krippe KG im Looren	3'381'336		4'700'000		567'392.33	
5600	Sozialer Wohnungsbau	110'000					
5605030011	MFH Chasernweg 22-24, Ersatz Wärme-	110'000					
5730	Asylwesen					2'907'581.35	
5885030010	Rankstrasse, Ersatzbau Kollektivunterkunft (Asyl.)					2'907'581.35	
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	373'000		1'170'000		4'534'363.35	27'200.00
	Nettoergebnis		373'000		1'170'000		4'507'163.35
6150	Gemeindestrassen	353'000		1'170'000		2'338'352.55	
6205010000	Strassensanierung Rahmenkredit	300'000		920'000			
6205010020	Mühlegasse, Sanierung					3'971.55	
6205010021	Eichweg, Sanierung					2'316.05	
6205010041	Obstgartenstrasse					35'399.20	
6205010044	Hinterwidenweg					288'728.70	
6205010046	Ruebisbachstrasse (Brücke bis Nr. 67)					1'620.90	
6205010049	Egetswilerstrasse, Sanierung					304'750.85	
6205010130	Lochäckerweg					2'398.70	
6205010140	Gerlisbergstrasse, (- Bänikoner-/					10'169.00	

Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
				425'249.65	
				135'171.95	
				194'633.70	
				257'869.85	
				17'824.65	
				94'261.25	
				141'557.30	
				266'888.90	
53'000				155'540.35	
		250'000			
20'000				1'462'373.95	
				1'113'098.20	
				349'275.75	
20'000					
				733'636.85	27'200.00
				63'775.05	
				539'361.15	
				112'311.65	
				18'189.00	
					27'200.00
2'190'000	50'000 2'140'000	1'725'000	50'000 1'675'000	1'192'177.72	127'321.60 1'064'856.12
	2 140 000		1070000		1 004 000.12
<b>2'070'000</b> 1'215'000	50'000	<b>1'500'000</b> 600'000	50'000	969'989.17	127'321.60
				15'600.00	
				1'380.00	
				81'141.32	
				2'700.00	
				61'614.05	
				115'884.44	
				366'245.12	
				185'514.94	
800'000		900'000		51'276.80	
	20'000 20'000 2'190'000 2'070'000 1'215'000	20'000  20'000  2'190'000  2'140'000  2'070'000  1'215'000	20'000  20'000  20'000  2'190'000  2'140'000  2'070'000  1'215'000  600'000	20'000  20'000  2'190'000	194'633.70 257'869.85 17'824.65 94'261.25 141'557.30 266'888.90 155'540.35  20'000  250'0000  250'0000  250'0000  250'0000  250'0000  250'0000  250'0000  25

Einzelkent	en nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020	
Emzerkont		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	
7105010402 7105010403 7106100100	Werterhaltung Aussenbauwerke Glattalbahn GTB2A, Werterhaltung Anschlussgebühren	55'000	50'000		50'000	88'632.50	127'321.60	
<b>7410</b> 7505010010	Gewässerverbauungen Bedenseebach, Ausbau-/Verlegung					<b>24'014.95</b> 24'014.95		
<b>7710</b> 7405010031 7405030030	Friedhof und Bestattung Friedhof Chloos, Urnengedenkstein Friedhof, Ersatz Energieerzeugung	<b>120'000</b> 120'000		100'000		<b>99'779.00</b> 60'966.10 38'812.90		
7405030032	Friedhof Chloos, Sanierung Aufbewahrung			100'000				
<b>7900</b> 7905810020	Raumordnung Stadtplatz, Bahnhofstr. und Marktgasse			<b>125'000</b> 125'000		<b>98'394.60</b> 98'394.60		
8	VOLKSWIRTSCHAFT Nettoergebnis	370'000	370'000	165'000	165'000	177'190.35 27'480.40	204'670.75	
8200	Forstwirtschaft	370'000		165'000		22'882.85		
8105050010 8175010011 8175060101	Waldkäufe Werkhof Forst, Schmutzwasserleitung Forsttraktor	370'000		165'000		12'112.85 10'770.00		
<b>8300</b> 8205060010	Jagd und Fischerei Einrichtung Kühl- und Zerwirkungsraum					<b>101'807.50</b> 101'807.50		
<b>8500</b> 8405250010	Industrie, Gewerbe, Handel Darlehen Überbrückung Corona-Krise					<b>52'500.00</b> 52'500.00	204'670.75	
8406310010 8406600010	Rückerstattungen Sanierung Industrie- Sanierung Industriestammgeleise, Bundes-					32 300.00	160'743.75 43'927.00	
9	FINANZEN Nettoergebnis	207'440 26'624'973	26'832'413	2'111'729 26'054'929	28'166'658	2'769'209.20 18'012'737.98	20'781'947.18	
9999	Abschluss	207'440	26'832'413	2'111'729	28'166'658	2'769'209.20	20'781'947.18	
9999590000 9999690000	Passivierte Einnahmen Aktivierte Ausgaben	207'440	26'832'413	2'111'729	28'166'658	2'769'209.20	20'781'947.18	

# Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hountoufachonhoroiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2022		Budget 2021	I	Rechnung 2020
Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen	140'000				1'500'210.00	1'724'070.00
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens						
Total Ausgaben / Einnahmen	140'000	0	0	0	1'500'210.00	1'724'070.00
Nettoinvestitionen, Einnahmen-/Ausgabenüberschuss		140'000			223'860.00	
Total	140'000	140'000	0	0	1'724'070.00	1'724'070.00

#### Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkont	en nach Funktionen		Budget 2022		Budget 2021	F	Rechnung 2020	
EIIIZEIROII	en nach Funktionen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	
9	FINANZEN	140'000	140'000			1'724'070.00	1'724'070.00	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	140'000				1'500'210.00	1'724'070.00	
9427020001	Übertrag RW Gebäude von VV ins FV					30'935.20		
9427020101	MFH Geissbergstr. 10/12, Neue Wärme-	15'000						
9427020102	MFH Geissbergstr. 22, Neue Wärmeerzeug	15'000						
9427020103	MFH Schaffhauserstr. 136, Neue Wärme-	110'000						
9428010001	Grundstücktausch, Landabtretungen						850'210.00	
9428010100	Übertragung Grundstücke vom FV ins VV						223'860.00	
9428020001	Grundstücktausch, Gebäudeentschädigungen						650'000.00	
9999770000	Übertragung Gewinne aus Grundstücken an ER					850'210.00		
9999774000	Übertragung Gewinne aus Gebäuden an ER					619'064.80		
9999	Abschluss		140'000			223'860.00		
9999799000	Abgang Sachanlagen FV					223'860.00		
9999899000	Zugang Sachanlagen FV		140'000					

# **Budget - Details Cockpit** (institutionelle Gliederung mit Erläuterungen)

Übersicht Cockpit		Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Gesamt-Total		3'011'441	19'693'369	20'876'683.36	-16'681'928	-17'865'242
		Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
12 Stadtrat und Gemeinderat						
1210 Gemeinderat	Wirtschaft	276'940	268'000	261'584.56	8'940	15'355
1220 Stadtrat	Wirtschaft	1'655'677	1'553'877	2'435'322.63	101'800	-779'646
22 Verwaltungsdirektion						
2210 Verwaltungsdirektion	Wirtschaft	1'548'000	1'205'100	1'229'422.91	342'900	318'577
32 Finanzen + Logistik						
3210 Logistik / (Zentrale Dienste)	Gesundheit + Ressourcen	1'928'507	2'199'180	2'206'739.63	-270'673	-278'233
3220 Tresorerie	Gesundheit + Ressourcen	-1'621'690	-2'373'550	-2'965'957.16	751'860	1'344'267
3222 Abschreibungen	Gesundheit + Ressourcen	7'524'500	6'754'900	7'875'586.53	769'600	-351'087
3230 Gemeindesteuern	Gesundheit + Ressourcen	-93'942'000	-78'308'100	-85'044'008.62	-15'633'900	-8'897'991
3240 Überbaute Grundstücke d. Finanzvermögens	Gesundheit + Ressourcen	-1'317'310	-1'319'190	-1'400'931.19	1'880	83'621
3250 Unterhalt Anlagen Bildung + Kind	Gesundheit + Ressourcen	3'127'572	2'825'665	3'268'089.10	301'907	-140'517
3260 Unterhalt Liegenschaften Verwaltungsver.	Gesundheit + Ressourcen	625'750	724'850	483'973.92	-99'100	141'776
3270 Informatik	Gesundheit + Ressourcen	3'100'636	3'111'366	2'779'304.51	-10'730	321'331
3280 Finanzverwaltung	Gesundheit + Ressourcen	951'200	941'700	908'581.25	9'500	42'619
42 Einwohnerdienste + Soziales						
4215 Einwohnerdienste	Bevölkerung	1'218'290	1'399'900	1'356'742.07	-181'610	-138'452
4220 Kreiszivilstandsamt	Bevölkerung	119'110	125'490	143'348.50	-6'380	-24'239
4230 Gesetzliche Wirtschaftliche Hilfe	Soziales	8'268'700	9'777'200	8'319'310.30	-1'508'500	-50'610
4235 Zusatzl. zur AHV / IV und Krankenvers.	Soziales	5'056'830	8'288'900	8'668'999.03	-3'232'070	-3'612'169
4240 Soz.Wohlfahrt/Soz.Dienst+ext.Organisat.	Soziales	2'700'965	2'567'260	2'558'303.79	133'705	142'661
4250 Vormundschaft / Jugendschutz	Soziales	1'199'905	2'300'700	2'240'604.85	-1'100'795	-1'040'700
4252 Kinder- und Jugendhilfe	Bevölkerung	3'845'976				
4255 Familienergänzende Betreuung ′	Bildung	1'051'203				
4260 Asylbewerber-Betreuung	Soziales	450'400	433'250	505'630.53	17'150	-55'231
4270 Stadtpolizei	Sicherheit	384'297				
4271 Feuer-, Oel- und Chemiewehr	Sicherheit	675'199				
4275 Bevölkerungs- / Zivilschutz ´	Sicherheit	282'870				

		Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
4276 ZSO Hardwald	Sicherheit	-21'200				
4277 Verkehrsangebot Priv.+Öffentl.Verkehr	Sicherheit	3'858'253				
4280 Bestattungswesen, Friedhof	Bevölkerung	461'873	448'200	479'910.26	13'673	-18'037
4290 Betreibungsamt	Bevölkerung	-519'813	-591'200	-548'441.98	71'387	28'629
52 Lebensraum + Sicherheit						
5210 Lebensraum	Raum + Umwelt	1'509'781	1'858'613	1'884'571.30	-348'832	-374'790
5220 Abfallentsorgung	Sicherheit	-33'900	-33'900	-48'886.00	0	14'986
5230 Strassenunterhalt	Raum + Umwelt	1'904'727	1'974'887	2'053'850.69	-70'160	-149'124
5233 Öffentliche Anlagen	Raum + Umwelt	162'200	166'000	182'664.26	-3'800	-20'464
5235 Abwasserbeseitigung	Raum + Umwelt	-145'300	-120'400	-67'965.00	-24'900	-77'335
5240 Forst- und Landwirtschaft, Natur	Raum + Umwelt	88'548	84'911	74'282.06	3'637	14'266
5255 Übrige Dienstleistungen + Spezialanlagen	Raum + Umwelt	27'520	54'851	29'534.95	-27'331	-2'015
5260 Feuer-,Oel- und Chemiewehr	Sicherheit		630'258	476'010.35	-630'258	-476'010
5265 Bevölkerungs- / Zivilschutz	Sicherheit		284'602	226'176.18	-284'602	-226'176
5266 ZSO Hardwald	Sicherheit		-21'200	-14'036.00	21'200	14'036
5270 Stadtpolizei	Sicherheit		339'496	552'543.56	-339'496	-552'544
5277 Verkehrsangeb.Privater+Öffentl.Verkehr	Sicherheit		3'652'948	3'396'756.70	-3'652'948	-3'396'757
5280 Baupolizei	Raum + Umwelt	-253'187	-141'627	-80'443.37	-111'560	-172'744
62 Bildung + Kind						
6205 Schulverwaltung	Bildung	1'346'550	1'383'127	1'250'229.48	-36'577	96'321
6210 Schulbehörde	Bildung	189'270	210'870	141'501.40	-21'600	47'769
6214 ext.Schulung (Regelkl,Sport, Musik,Gym)	Bildung	89'700	89'700	250'719.50	0	-161'020
6215 Sonderschulung / Externe Massnahmen	Bildung	5'134'771	5'146'786	4'710'859.59	-12'015	423'911
6217 BWS Berufswahlschule	Bildung	663'829	718'231	655'707.28	-54'402	8'122
6218 Musikschule	Bildung	665'538	850'788	646'185.56	-185'250	19'352
6221 Schulpsychologischer Dienst	Bildung	476'790	474'990	445'831.73	1'800	30'958
6222 Schulsozialarbeit	Bildung		442'020	418'179.75	-442'020	-418'180
6230 Primarschule	Bildung	14'989'251	15'212'346	14'566'340.70	-223'095	422'910
6231 Sekundarschule	Bildung	6'588'790	6'386'430	6'061'482.58	202'360	527'307
6232 Sonderpädagogik	Bildung	1'486'312	1'620'912	1'507'188.89	-134'600	-20'877
6270 Hort- und Krippenbetriebe	Bildung	259'371	1'008'035	1'204'012.66	-748'664	-944'642
6275 Familienergänzende Betreuung	Bildung		553'070	498'927.72	-553'070	-498'928
6280 Jugendarbeit	Bevölkerung		420'863	396'478.87	-420'863	-396'479
6285 Integration	Bevölkerung		154'454	122'957.65	-154'454	-122'958

		Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
72 Freizeit + Sport						
7220 Personal und Administration	Bevölkerung	2'251'400	2'287'800	2'204'566.13	-36'400	46'834
7230 Infrastruktur	Bevölkerung	1'666'850	1'750'250	1'697'737.09	-83'400	-30'887
7240 Stadion	Bevölkerung	147'100	160'400	123'022.60	-13'300	24'077
7250 Bäder	Bevölkerung	242'400	246'800	287'073.83	-4'400	-44'674
7260 Konferenzzentrum	Bevölkerung	-369'310	-360'310	-215'161.75	-9'000	-154'148
7280 Kulturelles Angebot	Bevölkerung			16'562.75		-16'563
7290 Stadtbibliothek	Bevölkerung	446'500	448'270	454'441.37	-1'770	-7'941
82 Gesundheit + Alter						
8210 Pflegezentrum Spitz	Soziales	3'738'600	2'686'300	1'831'430.13	1'052'300	1'907'170
8220 Beratung, Begleitung, Betreuung+ext. Angeb.	Soziales	279'700	451'300	253'601.45	-171'600	26'099
8230 Pflegefinanzierung	Gesundheit + Ressourcen	6'567'000	6'287'000	6'919'631.30	280'000	-352'631
92 Abschluss						
9210 Abschluss	Gesundheit + Ressourcen			10'000'000.00		-10'000'000

#### 1210 Gemeinderat

Aufgabe / Auftrag: Aufgabenerfüllung im Rahmen des Gemeindegesetzes und der Gemeindeordnung Ressort: Wirtschaft

Legislatur-Ziel: Umsetzen der strategischen Leitlinien im Hinblick auf die Vision 2030 Bereich: Stadtrat und Gemeinderat

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	276'940	268'000	261'585	8'940 🕾	15'355 🙁
Ertrag	0	0	0		
Saldo	276'940	268'000	261'585	8'940 🕾	15'355 🙁

#### Zusammenfassender Kommentar:

Höhere Kosten bei übriger Personalaufwand wegen traditionellem Legislaturschlussanlass und tiefere Kosten bei Publikationen infolge Umstellung auf E-Amtsblatt

			Виад	Budget 2022 Budget 2021		sudget 2021 Rechnung 2020		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
1210.00	Gemeinde	rat (0110)	276'940		268'000		261'584.56			
				276'940		268'000		261'584.56	8'940 🕾	15'355 🙁
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg	180'000		180'000		179'280.00			
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	37'440		37'400		34'810.80			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	22'100		21'800		12'450.05			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'500		3'500		2'271.15			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	400		300		252.20			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	1'500		500		2'336.20			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	2'000		2'000		500.00			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	27'500		12'500		5'799.00			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'500		10'000		17'151.66			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter					6'102.70			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter					570.80			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					60.00			

1210.00

1210.00 3099.00 Legislaturschlussanlass mit Fr. 15'000 budgetiert.

#### 1220 Stadtrat

Aufgabe / Auftrag: Strategisch - politische Führung der Stadt Kloten Ressort: Wirtschaft

Legislatur-Ziel: Umsetzen der strategischen Leitlinien im Hinblick auf die Vision 2030 Bereich: Stadtrat und Gemeinderat

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	1'655'677	1'553'877	2'631'355	101'800 🕾	975'678 😊
Ertrag	0	0	196'032	⊜	196'032 🙁
Saldo	1'655'677	1'553'877	2'435'323	101'800 🕾	779'646 🕲

#### Zusammenfassender Kommentar:

Massnahmen gemäss LÜ21 wurden eingeplant.

Neue Ausgaben (tot. Fr. 90'000), welche geplant sind betreffen Konto 3130 (Unterstützung Erarbeitung Digitalstrategie Fr. 60'000; Beitrag Projekt "Engagement.Lokal" Fr. 15'000; Betrieb Kulturkommission gemäss neuem Kulturkonzept Fr. 15'000).

Gemäss StRB 99-2021 wurde das Mandat als Informationssicherheitsbeauftragter und Datenschutzberater ebenfalls vergeben. Die Ausgaben, die 2021 noch im IT Budget vorhanden waren, werden neu als DL Dritter unter dem Stadtrat verbucht..

Die Abweichung gegenüber Rechnung 2020 von Fr. 840'000 ist durch den Wegfall der im 2020 ausserbudgetär gesprochenen Unterstützungsbeiträge im Rahmen der Corona Nothilfe begründet.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
1220.00	Stadtrat (0	120)	881'887		753'087		696'782.73			
				881'887		753'087		696'782.73	128'800 🙁	185'104 🙁
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg	380'000		380'000		387'415.75			
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					527.55			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	20'000		22'000		23'710.00			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'300		23'300		23'372.80			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					1'012.65			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	3'800		4'000		4'448.30			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'000		30'000		22'402.95			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	204'700		78'700		46'208.98			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter					27'642.10			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	89'000		99'000		86'289.25			
	3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb	31'587		31'587		37'002.40			
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	114'500		84'500		36'750.00			

1220.60	Freiw. Bei	träge Kultur allgemein (3290)	106'250	106'250	126'250	126'250	136'000.00	136'000.00	20'000 😊	29'750 ☺
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	106'250	100 200	126'250		136'000.00	100 000.00	20 000 @	20.00
1220.61	Freiw. Bei	träge Musik+Theater (3220)	71'000	71'000	71'000	71'000	69'731.00	69'731.00	☺	1'269 🕾
	3635.00 3636.00	Beiträge an private Unternehmungen Beiträge an private Organisationen	71'000		71'000		2'000.00 67'731.00			
1220.70	Freiw. Bei	träge Freizeit (3420)	185'000	185'000	192'000	192'000	192'000.00	192'000.00	7,000 💮	71000 🚱
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	185'000	105 000	192'000	192 000	192'000.00	192 000.00	7'000 ☺	7'000 ⊚
1220.71	Freiw. Bei	träge Sport (3410)	201'000	201'000	201'000	201'000	919'590.00	919'590.00	☺	718'590 <b>⊙</b>
	3635.00 3636.00	Beiträge an private Unternehmungen Beiträge an private Organisationen	201'000		201'000		500'000.00 419'590.00		<u> </u>	J
1220.80	Freiw. Bei	träge Soziales (5790)	47'500	471500	47'500	471500	36'329.00	201220 00		44474
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	47'500	47'500	47'500	47'500	36'329.00	36'329.00	☺	11'171 🛞
1220.81	Freiw. Bei	träge Bereich Alter (5350)	160'000	160'000	160'000	160'000	65'000.00	65'000.00	©	95'000 ⊗
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	160'000	100 000	160'000	100 000	65'000.00	03 000.00	<b>©</b>	93 000 (
1220.82	Freiw. Bei	träge Invalidenheime (5230)					75'000.00	75'000.00	©	75'000 ⊜
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					75'000.00	75 000.00		73 000 (5)
1220.85	Freiw. Bei	träge Kinderkrippen/-horte (5451)					11'500.00	11'500.00	©	11'500 😊
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					11'500.00		igotimes	11300 (

1220.90	Freiw. Bei	räge Naturschutz (7500)	3'040		3'040		2'000.00			
				3'040		3'040		2'000.00	☺	1'040 🕾
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	3'040		3'040		2'000.00			
1220.95	Freiw. Bei	räge Industrie, Gewerbe, Handel (8500)					427'421.90	196'032.00 231'389.90	☺	231'390 🕲
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					427'421.90			
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat						196'032.00		
1220.00										
1220.00	3102.00	Umsetzung LÜ Massnahmen 22.2 und 32.7 (Verzicht	auf gedruckte B	udgets, digitaler Ge	eschäftsbericht)	).				
	3130.00	Das Thema Digitalstrategie ist wichtig und entscheid sein. Es geht auch konkret um die Umsetzung von G			r Stadtverwaltu	ng. Dieser Pro	zess muss auf po	litische Ebene verankert	t	
		Die Stadt Kloten hat zusammen mit diversen externe Gesellschaft mit Fr. 50'000 verteilt auf drei Jahre unt		ojekt "Engagement.	Lokal" lanciert.	Das Projekt w	rird durch die Sch	weizerische Gemeinnütz	rige	
		siehe auch https://www.engagement-lokal.ch/								
		Das Kulturkonzept wurde vom StR mit Beschluss Nr. 15'000 vorgesehen.	120-2021 am 8.	Juni 2021 genehmi	igt. Für den Bet	trieb der gepla	nten Kulturkommi	ssion ist ein Betrag von	Fr.	
		Das strategische Risikomanagement wurde 2017 unt von Externen aktualisier. Nach 5 Jahren sollte eine g				gebaut. In der 2	Zwischenzeit wurd	e es jährlich ohne Einbe	ezug	
		wiederum mit einer punktuellen Unterstützung durch	Spezialisten.							
	3636.00	2022 ist wieder eine Landsgemeinde geplant (Fr. 30'	000).							

#### 2210 Verwaltungsdirektion

Aufgabe / Auftrag: Gesamtleitung der Stadtverwaltung gemäss Art. 40 Abs. 2 GO

Legislatur-Ziel: Weiterentwicklung der Verwaltungsorganisation

Ressort: Wirtschaft

Bereich: Verwaltungsdirektion

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
Aufwand Ertrag	1'582'000 34'000	1'209'100 4'000	1'229'423 0	372'900 ⊗ 30'000 ⊙	352'577 ⊗ 34'000 ⊙	
Saldo	1'548'000	1'205'100	1'229'423	342'900 🕾	318'577 ⊗	

#### Zusammenfassender Kommentar:

Neu wird der Friedensrichter unter Verwaltungsdirektion budgetiert (Beträge analog Budget 2020 Tot. Netto Fr. 176'000)
Mehraufwand Gesamterneuerungswahlen 2022 (Versand Werbematerial für Ortsparteien, Drucksachen, Wahlbüroentschädigungen) Fr. 54'000.
Die 60%-Stelle des Kulturbeauftragten wurde in den Stellenplan aufgenommen (Vorbehalt Genehmigung durch den Gemeinderat).

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
2210.00 Dire	rektion ur	nd Stabsstellen (0220)	997'700		871'100		872'490.85			
				997'700		871'100		872'490.85	126'600 🕾	125'209 🛞
301	10.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	710'000		620'000		628'519.80			
301	10.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-1'700.30			
301	10.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-1'764.00			
305	50.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	38'600		38'000		39'635.50			
305	52.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	80'000		80'000		79'473.00			
305	53.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	6'000		3'700		3'799.95			
305	54.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	7'400		7'200		7'541.85			
309	90.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	10'000		10'000		2'747.75			
309	99.00	Übriger Personalaufwand	6'500		9'000		7'663.20			
310	03.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000		1'000		923.65			
313	30.00	Dienstleistungen Dritter	100'000		90'000		96'261.05			
317	70.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	12'200		12'200		9'389.40			
363	36.00	Beiträge an private Organisationen	26'000							

2210.10	Oeffentlicl	nkeitsarbeit (0220)	225'000		250'000	2	31'560.01			
				225'000		250'000		231'560.01	25'000 😊	6'560 😊
	3100.00	Büromaterial	1'000		1'000		4'143.00			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	189'000		201'000	1	98'500.87			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	11'000		14'000		17'271.05			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000		10'000		11'016.59			
	3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	14'000		24'000					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					9.80			
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					618.70			
2210.20	Wahlbüro	(0110)	148'500		84'000	1	25'372.05			
				148'500		84'000		125'372.05	64'500 🙁	23'128 🙁
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg	57'000		25'000		27'448.95			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	1'500		1'500		792.35			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					26.75			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska					148.45			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	5'000		2'500		798.55			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	55'000		25'000		43'904.75			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'000		30'000		52'252.25			
2210.50	Verwendu	ng Fonds gemeinnützige Zwecke (9951)	4'000	4'000	4'000	4'000				
22 10.50	verwendu	ng i onds gemennidzīge zwecke (3331)	4 000	4 000	4 000	4 000			☺	©
	3637.00	Beiträge an private Haushalte	4'000		4'000					
	4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftunge		4'000		4'000				
2210.90	Friedensri	chter (1200)	206'800	30'000						
				176'800					176'800 🕾	176'800 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	146'500							
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	9'300							
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'200							
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	1'000							
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	1'800							
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	1'700							
	3100.00	Büromaterial	1'300							
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	700							
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000							
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'300							
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'300							

	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'000				
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000				
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		30'000			
2210.00							
2210.00	3130.00	Für die Einführung einer Prozessdokumentation ist fü	r eine externe Unt	nterstützung Fr. 20'000.00 aufgenommen worden.			
	3636.00	egovpartner hat den Zweck, die digitale Transformatio Zusammenarbeit verstärkt werden. Neu soll egovpart		gen im Kanton Zürich voranzutreiben. Im Rahmen des Projekts "Blue Deal" soll diese nmen mit dem GPV und dem VZGV			
		durch den Kanton und die Gemeinden paritätisch fina	nziert werden (sie	ehe RRB 310/2021).			
2210.10							
2210.10	3102.00	Die Massnahmen LÜ 22.3 (Verzicht Kloten informiert	und City Guide) fü	führen zu einer Reduktion von Fr. 12'000.00.			
2210.20	Gesamterneue	erungswahlen 2022 führen zu einem erhöhten Personal	- und Sachaufwar	and			
2210.20	3000.00	Zusätzliche Wahlbürokosten Gesamterneuerungswah	len Gemeindebeh	ehörden (1. und 2. Wahlgang) von Fr. 25'000.00.			
	3102.00	Mehrkosten Gesamterneuerungswahlen von Fr. 30'00	0.00.				
2210.90	210.90 Bis 2021 wurden die Aufwendungen und Erträge des Friedensrichters auf der Kostenstelle 4215.95 budgetiert. Im Rahmen der Neuorganisation wurde diese Stelle zur Verwaltungsdirektion verschoben.						

#### 3210 Logistik / (Zentrale Dienste)

Aufgabe / Auftrag: Stellt zentrale Dienstleistungen für die ganze Stadtverwaltung zur Verfügung. Koordiniert Anforderungen und fördert

Ressort:

Gesundheit + Ressourcen

durch Transparenz und Standardisierung die Effizienz.

Die strategischen Leitlinien werden auf die einzelnen Cockpit-Objekte (Kostenstellen) heruntergebrochen

Bereich:

Finanzen + Logistik

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
Aufwand	2'602'910	2'900'170	2'581'164	297'260 😊	21'746 🙁	
Ertrag	674'403	700'990	374'424	26'587 🙁	299'979 😊	
Saldo	1'928'507	2'199'180	2'206'740	270'673 😊	278'233 😊	

#### Zusammenfassender Kommentar:

Legislatur-Ziel:

Insgesamt bewegen sich die Aufwände im Bereich des Vorjahres. Die Kostenreduktion ist auf die Umsetzung von Massnahmen der Lü21 zurückzuführen, wobei einzelne Massnahmen zwar gesamthaft auf dieser Kostenstelle budgetiert sind, die Umsetzung aber quer über die gesamte Verwaltung anfallen und verbucht werden wird. Zudem wird 2022 (Wahljahr) nur ein eintätiges Kaderseminar durchgeführt.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
3210.00	Logistik (Z	entrale Dienste) (0220)	2'210'300	654'403 1'555'897	2'502'900	680'990 1'821'910	2'259'271.27	351'015.64 1'908'255.63	266'013 😊	352'359 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	1'292'300		1'326'600		1'217'700.70			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					19'198.15			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	86'500		84'800		76'585.95			
	3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV					-10'544.65			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	173'700		168'300		152'140.05			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	-21'800		8'900		8'142.40			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	16'200		15'900		14'392.30			
	3059.00	Übrige AG-Beiträge					7'080.40			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	154'700		165'500		81'324.30			
	3091.00	Personalwerbung	27'200		37'200		34'920.35			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	188'600		189'800		110'287.32			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	-179'500		500		1'730.59			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					316.60			
	3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	8'000		8'000					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	412'200		450'200		386'849.11			

	3132.00 3151.00 3158.00	Honorare externe Berater, Gutachter Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä Unterhalt immaterielle Anlagen	45'000 1'200		40'000 1'200		3'589.45 854.25 1'071.05			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	6'000		6'000		4'438.95			
	3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen					149'194.00	0.500.04		
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu						2'533.64		
	4260.00 4910.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig Interne Verrechnung von Dienstleist		654'403		680'990		1'950.00 346'532.00		
	4910.00	interne verrecrinding von Dienstielst		034 403		000 990		340 332.00		
3210.01	01 Rückverteilung aus CO2-Abgabe (9710)			20'000		20'000		20'104.70		
			20'000		20'000		20'104.70		☺	105 🙁
	4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		20'000		20'000		20'104.70		
3210.02	Rentenleistungen an Pensionierte (5330)		84'000		84'000		29'946.60			
				84'000		84'000		29'946.60	☺	54'053 🙁
	3064.00	Überbrückungsrenten	84'000		84'000		29'946.60			
3210.52	Verwendung Spenden PZ Spitz (9951)						103.85	103.85		
									☺	<b>©</b>
	3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen d					103.85			
	4390.00	Übriger Ertrag						103.85		
0040.00	Lehrlinge und Temporäre Einsätze (0220)		0001040		0401070		004104040	01000 00		
3210.90			308'610	308'610	313'270	313'270	291'842.10	3'200.00 288'642.10	41660	19'968 🕾
	0040.00	151 17 18 15 15 15 15	0001000	300 010	0001000	313 270	0.4.410.00 70	200 042.10	4'660 😊	19 900 🔘
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	233'000		233'000		244'289.70 -2'112.75			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze								
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs	01500		401000		-1'212.40			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	9'500		12'600		10'173.50			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	3'000		1'600		1'658.90			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	2'400		2'400		1'908.70			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	36'690		41'520		21'300.55			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	23'870		22'150		15'835.90			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	150							
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						3'200.00		

3210.00								
3210.00	3010.00	Lohnaufwand gemäss Soll-Stellenplan						
		Zusätzlich sind die gemäss strategischen Budgetvorgaben vorzusehenden Einmalprämien für Leistungsanerkennungen gemäss MaVo Art. 31 hier zentral budgetiert. Die Verbuchung wird über diejenige Kostenstelle erfolgen, auf der die Lohnkosten des						
		betreffenden Mitarbeitenden verbucht werden (Fr. 70'000).						
		zlich ist ein Betrag von Fr300'000 budgetiert, der durch die Umsetzung der Massname Q.1 der Lü21 resultieren soll. Es wird ein Prozess eingeführt, bei die näftsleitgung bei vakante Stellen innerhalb des genehmigten Stellenplanes						
		eine Wiederbesetzung genehmigen muss. Damit sollen Kosten von Fr. 300'000 eingespart werden. Diese Einsparungen werden nicht (nur) auf der Kostenstelle 3210.00 erfolgen, sondern quer durch das gesamte Budget.						
		Dies wird zu Abweichungen führen, welche in der Rechnung 2022 begründet werden.						
	3053.00	Unfallversicherungsprämien der Mitarbeitenden dieser Kostenstelle						
		Zusätzlich ist ein Betrag von Fr36'000 budgetiert, der durch die Umsetzung der Massnahme 32.10 der Lü21 resultieren soll. Beim städtischen Personal wird in der Unfallversicherung die private Heilungskostenversicherung abgeschafft.						
		Diese Einsparungen werden nicht (nur) auf dieser Kostenstelle 3210.00 erfolgen, sondern quer durch das gesamte Budget. Dies wird zu Abweichungen führen, welche in der Rechnung 2022 begründet werden.						
	3090.00	Reduktion, weil im Wahljahr jeweils nur eine eintägige Kaderklausur durchgeführt wird.						
		Etwas geringere Kosten für die Pensionsierungsvorbereitungskurse als im Vorjahr.						
	3091.00	Massnahme 32.12 der Lü21 hier umgesetzt (- Fr. 10'000).						
	3101.00	Die Massnahme Q.9 der Lü21 (Beschaffungswesen effizienter organisieren, um damit Fr. 180'000 einzusparen) ist hier budgetiert. Die Minderkosten werden jedoch nicht nur hier, sondern über die gesamte Rechnung und auf verschiedenen Sachkonten anfallen.						
		Entsprechend wird in der Rechnung 2022 eine Differenz entstehen, die dort begründet wird.						
	3130.00	Bei Unvorhergesehenem und Massnahmen zur Steigerung der Arbeitgeberattraktivität Reduktion um je Fr. 5'000.						
	3132.00	Überprüfung der Versicherungswerte Waren und Betriebseinrichtungen						
		Die Projekte "Überprüfung und Überarbeitung IKS" und "Revision MaVo" laufen weiter, die Beträge wurden aber im Vergleich zum Vorjahr reduziert.						
3210.90								
3210.90	3090.00	Massnahme 32.16 der Leistungsüberprüfung hier budgetiert.						

### 3220 Tresorerie

Aufgabe / Auftrag: Kapitalbeschaffung und -Verwaltung Ressort: Gesundheit + Ressourcen

Legislatur-Ziel: Die Liquiditätsplanung wird regelmässig durch den Stadtrat genehmigt, sie berücksichtigt dabei die Parameter Bereich: Finanzen + Logistik

"Langfristige Zinsentwicklung", "Cash-flow" und "Investitionsplanung"

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 20 Netto	20 Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	550'500	411'000	1'902'552	139'500 🕾	1'352'052 😊
Ertrag	2'172'190	2'784'550	4'868'509	612'360 🕾	2'696'319 🛞
Saldo	-1'621'690	-2'373'550	-2'965'957	751'860 🙁	1'344'267 🙁

### Zusammenfassender Kommentar:

Der Aufwand steigt im Vergleich zum Vorjahr in erster Linie deshalb an, weil durch die anhaltend hohe Investitionstätigkeit und die gemäss Finanzplanung geringe Selbstfinanzierung bedeutende Fremdmittel aufgenommen und verzinst werden müssen.

Der Ertrag ist rückläufig, weil mit einer Senkung des Referenzzinssatz des Bundes auf 1% gerechnet wird. Dies führt zu geringeren Einnahmen bei Baurechtsverträgen.

Zudem fällt die Konzessionsabgabe der IBK aufgrund eines Gerichtsentscheides weg. Teilweise kompensiert wird dies durch eine Dividendenzahlung von 6%, ausserdem übernimmt die IBK gewisse Aufwände direkt.

			Bud	get 2022	Budg	et 2021	Rec	hnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
3220.10	Kapitaldie	nst allgemein (9690)	66'500		67'500		1'608'358.24			
				66'500		67'500		1'608'358.24	1'000 😊	1'541'858 😊
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'000		14'000		8'424.82			
	3420.00	Kapitalbeschaffung- und verwaltung	28'500		28'500		25'635.80			
	3440.00	Wertberichtigungen übrige Finanzanl					1'545'000.00			
	3499.00	Übriger Finanzaufwand	24'000		25'000		29'297.62			
3220.11	Kapitaldie	nst Zinsen (9610)	484'000	512'350	343'500	44'650	294'193.50	88'998.35		
			28'350			298'850		205'195.15	327'200 😊	233'545 😊
	3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeit					193.50			
	3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	484'000		343'500		294'000.00			
	4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrent		3'000		3'000		2'570.30		
	4402.00	Zinsen Finanzanlagen				10'600		50'467.25		
	4450.00	Erträge aus Darlehen VV		14'250		15'200		17'110.80		
	4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne ö		100		850		100.00		

	4463.00	Finanzertrag aus Beteilig. VV an öf		495'000		15'000		18'750.00		
3220.20	Baurechtsz	zinse Finanzvermögen (9630)	159'840	159'840	179'600	179'600	219'598.25	219'598.25	19'760 ⊜	59'758 ⊗
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		159'840		179'600		219'598.25	<u> </u>	<u> </u>
3220.21	Baurechtsz	zinse Verwaltungsvermögen (0290)			300	300	300.00	300.00	300 ⊗	300 ⊗
	4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV			300	300	300.00	300.00	300 🚫	300 🚫
3220.30	Gewinne u	nd -verluste auf Liegenschaften des FV (96					414001074.00	1'469'274.80		
	4411.00 4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Grundstüc Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden					1'469'274.80	850'210.00 619'064.80	©	1'469'275 🙈
3220.40	Gewinnaus	eschüttung ZKB (8600)	1'500'000	1'500'000	1'500'000	1'500'000	2'156'353.85	2'156'353.85		656'354 ⊗
	4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unt	1 300 000	1'500'000	1 300 000	1'500'000	2 130 333.03	2'156'353.85	☺	030 334 (6)
3220.50	Konzessio	nsabgaben EW & WV (8710)			1'060'000	1'060'000	933'983.65	933'983.65	410601000	022/094
	4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehm			1 000 000	1'060'000	933 963.63	933'983.65	1'060'000 ⊗	933'984 🙁
3220.11										
3220.11	3401.00	Weiterhin hohe Investitionen machen die Aufnahm	e von zusätzliche	en Fremdmitteln i	notwendig.					
	4402.00	Es ist keine Finanzanlage vorhanden.								
3220.20	4463.00	2022 ist erstmals eine Dividende von der IBK gepla	ant. Die Konzess	ionsabgabe, weld	che jeweils unter o	der Kostenstelle	3220.50 enthalte	n war, entfällt.		
3220.20 3220.50	4430.00	Es wird mit einer Senkung des Referenzzinssatzes	des Bundes auf	1% gerechnet.						
3220.50	4634.00	Aufgrund dem Urteil eines Gerichts entfallen die K	onzessionsabgab	oen.						

# 3222 Abschreibungen

Aufgabe / Auftrag: Finanzierung der Investitionen. Bildet damit die Investitionsentscheide in der Laufenden Rechnung ab.

Ressort:

Gesundheit + Ressourcen

Legislatur-Ziel: Hohe Uebereinstimmung zwischen Planung und Realisierung wird angestrebt

Bereich:

Finanzen + Logistik

Finanzielle Daten	Budget 202: Netto	2 Budget 2021 Netto	Rechnung 20 Netto	020 Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	7'524'500	6'944'500	7'699'787	580'000 ⊗	175'287 😊
Ertrag	0	189'600	-175'800	189'600 🛞	175'800 😊
Saldo	7'524'500	6'754'900	7'875'587	769'600 🕾	351'087 😊

### Zusammenfassender Kommentar:

Die Abschreibungen liegen im Rahmen der Vorjahre. Mittel- und langfristig gesehen werden aber die jährlich hohen Investitionen zu deutlich höheren Abschreibungen führen.

			Budg	get 2022	Budge	et 2021	Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
3222.02	Abschreib	ungen Allg. Dienste, übrige (0220)	143'100		97'600		198'254.58			
				143'100		97'600		198'254.58	45′500 ⊗	55'155 😊
	3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	143'100		89'600		111'821.00			
	3320.00	Planmässige Abschreibungen Software			8'000		86'433.58			
3222.03	Abschreib	ungen Verwaltungsliegenschaften, übrige (	144'700		148'400		137'905.00			
				144'700		148'400		137'905.00	3'700 😊	6'795 🙁
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	144'700		148'400		137'905.00			
3222.05	Abschreib	ungen Polizei (1110)	57'500		25'800		11'120.00			
				57'500		25'800		11'120.00	31'700 🙁	46'380 🕾
	3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	57'500		25'800		11'120.00			
3222.14	Abschreib	ungen Feuerwehr (1500)	88'600		91'800		88'886.93			
				88'600		91'800		88'886.93	3'200 😊	287 🕲
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	72'600		72'800		68'894.00			
	3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	16'000		19'000		19'948.93			
	3660.40	Planmässige Abschreibungen Investit					44.00			

3222.16	Abschreib	ungen militärische Anlagen (1610)	4'800	4'800	25'400	25'400	55'884.00	55'884.00	20'600 ☺	51'084 <sup>©</sup>
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	4'800	4 000	25'400	23 400	55'884.00	33 004.00	20 000 🔘	31004 🔘
3222.17	Abschreib	ungen Zivilschutz (1620)	6'400	6'400	6'400	6'400	6'361.00	6'361.00		20. 🐼
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	6'400	0 400	6'400	0 400	6'361.00	0 30 1.00	©	39 🕾
3222.18	Abschreib	ungen Ziviler Gemeindeführungsstab (1621	4'400	4'400	4'400	4'400	4'435.00	4'435.00	☺	35 ☺
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	4'400	4 400	4'400	4 400	4'435.00	4 400.00	<b>(</b>	33 🤘
3222.19	Abschreib	ungen ZSO Hardwald (1629)	21'200	21'200	21'200	21'200	14'036.00	14'036.00	☺	7'164 🕾
	3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	21'200	21200	21'200	21200	14'036.00	14 000.00	•	7 104 🚫
3222.26	Abschreib	ungen Kindergarten (2110)	34'100	34'100	57'100	57'100	307'622.40	307'622.40	23'000 ☺	273'522 😊
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	34'100		57'100	000	307'622.40	00. 0	20 000 @	270022
3222.29	Abschreib	ungen Schulliegenschaften (2170)	3'043'300	3'043'300	2'374'500	2'374'500	2'853'515.00	2'853'515.00	668'800 ເ∋	189'785 🙁
	3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige T	4'500		4'500		4'480.00		000 000 ()	100 700 ()
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	2'354'700		1'802'700		2'246'181.00			
	3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	684'100		567'300		602'854.00			
3222.30	Abschreib	ungen Schulverwaltung (2191)	8'400	8'400	16'000	16'000	4'400.00	4'400.00	7'600 ☺	4'000 ⊗
	3320.00	Planmässige Abschreibungen Software	8'400	0.00	16'000	10 000	4'400.00	. 100100	7 000 @	4000 (5
3222.31	Abschreib	ungen Sonderschulen (2200)	45'800	45'800	41'000 136'600	177'600	55'745.00	55'745.00	193!400 🙃	0'045
	2040 40	Words anishtim man Darlet and M. and W.	451000	40 000				55 /45.00	182'400 ⊗	9'945 😊
	3640.40 3660.20	Wertberichtigungen Darlehen VV an ö Planmässige Abschreibungen Investit	45'800		41'000		55'745.00			
	4690.00	Übriger Transferertrag				177'600	33 743.00			

3222.34	Abschreib	ungen Denkmalpflege und Heimatschutz (3					14'579.05	14'579.05	☺	14'579 😊
	3660.70	Planmässige Abschreibungen Investit					14'579.05			14070
3222.38	Abschreib	ungen Sport (3410)	1'368'500	1'368'500	1'324'600	1'324'600	1'678'723.33	1'678'723.33	43'900 ⊗	310'223 😊
	3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen	1'200		1'200		1'209.00			
	3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige T	322'300		337'600		322'288.00			
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	771'200		797'200		667'138.00			
	3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	219'000		133'900		171'172.63			
	3640.50	Wertberichtigungen Darlehen VV an p					120'000.00			
	3640.60	Wertberichtigungen Darlehen VV an p	54'800		54'700		53'030.00			
	3660.60	Planmässige Abschreibungen Investit					343'885.70			
3222.39	Abschreib	ungen Freizeit (3420)	41'800		323'800		49'451.97			
				41'800		323'800		49'451.97	282'000 😊	7'652 😊
	3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige T	5'900		6'000		5'909.00			
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	35'900		37'800		35'936.00			
	3660.20	Planmässige Abschreibungen Investit			280'000					
	3660.70	Planmässige Abschreibungen Investit					7'606.97			
3222.42	Abschreib	ungen Alters- und Pflegeheime (4120)	471'100		452'200	12'000	469'308.98	-175'800.00		
				471'100		440'200		645'108.98	30'900 🙁	174'009 😊
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	441'700		435'000		421'442.63			
	3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	29'400		17'200		31'959.00			
	3640.40	Wertberichtigungen Darlehen VV an ö					15'907.35			
	4490.00	Aufwertungen VV						-175'800.00		
	4690.00	Übriger Transferertrag				12'000				
3222.43	Abschreib	ungen Rettungsdienste (4220)	6'400		7'600		6'359.00			
				6'400		7'600		6'359.00	1'200 😊	41 ⊗
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	6'400		7'600		6'359.00			
3222.44	Abschreib	ungen Alkohol- und Drogenprävention (431	7'000		7'000		6'973.00			
				7'000		7'000		6'973.00	<b>©</b>	27 🛞
	3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbaut	7'000		7'000		6'973.00		_	J

3222.54 Abschreibungen Wohnen im Alter (ohne Pflege) (534 28'700 28'700 28'656.00 28'656.00	⊕ 44 ⊗
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbaut 28'700 28'700 28'656.00	
3222.56 Abschreibungen Kinderkrippen und Kinderhorte (545 131'600 6'800 6'785.00 124'8	00 ⊗ 124'815 ⊗
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbaut 115'300 6'800 6'785.00 3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien 16'300	124010
3222.58 Abschreibungen Sozialer Wohnungsbau 5'500	
5'500 5'500 5'500 5'500	00 🛞 5'500 🙈
3222.59 Abschreibungen Asylwesen (5730) 102'200 103'600 99'701.00	01400
102'200 103'600 99'701.00 1'4 3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbaut 102'200 103'600 99'701.00	00 ☺ 2'499 渓
3222.61 Abschreibungen Gemeindestrassen (6150) 1'278'600 1'370'400 1'167'970.82	
	00 ☺ 110'629 ⊗
3300.10 Planmässige Abschreibungen Strassen 1'195'800 1'294'900 1'022'250.82	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige T 24'700 24'700 24'667.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbaut 17'500 17'500 83'956.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien 34'300 27'000 30'767.00	
3660.10 Planmässige Abschreibungen Investit 6'300 6'300 6'300 6'330.00	
3222.62 Abschreibungen Strassen, Übriges (6190)	
1'736.57	☺ 1'737 ☺
3660.10 Planmässige Abschreibungen Investit 1'736.57	
3222.63 Abschreibungen Öffentliche Verkehrsinfrastruktur (6 77'400 57'100 81'430.50	
	00 ⊗ 4'031 ⊙
3300.10 Planmässige Abschreibungen Strassen 23'300 2'300 2'300 28'509.50	

3222.72	Abschreibungen Abwasserbeseitigung (7201)		145'300	145'300	120'400	120'400	67'965.00	67'965.00	24'900 🙈	77'335 🕱
	3300.30 3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige T Planmässige Abschreibungen übrige i	121'600 23'700	145 500	95'200 25'200	120 400	42'768.00 25'197.00	07 903.00	24 900 💮	77 333 <b>(</b> )
3222.74	Abschreib	ungen Abfallwirtschaft (7301)	33'900	33'900	33'900	33'900	48'886.00	48'886.00		441000
	3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige T	33'900	33 900	33'900	33 900	48'886.00	40 000.00	©	14'986 ☺
3222.78	Abschreib	ungen Friedhof und Bestattung (7710)	76'300	76'300	74'500	74'500	70'238.00	70'238.00	1'800 🕾	6'062 ⊗
	3300.30 3300.40	Planmässige Abschreibungen übrige T Planmässige Abschreibungen Hochbaut	51'600 24'700		48'600 25'900		51'570.00 18'668.00		<u> </u>	G
3222.79	Abschreib	ungen Raumordnung (7900)	83'400	83'400	83'400	83'400	84'676.40	84'676.40	☺	1'276 😊
	3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige T	83'400		83'400		84'676.40			
3222.82	Abschreib	ungen Forstwirtschaft (8200)	51'800	51'800	27'500	27'500	23'568.00	23'568.00	24'300 🛞	28'232 🕾
	3300.30 3300.40 3300.50 3300.60	Planmässige Abschreibungen übrige T Planmässige Abschreibungen Hochbaut Planmässige Abschreibungen Waldunge Planmässige Abschreibungen Mobilien	6'700 15'100 5'300 24'700		7'000 15'100 5'400		3'167.00 15'140.00 5'261.00			
3222.84	Abschreib	ungen Jagd und Fischerei (8300)	12'700	12'700	13'000	13'000	12'726.00	12'726.00	300 ☺	26 ☺
	3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	12'700		13'000		12'726.00			
3222.85	Abschreib	ungen Industrie, Gewerbe, Handel (8500)			400	400	41'887.00	41'887.00	400 ☺	41'887 <sup>(*)</sup>
	3300.30 3640.50	Planmässige Abschreibungen übrige T Wertberichtigungen Darlehen VV an p			400		-113.00 42'000.00			

3222.02		
3222.02	3300.60	Zusätzliche Abschreibungen wegen Erneuerung Firewall (2021) und Ausstattung Archiv Looren (2022).
3222.05		
3222.05	3300.60	Zusätzliche Abschreibungen wegen Ersatz Polizeifahrzeug (2021) und Anteil an Einrichtung neuer Polizeiposten (2022).
3222.16		
3222.16	3300.40	Die Beiträge von Bund, Kanton und Gemeinden für die Sanierung des Kugelfangs der Schiessanlage Bettensee wird zu einer Reduzierung der Abschreibungen für die Schiessanlage führen.
3222.26		
3222.26	3300.40	Beim Kindergarten Krippe Looren wurde 2020 eine Restwertabschreibung vorgenommen (das alte Gebäude wurde abgebrochen). Deshalb fallen dafür 2021 und 2022 keine Abschreibungen mehr an.
3222.29		
3222.29	3300.40	Für das Schulhaus Hinterwiden wurde ursprünglich eine Abschreibungsdauer von 33 Jahren vorgesehen. Für Erneuerungsinvestitionen gilt aber lediglich eine Dauer von 20 Jahren (Vgl. Begründung in der Rechnung 2020).
	3300.60	Im Jahr 2020 wurden verschiedene Sachanlagen, welche in der Planung den Einrichtungen zugerechnet wurden (zum Beispiel interaktive Wandtafeln), bei der
		Aktivierung den Mobilien zugeteilt, weil ihnen keine solange Lebensdauer zugetraut wird, wie sie für Einrichtungen gilt.
3222.31		
	4690.00	Im Jahr 2021 fiel ein Bewertungsgewinn an (Umwandlung der Investitionsbeiträge an Heilpädagogische Schule Bezirk Bülach in Beteiligung und Darlehen). Für 2022 ist nichts dergleichen vorgesehen.
3222.38		
3222.38	3300.60	Zusätzliche Abschreibungen wegen verschiedener Investitionen, die grösste davon ist Stadion Schluefweg Ersatz Bestuhlung (2021).
3222.39		
	3660.20	Im Jahr 2021 fiel eine Einmalabschreibung an (Investitionsbeitrag an den Hardwaldturm).
3222.42		
	3300.60	Zusätzliche Abschreibungen wegen PZ Spitz Transportfahrzeug (2022).
3222.56		
3222.56	3300.40	Die Krippe KG Looren wird 2022 fertiggestellt und in Betrieb genommen sein.
2000 00	3300.60	Zusätzliche Abschreibungen wegen Anteil Möblierung Krippe KG Looren.
3222.63	0000 40	Delegande de la Desta la completa de la Carlo de Discourse de Konton de la completa de completa de Carlo COCO de missione
	3300.10	Bei verschiedenen Bushaltestellen wurde irrtümlich in der Planung die Kostenstelle 322261 eingegeben, das wurde Ende 2020 korrigiert.
3222.72	2200 20	7
3222.72	3300.30	Zusätzliche Abschreibungen wegen verschiedener Investitionen, die grösste davon ist Gerlisbergstrasse (Weiler Gerlisberg).
	2200 60	Zugötzlighe Abachraibungen wegen Freetz Ferettrekter
3222.82	3300.60	Zusätzliche Abschreibungen wegen Ersatz Forsttraktor.

### 3230 Gemeindesteuern

Aufgabe / Auftrag: Transparenter Ausweis der provisorisch und definitiv veranlagten Steuern. Durch den Einbezug der steuerfuss-

unabhängigen Ablieferungen in den kantonalen Ressourcenausgleich wird der verfügbare Steuerertrag ausgewiesen.

Legislatur-Ziel: Die Strukturen der Steuererträge sind bekannt. Auf die Risiken der hohen Abhängigkeit von den Juristischen

Personen wird besonderes Augenmerk gerichtet

Ressort:

Bereich: Finanzen + Logistik

Gesundheit + Ressourcen

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand Ertrag	801'000 94'743'000	949'900 79'258'000	400'441 85'444'449	148'900 ☺ 15'485'000 ☺	400'559 ⊗ 9'298'551 ⊚
Saldo	-93'942'000	-78'308'100	-85'044'009	15'633'900 😊	8'897'991 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

Bei den Steuern allgemein wurde weitgehend an den Zahlen festgehalten, wie sie im Jahr 2020 in der Finanzplanung 2020 - 2024 für das Jahr 2022 geschätzt wurden. Abweichend davon werden, aufgrund der vorläufigen Zahlen für 2021, bei den Steuern Juristischer Personen früherer Jahre Fr. 3.6 Mio. Ertrag (Summe von Gewinn- und Kapitalsteuer) erwartet und bei den Passiven Steuerausscheidungen Juristischer Personen mit Fr. 4.7 Mio. um Fr. 1.5 Mio. mehr Minderertrag.

			Bud	lget 2022	Bud	get 2021	Re	chnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwan	d Ertrag		
3230.00	Gemeindes	steuern allgemein (9100)	500'000 86'358'000	86'858'000	500'000 67'665'000	68'165'000	2'296'510.81 57'196'998.82	59'493'509.63	18'693'000 <b>⊚</b>	29'161'001 😊
	3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen					1'974'000.00			
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	500'000		500'000		322'510.81			
	4000.00	Einkommenssteuern natürliche Person		33'990'000		32'213'000		34'976'383.85		
	4000.10	Einkommenssteuern natürliche Person		2'146'000		2'090'000		4'434'741.30		
	4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natür		160'000		260'000		-310'956.29		
	4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkomm		1'600'000		1'700'000		2'596'766.55		
	4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkom		-580'000		-580'000		-604'978.00		
	4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürlic		-30'000		-30'000		-35'871.35		
	4001.00	Vermögenssteuern natürliche Persone		3'914'000		3'631'000		3'905'513.45		
	4001.10	Vermögenssteuern natürliche Persone		318'000		301'000		848'803.20		
	4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürl		40'000		70'000		40'832.45		
	4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermöge		520'000		450'000		622'782.85		
	4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermög		-220'000		-220'000		-236'846.35		
	4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		4'550'000		4'550'000		361'241.43		

	4008.00	Personensteuern		480'000		473'000		500'146.65		
	4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen		33'838'000		21'527'000		9'487'371.95		
	4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen		2'977'000				-2'563'453.80		
	4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristisc						-224'656.63		
	4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinns		1'700'000		700'000		2'533'105.25		
	4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinn		-4'300'000		-1'900'000		-2'377'882.55		
	4010.60	Pauschale Steueranrechnung juristis		-100'000		-10'000		-189'301.65		
	4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen		5'459'000		3'090'000		4'313'844.95		
	4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen		616'000				1'529'512.35		
	4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristis						547.07		
	4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapital		180'000		150'000		192'344.15		
	4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapita		-400'000		-300'000		-306'481.20		
3230.10	Sonderste	uern (9101)	21'000 6'624'000	6'645'000	19'900 4'605'100	4'625'000	21'870.20 8'145'146.00	8'167'016.20	2'018'900 😊	1'521'146 🛞
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					1'800.20			
	3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	21'000		19'900		20'070.00			
	4022.00	Grundstückgewinnsteuern		6'500'000		4'500'000		8'029'016.20		
	4033.00	Hundesteuern		145'000		125'000		138'000.00		
3230.11	Steuern Zir	nsen (9610)	280'000 220'000	500'000	430'000	340'000 90'000	189'993.77 393'929.80	583'923.57	310'000 😊	173'930 🛞
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	50'000		50'000		24'561.47			
	3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	230'000		380'000		165'432.30			
	4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		500'000		340'000		583'923.57		
3230.80	Steuerkraft	ausgleich (9300)			5'228'000	5'228'000	-2'107'934.00 19'307'934.00	17'200'000.00	5'228'000 ⊗	19'307'934 🙁
	3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge					-2'107'934.00			
	4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge				5'228'000		17'200'000.00		
3230.81	Ausgleiche	e übrige (9300)	740'000	740'000	900'000	900.000			160'000 🕾	740'000 ©
	4631.01	Unterstützungsbeitrag STAF		740'000		900'000				

- 3230.10 Die Anpassungen beruhen auf den Vorjahren sowie den bisher im Rechnungsjahr 2021 eingegangenen Steuern.
- 3230.11 Die Anpassungen beruhen auf den Vorjahren sowie auf dem Umstand, dass die Zinssätze weiterhin tief bleiben.
- 3230.80 Aus den budgetierten Steuererträgen ergibt sich kein Zuschuss, aber auch keine Ablieferung.
- 3230.81 Der Beitrag ist abhängig von den Steuererträgen von Juristischen Personen dreier Jahre. Für 2021 wurden die Jahre 2018, 2019 und 2020 berücksichtigt. Für 2022 fällt das ertragsstarke Jahr 2018 aus der Berechnung und das Jahr 2021 kommt dazu.

# 3240 Überbaute Grundstücke d. Finanzvermögens

Aufgabe / Auftrag: Bewirtschaftung und Unterhalt der überbauten Liegenschaften des Finanzvermögens

Ressort:

Gesundheit + Ressourcen

Legislatur-Ziel:

Rentable Bewirtschaftung der Finanzliegenschaften unter Haltung der in der Liegenschaftenstrategie zu

Bereich: Finanzen + Logistik

definierenden Standards. Erwünschte Strukturen (Durchmischung) entsprechend den strategischen Leitlinien

werden bei Vertragsabschlüssen berücksichtigt

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	534'460	541'150	466'250	6'690 😊	68'210 🙁
Ertrag	1'851'770	1'860'340	1'867'181	8'570 ⊗	15'411 ⊗
Saldo	-1'317'310	-1'319'190	-1'400'931	1'880 🕾	83'621 🕾

#### Zusammenfassender Kommentar:

Insgesamt keine wesentlichen Veränderungen.

			Budg	get 2022	Budge	et 2021	Rechr	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
3240.26	Dorfstrass	se 17 (9630)	3'150 29'650	32'800	3'150 29'650	32'800	1'227.45 31'532.55	32'760.00	©	1'883 🕱
	3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'000		2'000		302.70			
	3439.10	Ver- und Entsorgung	500		500		473.55			
	3439.30	Sachversicherungsprämien	450				451.20			
	3439.40	Dienstleistungen Dritter	200		650					
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		32'800		32'800		32'760.00		
3240.28	Liegensch	naft Egetswil, ME 744+Trafostat. (9630)	50 2'950	3'000	3'000	3,000	48.00 2'952.00	3'000.00	50 🙈	2 🕾
	3439.30	Sachversicherungsprämien	50				48.00			
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		3'000		3'000		3'000.00		
3240.29	Gerlisberg	g, Schopf VersNr. 805 (9630)	710		1'000		199.65			
				710		1'000		199.65	290 😊	510 🕾
	3430.40 3439.10	Baulicher Unterhalt Gebäude FV Ver- und Entsorgung	500 150		1'000		142.05			

	3439.30	Sachversicherungsprämien	60				57.60			
3240.30	Kirchgass	e 16/18/20/22, 'Am Bach' (9630)	149'000 377'550	526'550	169'800 365'600	535'400	153'018.70 378'651.25	531'669.95	11'950 😊	1'101 🛞
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	47'700		47'700		46'952.05			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	3'100		3'100		3'003.20			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'300		6'100		6'240.40			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	500		300		317.45			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	600		600		563.65			
	3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	5'000		5'000					
	3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	33'000		47'000		45'826.85			
	3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunter	10'000		16'000		11'982.35			
	3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'000		2'000		1'477.55			
	3431.20	Anschaffungen Mobilien	1'800		500					
	3431.30	Unterhalt Mobilien	500		500					
	3431.40	Mieten und Benützungskosten					363.35			
	3431.50	Spesenentschädigungen					15.00			
	3439.10	Ver- und Entsorgung	26'500		30'000		25'884.35			
	3439.20	Steuern und Abgaben					329.00			
	3439.30	Sachversicherungsprämien	3'000		3'000		2'912.00			
	3439.40	Dienstleistungen Dritter	9'000		8'000		7'151.50			
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		381'150		385'000		380'087.65		
	4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		10'000		15'000		10'669.00		
	4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter						5'513.30		
	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Miet		135'400		135'400		135'400.00		
3240.34	Schaffhau	serstrasse 79 (9630)	5'300 14'700	20'000	7'300 13'200	20'500	3'770.05 16'141.15	19'911.20	1'500 😊	1'441 🛞
	3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'000		3'000		662.55			
	3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunter	1'000		1'000		54.40			
	3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			1'000					
	3431.30	Unterhalt Mobilien					231.70			
	3439.10	Ver- und Entsorgung	2'100		2'100		2'631.90			
	3439.30	Sachversicherungsprämien	200		200		189.50			
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		19'000		19'000		18'876.00		
	4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		1'000		1'500		1'035.20		

3240.35	Schaffhau	serstr. 81, Gartenstr. 1 (9630)	12'900 40'280	53'180	16'700 36'300	53'000	9'739.55 42'106.85	51'846.40	3'980 😊	1'827 🛞
	3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	500		500					
	3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'000		4'000		694.25			
	3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunter	2'500		2'500		2'409.00			
	3439.10	Ver- und Entsorgung	7'000		7'100		5'763.85			
	3439.30	Sachversicherungsprämien	400		400		393.60			
	3439.40	Dienstleistungen Dritter	500		2'200		478.85			
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		45'180		46'000		43'560.00		
	4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		8'000		7'000		8'184.40		
	4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter						102.00		
3240.36	Schaffhau	serstrasse 136 (9630)	149'500 337'000	486'500	116'000 373'000	489'000	102'701.90 386'759.95	489'461.85	36'000 ⊗	49'760 <i>⊗</i>
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	11'000		12'700		11'092.30		_	_
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	700		800		709.80			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	100		100		13.60			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	200		200		132.95			
	3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	65'000		26'000		25'043.10			
	3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunter	25'000		27'000		22'697.75			
	3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000		1'500		238.50			
	3431.20	Anschaffungen Mobilien	500		500					
	3431.50	Spesenentschädigungen					283.85			
	3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikat	500		500					
	3439.10	Ver- und Entsorgung	38'000		39'200		35'460.55			
	3439.30	Sachversicherungsprämien	2'700		2'700		2'720.00			
	3439.40	Dienstleistungen Dritter	4'800		4'800		4'309.50			
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		449'500		453'000		447'914.55		
	4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		37'000		36'000		40'752.15		
	4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter						795.15		
3240.40	Geissberg	strasse 10/12 (9630)	87'600	233'600	100'300	229'000	82'725.10	237'808.00		
	_		146'000		128'700		155'082.90		17'300 😊	9'083 🕾
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					65.00			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					0.10			
	3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	35'000		41'000		32'597.55			
	3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunter	19'800		23'000		19'994.15			

	3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500		1'500		267.25			
	3439.10	Ver- und Entsorgung	26'800		26'800		23'413.85			
	3439.30	Sachversicherungsprämien	1'100		1'100		1'120.00			
	3439.40	Dienstleistungen Dritter	4'400		5'900		5'267.20			
	3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV			1'000					
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		205'600		203'000		207'064.00		
	4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		28'000		26'000		29'797.80		
	4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter						547.20		
	4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV						399.00		
3240.41	Geissberg	strasse 22 (9630)	87'100	221'000	93'300	221'000	65'581.25	224'703.60		
			133'900		127'700		159'122.35		6'200 😊	25'222 🙁
	3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV					893.15			
	3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	34'000		36'000		21'630.80			
	3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunter	20'500		22'000		16'263.65			
	3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000		1'000		319.75			
	3439.10	Ver- und Entsorgung	24'100		24'100		19'081.05			
	3439.30	Sachversicherungsprämien	1'200		1'200		1'168.00			
	3439.40	Dienstleistungen Dritter	6'300		9'000		6'224.85			
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		195'000		195'000		192'175.00		
	4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		26'000		26'000		30'431.30		
	4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter						2'097.30		
3240.43	Zielgasse	3 (9630)	22'650	100'000	17'900	101'500	22'973.51	100'300.00		
			77'350		83'600		77'326.49		6'250 🕾	24 😊
	3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV			500		5'360.65			
	3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	12'000		9'000		8'991.71			
	3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunter	4'000		2'000		1'749.50			
	3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500		500					
	3431.20	Anschaffungen Mobilien					978.50			
	3431.30	Unterhalt Mobilien					69.80			
	3439.10	Ver- und Entsorgung	2'300		2'300		1'944.90			
	3439.30	Sachversicherungsprämien	650		600		656.00			
	3439.40	Dienstleistungen Dritter	3'200		3'000		3'222.45			
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		100'000		100'000		100'000.00		
	4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten				1'500				
	4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter						300.00		

3240.44	Lindengar	ten, Lufingerstr. 1 (9630)	10'300	5'140 5'160	12'200	5'140 7'060	9'048.70	5'740.00 3'308.70	1'900 ☺	1'851 🕾
	3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'000		2'000		1'443.40		. 333 @	
	3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunter	2'000		2'000		1'899.95			
	3439.10	Ver- und Entsorgung	5'200		5'200		4'586.90			
	3439.30	Sachversicherungsprämien	1'100		1'100		1'118.45			
	3439.40	Dienstleistungen Dritter			1'900					
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		5'140		5'140		5'740.00		
3240.95	Uebrige O	bjekte FV (9630)		170'000		170'000		169'980.30		
	· ·	•	170'000		170'000		169'980.30		<b>©</b>	20 😊
	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		170'000		170'000		168'300.00		
	4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV						1'680.30		
3240.99	Unterhalt of	o. spezifische Zuordnung (9630)	6'200		3'500		15'216.25			
				6'200		3'500		15'216.25	2'700 🛞	9'016 😊
	3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'000		1'000		4'749.65			
	3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunter					3'718.20			
	3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	200		1'000		22.50			
	3431.50	Spesenentschädigungen					171.90			
	3439.10	Ver- und Entsorgung					1'376.25			
	3439.30	Sachversicherungsprämien					83.20			
	3439.40	Dienstleistungen Dritter	3'000		1'500		5'094.55			
3240.30										
3240.30	3430.40	Für das MFH Kirchgasse 16-22 sollen 6 Autoab Nettoausgabe beträgt somit Fr. 6'000. Die Anla			erüstet werden (18	8'000). Die IBK u	nterstützt dies de	rzeit noch mit Fr.12	2'000, die	
	3431.20	Der Rasenmäher in der Kirchgasse 16-22 muss	s ersetzt werden. Ge	eplant ist die ansc	haffung eines Akl	ku-betriebenen R	asenmähers			
3240.36										
3240.36	3430.40	Die Objektstrategie wurde aufgrund der Verzög ausgeführt werden (19'000).	erung der Arealentv	wicklung angepass	st (Erhalten reduzi	iert). Im Bereich l	EG/1.OG sollen o	Iringende Malerarbe	eiten	
3240.41										
3240.41	3430.40	Für die MFH Geissbergstrasse sollen 6 Autoab Fr.12'000, die Nettoausgabe beträgt somit Fr. 6				3'000). Die IBK ur	nterstützt dies mit	einem Förderbetra	g von	

### 3250 Unterhalt Anlagen Bildung + Kind

Aufgabe / Auftrag: Bereitstellung und Unterhalt von Räumlichkeiten zur Erbringung öffentlicher Aufgaben im Bereich Bildung + Kind

Der Bedarf der Nutzer wird aufgenommen und nach einheitlichen Kriterien umgesetzt

Ressort:

Gesundheit + Ressourcen

Bereich:

Finanzen + Logistik

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	3'667'740	3'383'840	3'855'186	283'900 🙁	187'446 😊
Ertrag	540'168	558'175	587'097	18'007 🙁	46'929 🕾
Saldo	3'127'572	2'825'665	3'268'089	301'907 🛞	140'517 😊

### Zusammenfassender Kommentar:

Legislatur-Ziel:

Korrekturen im Stellenplan sowie diverse (Ersatz-) Anschaffungen und neue Serviceverträge (Ablauf Garantiefrist) führen zu höherem Aufwand Der Ertrag fällt leicht tiefer aus, weil eine Hauswartswohnung wird nicht mehr vermietet wird.

			Budç	get 2022	Budg	et 2021	Rechi	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
3250.51	Schulanla	ge Feld/Dorf (inkl. HPS) (2170)	574'700		523'700		622'847.97			
				574'700		523'700		622'847.97	51'000 🕾	48'148 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	280'200		251'900		312'213.30			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-8'389.90			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-166.20			
	3049.00	Übrige Zulagen	2'400		2'400					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	18'000		16'100		19'942.25			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'000		26'900		19'069.50			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'700		1'700		1'967.80			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	3'400		3'200		3'741.40			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	30'000		30'000		56'203.15			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'000		2'000		1'227.50			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	23'000		4'000		7'312.90			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	85'000		95'000		81'356.07			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	56'000		52'000		90'602.00			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	6'500		6'500		9'902.40			
	3137.00	Steuern und Abgaben					80.00			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	10'500		6'000					

	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'000		20'000		23'997.35			
	3150.00 3151.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	2'000 4'000		2'000 4'000		3'043.40			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	4 000		4 000		745.05			
	3170.00	Reisekosteri uru Speseri, Ersatz vori					743.03			
3250.52	Altes Schu	lhaus Gerlisberg (2170)	11'500	17'700	11'500	17'700	12'496.90	20'290.00		
			6'200		6'200		7'793.10		☺	1'593 🙁
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500		500		525.00			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	6'000		6'000		7'567.65			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000		3'000		1'583.35			
	3134.00	Sachversicherungsprämien					496.00			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000		2'000		2'324.90			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		1'500		1'500		3'360.00		
	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		16'200		16'200		16'930.00		
3250.53	Schulaniac	ge Hinterwiden (2170)	732'150	441'168	643'650	441'475	733'553.69	448'357.00		
		,		290'982		202'175		285'196.69	88'807 🕾	5'785 ⊗
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	331'300		273'500		317'222.70			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-110.65			
	3049.00	Übrige Zulagen	2'100		2'100					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	19'900		16'300		20'290.25			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'400		20'800		21'336.75			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'900		1'500		1'757.60			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	3'700		3'100		3'806.90			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	35'000		35'000		65'744.00			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000				70.00			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	10'500		4'000		606.75			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	177'000		177'000		179'091.30			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	73'000		67'000		90'083.19			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	9'000		9'000		8'972.40			
	3137.00	Steuern und Abgaben					236.00			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'000		6'000		1'670.55			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'000		18'000		17'643.15			
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000							
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	4'000		4'000		3'746.75			
	3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					516.95			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	500		500		869.10			
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'850		5'850					

	4260.00 4471.00 4920.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig Vergütung Dienstwohnungen VV Interne Verrechnung von Pacht, Miet		1'200 14'500 425'468		1'200 15'500 424'775		6'851.00 14'459.00 427'047.00		
3250.54	Schulanlaç	ge Nägelimoos (2170)	676'750	676'750	631'550	17'700 613'850	648'838.09	17'710.05 631'128.04	62'900 <sub>(S</sub>	45'622 ⊗
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	334'400		284'900		306'451.15			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					9'725.75			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-4'112.25			
	3049.00	Übrige Zulagen	1'500		1'500					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	18'400		14'600		16'518.65			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'000		10'600		17'802.35			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'800		1'000		1'416.65			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	3'400		2'700		3'104.60			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					200.00			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	35'000		35'000		55'595.10			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000				70.00			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	4'000		4'000		659.65			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	120'000		120'000		108'190.67			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	50'000		60'000		58'577.45			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	10'000		10'000		10'815.95			
	3137.00	Steuern und Abgaben					160.00			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'000		13'000		7'610.75			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	60'000		60'000		51'294.82			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	4'000		4'000		2'151.55			
	3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'600.35			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	500		500		1'004.90			
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	9'750		9'750					
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig				1'200		2'000.05		
	4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV				16'500		15'710.00		
3250.55	Schulanlaç	ge Spitz Primar (2170)	642'850	600	565'350	600	770'321.85	14'767.90		
				642'250		564'750		755'553.95	77'500 🛞	113'304 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	240'100		235'400		257'037.75			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					986.05			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-3'813.00			
	3049.00	Übrige Zulagen	2'100		2'100					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	14'100		13'200		14'219.95			

	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'300		15'600		15'410.50			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'300		1'400		1'535.40			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	2'800		2'500		2'689.60			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					927.40			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	30'000		30'000		61'292.65			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000				70.00			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	11'000		4'000		42.50			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	105'000		105'000		111'796.15			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	55'000		72'000		87'108.45			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	7'000		7'000		7'405.25			
	3137.00	Steuern und Abgaben					319.00			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'000		6'000		20'804.45			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	138'000		61'000		188'674.40			
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000							
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	4'000		4'000		2'240.85			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					1'574.50			
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'150		6'150					
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		600		600		8'267.90		
	4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV						6'500.00		
2050 52	Cabulania	ge Spitz Oberstufe (2170)	427'850	500	4001050	500	461'356.33			
3250.56	Schulaniag	ge opitz oberstule (2170)	427 000	500	423'350	500	401 330.33			
3250.56	Schulaniag	ge Spitz Oberstule (2170)	427 000	427'350	423 350	422'850	401 330.33	461'356.33	4'500 🙁	34'006 😊
3250.56			167'700		423 350 171'400		198'614.10	461'356.33	4'500 🕾	34'006 😊
3250.56	3010.00 3010.08	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze						461'356.33	4'500 🙁	34'006 ⓒ
3250.56	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					198'614.10	461'356.33	4'500 ⊗	34'006 ③
3250.56	3010.00 3010.08	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					198'614.10 4'293.25	461'356.33	4'500 🛞	34'006 ③
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs	167'700		171'400		198'614.10 4'293.25 -1'271.00	461'356.33	4'500 🛞	34'006 ©
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09 3050.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	167'700 10'700		171'400 10'400		198'614.10 4'293.25 -1'271.00 12'703.20	461'356.33	4'500 ⊗	34'006 ☺
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09 3050.00 3052.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen	167'700 10'700 16'400		171'400 10'400 16'700		198'614.10 4'293.25 -1'271.00 12'703.20 17'018.35	461'356.33	4'500 ⊗	34'006 ☺
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09 3050.00 3052.00 3053.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal	167'700 10'700 16'400 1'800		171'400 10'400 16'700 1'000		198'614.10 4'293.25 -1'271.00 12'703.20 17'018.35 1'262.45	461'356.33	4'500 <b>(S</b> )	34'006 ☺
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska	167'700 10'700 16'400 1'800 2'000		171'400 10'400 16'700 1'000 2'100		198'614.10 4'293.25 -1'271.00 12'703.20 17'018.35 1'262.45 2'383.50	461'356.33	4'500 <b>(S</b> )	34'006 ©
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3101.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Betriebs- und Verbrauchsmaterial	167'700 10'700 16'400 1'800 2'000 32'000		171'400 10'400 16'700 1'000 2'100 30'000		198'614.10 4'293.25 -1'271.00 12'703.20 17'018.35 1'262.45 2'383.50 49'262.03	461'356.33	4'500 <b>(S</b> )	34'006 ©
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3101.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Betriebs- und Verbrauchsmaterial Anschaffung Büromöbel und -geräte	167'700 10'700 16'400 1'800 2'000 32'000		171'400 10'400 16'700 1'000 2'100 30'000 2'000		198'614.10 4'293.25 -1'271.00 12'703.20 17'018.35 1'262.45 2'383.50 49'262.03 3'026.35	461'356.33	4'500 ⊗	34'006 ©
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3101.00 3110.00 3111.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Betriebs- und Verbrauchsmaterial Anschaffung Büromöbel und -geräte Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	167'700 10'700 16'400 1'800 2'000 32'000 2'000 5'000		171'400 10'400 16'700 1'000 2'100 30'000 2'000 16'500		198'614.10 4'293.25 -1'271.00 12'703.20 17'018.35 1'262.45 2'383.50 49'262.03 3'026.35 2'276.90	461'356.33	4'500 ⊗	34'006 ©
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3101.00 3111.00 3120.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Betriebs- und Verbrauchsmaterial Anschaffung Büromöbel und -geräte Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge Ver- und Entsorgung Liegenschaften	167'700 10'700 16'400 1'800 2'000 32'000 2'000 5'000		171'400 10'400 16'700 1'000 2'100 30'000 2'000 16'500 50'000		198'614.10 4'293.25 -1'271.00 12'703.20 17'018.35 1'262.45 2'383.50 49'262.03 3'026.35 2'276.90 58'854.25	461'356.33	4'500 ⊗	34'006 ☺
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3101.00 3111.00 3120.00 3130.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Betriebs- und Verbrauchsmaterial Anschaffung Büromöbel und -geräte Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge Ver- und Entsorgung Liegenschaften Dienstleistungen Dritter	167'700 10'700 16'400 1'800 2'000 32'000 2'000 5'000 60'000 33'000		171'400 10'400 16'700 1'000 2'100 30'000 2'000 16'500 50'000 33'000		198'614.10 4'293.25 -1'271.00 12'703.20 17'018.35 1'262.45 2'383.50 49'262.03 3'026.35 2'276.90 58'854.25 36'987.40	461'356.33	4'500 ⊗	34'006 ©
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3101.00 3110.00 3110.00 3130.00 3134.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Betriebs- und Verbrauchsmaterial Anschaffung Büromöbel und -geräte Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge Ver- und Entsorgung Liegenschaften Dienstleistungen Dritter Sachversicherungsprämien	167'700 10'700 16'400 1'800 2'000 32'000 2'000 5'000 60'000 33'000		171'400 10'400 16'700 1'000 2'100 30'000 2'000 16'500 50'000 33'000		198'614.10 4'293.25 -1'271.00 12'703.20 17'018.35 1'262.45 2'383.50 49'262.03 3'026.35 2'276.90 58'854.25 36'987.40 4'267.20	461'356.33	4'500 ⊗	34'006 ©
3250.56	3010.00 3010.08 3010.09 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3101.00 3110.00 3111.00 3130.00 3134.00 3137.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Betriebs- und Verbrauchsmaterial Anschaffung Büromöbel und -geräte Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge Ver- und Entsorgung Liegenschaften Dienstleistungen Dritter Sachversicherungsprämien Steuern und Abgaben	167'700  10'700 16'400 1'800 2'000 32'000 2'000 5'000 60'000 33'000 9'000		171'400 10'400 16'700 1'000 2'100 30'000 2'000 16'500 50'000 33'000 9'000		198'614.10 4'293.25 -1'271.00 12'703.20 17'018.35 1'262.45 2'383.50 49'262.03 3'026.35 2'276.90 58'854.25 36'987.40 4'267.20 156.00	461'356.33	4'500 ⊗	34'006 ③

	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000							
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	5'000		4'000		4'160.05			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von			. 555		694.85			
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'250		5'250		001.00			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig	0200	500	0 200	500				
	1200.00	rtaokorotattangon ana rtootombotomg		333		000				
3250.61	Doppelkin	dergarten Freienberg (2170)	51'700		49'200		54'357.80	300.00		
				51'700		49'200		54'057.80	2'500 🙁	2'358 😊
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'500		2'000		400.85			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	5'000		6'000		3'928.00			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	29'000		25'000		44'605.50			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	600		600		448.00			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'000		3'000					
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'000		12'000		4'975.45			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	600		600					
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						300.00		
2050.00	I/: l	ton Coloobann (2470)	501250		501250		701042 27			
3250.62	Kindergan	ten Geissberg (2170)	58'350	5010.50	59'350	501050	70'913.37	701040.07		401700
				58'350		59'350		70'913.37	1'000 😊	12'563 😊
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'500		1'500		674.62			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	7'500		8'500		5'835.25			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	40'000		40'000		59'026.30			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	750		750		553.60			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'000		2'000		1'372.30			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'000		6'000		3'451.30			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	600		600					
3250.63	Kindergar	ten Hasenbühl/SPD (2170)	61'750		33'350		35'683.10			
	· ·	, ,		61'750		33'350		35'683.10	28'400 🛞	26'067 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	9'700		6'600		8'006.45		<u> </u>	<u> </u>
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	600		400		512.35			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	100				9.70			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	100		100		96.15			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000		1'000					
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	1'000							
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	8'000		8'000		7'779.90			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'000		9'000		16'512.30			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	650		650					
		· - · - · · · · · · · · · · · · · · · ·								

	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'000		2'000					
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'000		5'000		2'408.55			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	600		600					
	3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					269.25			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					88.45			
3250.64	Kindergart	en Graswinkel (2170)	60'440		63'440		58'142.20			
				60'440		63'440		58'142.20	3'000 😊	2'298 🛞
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					232.50			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	3'500		3'500		3'378.55			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'000		14'000		11'091.15			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	500		500					
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	500		500					
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'500		1'500					
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	43'440		43'440		43'440.00			
3250.65	Doppelkiga	a Hohrainli (2170)	75'300	80'200	63'400	80'200	123'988.05	80'505.00		
	0	, ,	4'900		16'800			43'483.05	11'900 🕾	48'383 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	25'000		21'600		26'316.40			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-89.20			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	1'600		1'400		1'643.25			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'000		1'900		1'668.60			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	300		100		167.00			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	300		300		308.30			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'000		3'000		3'382.75			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	3'000		1'000					
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	17'000		12'000		15'547.60			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000		10'000		10'943.65			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500		1'500		825.60			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'000		2'000		185.55			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'000		8'000		62'903.05			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	600		600					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					185.50			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						3'360.00		
	4390.00	Übriger Ertrag		3'200		3'200				
	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		77'000		77'000		77'145.00		

3250.66	Doppelkin	dergarten Reutlen/Lochäckerstr. (2170)	85'800		38'700	:	37'927.60			
				85'800		38'700		37'927.60	47'100 🕾	47'872 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	11'500		9'100		11'955.50			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	700		600		764.95			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	100				14.85			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	100		100		143.40			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'500		1'500		228.20			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'000				600.00			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	1'000							
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	6'500		6'500		6'105.30			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000		7'000		2'619.95			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	300		300		448.00			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	24'500		8'000					
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	31'000		5'000		15'047.45			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	600		600					
3250.67	Kindergar	ten Hamelirain (2170)	39'400		23'900	:	28'310.80			
	J	,		39'400		23'900		28'310.80	15'500 ⊗	11'089 🕾
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	8'200		5'000		6'488.30			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	500		300		361.75			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	100				8.10			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	100		100		67.85			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000		1'000					
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					333.75			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	1'000							
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	5'000		5'000		7'918.55			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'500		4'500		4'436.60			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	400		400		256.00			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'000		2'000		972.00			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'000		5'000		7'467.90			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	600		600					
3250.69	Kindergar	ten Kirchgasse 28 (2170)	76'200		66'300	1	63'651.15			
	-			76'200		66'300		63'651.15	9'900 🕾	12'549 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	10'900		8'700		8'317.25			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	700		600		485.05			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'400		800		757.75			

	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	100		100		56.80			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	100		100		91.00			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500		500		45.95			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	1'000							
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	1'000		1'000		418.60			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000		5'000		4'678.75			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	500		500					
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	500		500					
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'500		1'500					
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	53'000		47'000	2	48'800.00			
3250.75	Obstgarte	nstr. 17/19 (5451)	61'300		128'800	10	7'898.35	5'166.65		
				61'300		128'800		102'731.70	67'500 😊	41'432 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	6'100		3'800		8'009.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	400		300		506.45			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					299.00			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	100				25.65			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	100				95.15			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'000		5'000		9'313.65			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000		1'000					
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	1'000		600					
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	23'000		23'000	•	14'921.50			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'000		77'500	į	53'198.20			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000		1'000		1'124.30			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'000		5'000		1'219.05			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000		10'000	•	17'843.95			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	1'000		1'000					
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	600		600		600.00			
	3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					731.65			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					10.80			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						5'166.65		
3250.99	Unterhalt of	o. spezifische Zuordnung (2170)	31'700		58'300	2	24'898.45			
				31'700		58'300		24'898.45	26'600 😊	6'802 🕾
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers			19'700					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa			1'300					
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			2'200					
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal			200					

3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska		200	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal			1'121.40
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'700	1'700	302.20
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500	500	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500	500	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'000	31'000	23'474.85
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	1'000	1'000	

3250.51		
3250.51	3010.00	Anpassung Stellenplan durch Internalisierung der Gebäudereinigung im Bereich des Hortes.
	3110.00	Das Büro der Hauswartung benötigt einen neuen Tisch und zwei Stühle.
	3111.00	Die Anlage verfügt über keine Kehrsaugmaschine und da trotz weitläufiger befestigter Flächen. Der personelle Aufwand um die Plätze und Wege zu kehren, ist viel zu gross und unverhältnismässig.
	3140.00	Durch die Umplatzierung bestehender Abfallkübel, kann auf den Kauf neuer Abfallkübel verzichtet werden.
	3144.00	Das Hauswartsbüro im UG soll mit Multimedia erschlossen werden.
3250.53		
3250.53	3010.00	Anpassung Stellenplan durch Internalisierung der Gebäudereinigung im Bereich des Hortes.
	3130.00	Nach Ablauf der Garantie, mussten mehrere Serviceverträge (Lüftung/Heizung Fr. 20'000, Steamer Fr. 2900, Notlichtanlage Fr. 2200, usw) abgeschlossen werden.
3250.54		
3250.54	3010.00	Anpassung Stellenplan durch Internalisierung der Gebäudereinigung im Bereich des Hortes.
	4260.00	Kündigung der Wohnung durch den Hauswart (keine Wohnpflicht mehr), dadurch entfallen die Mieteinnahmen.
	4471.00	Kündigung der Wohnung durch den Hauswart (keine Wohnpflicht mehr), dadurch entfallen die Mieteinnahmen.
3250.55		
3250.55	3010.00	Anpassung Stellenplan durch Internalisierung der Gebäudereinigung im Bereich des Hortes.
	3144.00	Der Ersatz ist eine Auflage.
		Der bestehende Parkett muss punktuell auf der Fensterseite im Dachgeschoss ersetzt werden. Der Bealg hat sich im laufe der Jahre stark verzogen.
		Auf den Toiletten sind bsiher keine Spiegel angebracht. Dieser Zustand soll nun korrigiert werden.
		Im Laufe der letzten Jahre wurden sukzessive Storenmotoren ersetzt. Die restlichen sollen nun in einer Etappe ersetzt werden, da diese mittlerweile sehr anfällig sind.
		In den letzten Jahren kam es immer wieder zu Wassereintritten im Bereich der Dachfenster. Diese sollen nun ersetzt werden. Das Vorhaben beeinträchtigt eine anderweitige spätere Nutzung des Gebäudes nicht.
		In der Werkstatt des Hauswarts und in der Garage ist keine Frischwasserzufuhr. Das Wasser wurde bisher mühselig im Gebäude der Hauswartswohnung bezogen. Aufgrund des späteren Abbruchs soll nun Frischwasser in die beiden Räume gezogen werden.
		Die Lichtschachtabdeckungen sind teilweise defekt und sollen ersetzt werden.
3250.56		BIO Elsitestiastiastassitatigeti etila tellateles aetekt ana esileti etestet avolasti.
	3120.00	Anpassung aufgrund der RG 20 und 19.
0200.00	3144.00	Es soll nun die letzte Etappe des Ersatzes der Zylinder ausgeführt werden.
	000	Es soll eine autonome Pausenuhr angebracht werden.
		Der Ersatz ist eine Auflage.
		Die am Ende ihrer Lebensdauer angekommene beleuchtung, soll etappenweise durch eine energiesparende LED Beleuchtung ersetzt werden.
		Für das zukünfige Schulleiterbüro, in der heutigen Bibliotheke, muss eine Türe mit den geltenden Schall- und Brandschutzanforderungen eingebaut werden.
		Der Boiler hat sein Lebensende (Jg. 1986) erreicht und soll nun ersetzt werden.
3250.61		
3250.61	3130.00	Budget musste aufgrund Vorjahren leicht angepasst werden.
		Budget musste aufgrund Vorjahren leicht angepasst werden.
3250.62		
3250.62	3120.00	Budget leicht nach unten korrigiert.
3250.63		
3250.63	3144.00	Die Beleuchtung hat ihr Lebensende erreicht und soll nun durch eine zwitgemässe LED Beleuchtung ersetzt werden.

3250.64		
3250.64	3130.00	Das Budget wurde nach unten korrigiert.
3250.65		
3250.65	3120.00	Das Budget musste aufgund der Vorjahre nach oben angepasst werden.
3250.66		
3250.66	3130.00	Budget wurde nach unten korrigiert.
	3140.00	Die Beschattung auf dem Pausenhof des Dopperlkindergarten ist ziemlich bescheiden und soll nun mit einem Sonnensegel optimiert werden.
		Die bisherige Kunststoffrutschbahn ist defekt. Es soll nun ein Spielturm mit einer Rutschbahn montiert werden.
	3144.00	Die Beleuchtung hat ihr Lebensende erreicht und soll nun durch eine zwitgemässe LED Beleuchtung ersetzt werden.
3250.67		
3250.67	3144.00	Der Boiler hat sein Lebensende erreicht und soll nun ersetzt werden.
		Die Beleuchtung hat ihr Lebensende erreicht und soll nun durch eine zwitgemässe LED Beleuchtung ersetzt werden. Die neue Beleuchtung kann in die bestehnde Konstruktion eingebaut werden.
3250.69		
3250.69	3160.00	Durch Umbaumassnahmen wurde der Mietvertrag angepasst.
3250.75		
3250.75	3130.00	Da im Sommer 2022 der Naubau bezogen wird, entfällt diese Budgetposition für das Jahr 2022.
		Da im Sommer 2022 der Naubau bezogen wird, entfällt diese Budgetposition für das Jahr 2022.
	3140.00	Da im Sommer 2022 der Neubau bezogen wird, wurde das Budget nach unten korrigiert.
	3144.00	Da im Sommer 2022 der Neubau bezogen wird, wurde das Budget nach unten korrigiert.
3250.99		
3250.99	3130.00	Das Budget wurde nach unten korrigiert.

# 3260 Unterhalt Liegenschaften Verwaltungsver.

Aufgabe / Auftrag: Bereitstellung und Unterhalt von Räumlichkeiten zur Erbringung öffentlicher Aufgaben.

Ressort:

Gesundheit + Ressourcen

Legislatur-Ziel:

Die in städtischen Gebäuden vorhandenen Räume (inkl. Bereich B+K) werden aktiv bewirtschaftet. Zumietungen

Bereich:

Finanzen + Logistik

sollen erst in zweiter Linie in Betracht gezogen werden.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	1'383'750	1'468'850	1'471'344	85'100 😊	87'594 😊
Ertrag	758'000	744'000	987'370	14'000 😊	229'370 🛞
Saldo	625'750	724'850	483'974	99'100 😊	141'776 🛞

### Zusammenfassender Kommentar:

Der Unterhaltsaufwand liegt geringfügig unter dem Vorjahreswert. Die Erträge steigen leicht an, weil mit höheren Mieteinnahmen gerechnet wird.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
3260.20	Verwaltun	gsbetrieb (0220)	65'200		121'000		85'699.65			
				65'200		121'000		85'699.65	55'800 😊	20'500 😊
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'000		1'000		4'453.04			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500		500		19'881.08			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge					758.00			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften					68.95			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	63'200		83'000		60'437.48			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	500		36'500		101.10			
3260.21	Stadthaus	(0290)	622'400	75'800 546'600	563'800	75'800 488'000	628'211.22	92'628.10 535'583.12	58'600 ⊗	11'017 🛞
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	48'400		48'400		48'752.60			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-3'538.55			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	3'100		3'100		3'118.15			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'300		6'300		6'241.00			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	500		400		319.10			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	600		600		584.70			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal					165.95			

	3099.00	Übriger Personalaufwand					667.25			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	26'000		20'000		54'072.94			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	83'000		45'500		144'554.59			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge					311.45			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	80'000		80'000		83'735.85			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	178'500		233'500		156'136.24			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	5'500		5'500		5'472.00			
	3137.00	Steuern und Abgaben					94.00			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken					16'320.75			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	129'000		59'000		57'452.25			
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					1'123.00			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	8'500		8'500		7'319.55			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	40'000				29'480.15			
	3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	13'000		53'000		14'688.00			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					140.25			
	3190.00	Schadenersatzleistungen					1'000.00			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		8'000		8'000		12'589.65		
	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		62'000		62'000		74'168.45		
	4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						70.00		
	4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Miet		5'800		5'800		5'800.00		
3260.22	Feuerwehr	gebäude (1500)	181'200	199'000	185'700	172'000	241'830.66	199'923.90		
			17'800			13'700		41'906.76	31'500 😊	59'707 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	4'400		4'400		4'440.70			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	300		300		284.55			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					5.65			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	100		100		53.50			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	12'000		9'000		13'414.32			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000		1'500					
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	57'400		60'400		50'295.25			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	67'800		65'000		88'302.69			
	3130.00 3134.00	Dienstleistungen Dritter Sachversicherungsprämien	67'800 4'200		65'000		88'302.69 4'176.00			
					65'000 3'000					
	3134.00	Sachversicherungsprämien	4'200							
	3134.00 3140.00	Sachversicherungsprämien Unterhalt an Grundstücken	4'200 1'000		3'000		4'176.00			
	3134.00 3140.00 3144.00	Sachversicherungsprämien Unterhalt an Grundstücken Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'200 1'000	15'000	3'000	16'000	4'176.00 80'708.00	14'975.40		

3260.23	Friedhof C	Chloos (7710)	84'300	18'200 66'100	178'800	18'500 160'300	128'782.30	18'168.00 110'614.30	94'200 😊	44'514  ⊜
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500	00 100	500	100 300	939.45	110 014.00	94 200 🔘	44 3 14 🥥
	3104.00	Lehrmittel	300		300		818.65			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	30'300		39'300		28'424.45			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'000		24'000		13'641.90			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	000		2.000		614.15			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500		1'500		1'528.95			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'000		53'000		9'424.75			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	34'000		60'500		73'056.10			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä					333.90			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		1'200		1'200		1'200.00		
	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		17'000		17'300		16'968.00		
3260.40	Heimatmu	seum Dorfstrasse 47/49 (3110)	52'400	17'500	54'100	17'500	63'262.90	16'416.00		
				34'900		36'600		46'846.90	1'700 😊	11'947 😊
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'900		4'400		610.85			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					14'842.80			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	800							
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	8'400		8'400		6'279.85			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'500		28'500		5'938.25			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	800		800		768.00			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'000		10'000		33'086.90			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	700		700					
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'300		1'300		1'200.00			
	3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					536.25			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		500		500				
	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		17'000		17'000		16'416.00		
3260.45	Chasernw	eg 20-24 (5600)	146'100	341'300	140'100	337'000	150'894.41	338'885.50		
			195'200		196'900		187'991.09		1'700 🕾	7'209 😊
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'500		1'500		1'463.90			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000		1'000		740.85			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	50'300		50'300		47'456.95			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	49'000		55'000		62'028.06			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	2'300		2'300		2'304.00			
	3137.00	Steuern und Abgaben					5'754.50			

	3144.00 3170.00 3181.00 4260.00 4470.00 4630.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Reisekosten und Spesen, Ersatz von Tatsächliche Forderungsverluste Rückerstattungen und Kostenbeteilig Pacht- und Mietzinse Liegenschaften Beiträge vom Bund	42'000	42'000 291'800 7'500	30'000	42'000 287'000 8'000	30'629.20 16.95 500.00	45'625.10 285'880.40 7'380.00		
3260.50	Dorfnest,	Werkhof und Musikwerk (6190)	121'500	30'200	132'200	29'200	137'443.16	241'555.00		
				91'300		103'000	104'111.84		11'700 😊	195'412 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	15'000		15'400		15'348.60			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	1'000		1'900		981.70			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'400		2'900		1'274.90			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	200		200		137.80			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	200		400		184.15			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	4'500		4'000		5'929.30			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	39'200		39'200		32'869.95			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'200		17'000		24'871.91			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	2'800		4'200		2'718.40			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	38'000		45'000		52'839.90			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	1'000		2'000		286.55			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		3'000				3'855.00		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						-500.00		
	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		27'200		29'200		25'200.00		
	4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						213'000.00		
3260.55	Rankstras	se, Kollektivunterkunft (5730)	31'780		31'780					
				31'780		31'780			☺	31'780 😣
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	20'000		20'000					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'500		7'500					
	3134.00	Sachversicherungsprämien	1'280		1'280					
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000		2'000					
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	1'000		1'000					
3260.80	Waldhütte	n (8205)	24'370		26'870	30'000	23'552.07	16'430.00		
				24'370	3'130			7'122.07	27'500 🛞	17'248 🛞
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	2'500		7'500		4'877.85		-	_
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa					12.25			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70		70					

	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					6.75			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska					2.30			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	800		800		623.07			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'500		1'500					
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	5'000		5'000		4'148.50			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'500		5'000		7'515.90			
	3134.00	Sachversicherungsprämien					207.20			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'000		7'000		5'943.00			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					65.25			
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					150.00			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu				30'000		16'430.00		
3260.90	Parkieranla	agen (6150)	9'500	76'000	9'500	64'000	8'597.90	63'363.30		
			66'500		54'500		54'765.40		12'000 😊	11'735 😊
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'000		6'000		8'547.90			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'500		3'500					
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					50.00			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		76'000		64'000		64'496.00		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						-1'132.70		
3260.95	Schaukast	ren (1400)					376.95			
								376.95	<b>©</b>	377 😊
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften					376.95		_	
3260.96	Rodürfniss	anstalten (7200)	3'000		3'000		2'692.50			
3200.30	Deduillise	anstaten (7200)	3 000	3'000	3 000	3'000	2 032.30	2'692.50	☺	308 ⊗
				3 000		3 000		2 032.00	•	300 ⊘
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000		3'000		2'692.50			
3260.99	Unterhalt o	o. spezifische Zuordnung (0290)	42'000		22'000					
				42'000		22'000			20'000 🕾	42'000 🛞
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'000		7'000					
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	15'000		15'000					
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'000							

3260.21		
3260.21	3144.00	Malerarbeiten Korridor: Aufgrund der hohen Fluktuation der Laufkunschaft werden die Korridore schnell abgenutzt. Daher sollen 2 Korridore neue gestrichen werden
		Die Bodenbeschichtung der Not-Aussen-Treppe löst sich auf und es besteht erhebliche Rutschgefahr. Daher muss der Boden aus sicherheitsgründen neu beschichtet werden.
		Die Steuerung und der Antrieb der Haupteingangstüren sind in die Jahre gekommen. Es werden in Zukunft keine Ersatzteile mehr verfügbar sein. Daherr sollen die Komponenten ersetzt werden.
		Abkündigung der Firma Kaba bezgl. bestehendem System der elektronischen Schliessanlage. Daher müssen die Kompoenten ersetzt werden.
3260.22		
3260.22	3120.00	Anpassung aufgrund Vorjahreswerten
	4470.00	Zusätzlicher Ertrag durch Vermietung an Rettungsdienst Bülach
3260.23		
3260.23	3120.00	Die Energetischen Massnahmen 2019 führen zu Einsparungen. Anpassung an Erfahrungswert 2020.
	3130.00	Die Vorjahreswerte waren zu hoch budgetiert. Zudem fällt im 2021 die periodische Kanalreinigung an.
	3144.00	Der Dachrand am Aufbahrungsbgebäude ist defekt und muss repariert werden (11'000)
		Die Schliessanlage hat die Lebenserwartung erreicht und muss ersetzt werden (10'000)
3260.45		
3260.45	3144.00	Aufgrund der angepassten Objektstrategie soll ein Teil des angestauten Unterhalts nachgeholt werden. Nebst dem Ersatz der Wärmeerzeugung (IR) sind vordringlich die alten Regler an sämtlichen Heizkörpern zu ersetzen (Fr.12'000)
3260.50		
3260.50	3144.00	Die Lüftung des Restaurants muss einer Reinigung unterzogen werden (Vermeidung Fettbrand). Zudem ist eine technische Anpassung nötig (Eliminieren Geruchsemmission)(20'000).
3260.80		
3260.80	4240.00	Die Wadlhütte wird für die Dauer der Baustelle Ersatneubau 2. Eisfeld bis ende Bauzeit geschlossen. Daher entfallen entsprechende Mieteinnahmen.
3260.99		
	3144.00	brandschutztechnische Massnahmen sind sicherheitsrelevant, woraus eine gewisse Dringlichkeit hervorgeht. Um Massnahmen entsprechend zeitnah umsetzen zu können, ist ein gewisser Kreditrahmen notwendig.

### 3270 Informatik

Aufgabe / Auftrag: Bau, Betrieb und Sicherung der Informatikplattformen inkl. der Kommunikationskanäle Ressort: Gesundheit + Ressourcen Legislatur-Ziel: Laufende Aufnahme der Anforderungen der Bereiche und Abgleich und Umsetzung mit Leitbild. Bereich: Finanzen + Logistik

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	3'919'070	3'909'800	3'147'002	9'270 ⊗	772'068 🙁
Ertrag	818'434	798'434	367'698	20'000 😊	450'736 😊
Saldo	3'100'636	3'111'366	2'779'305	10'730 😊	321'331 🕾

### Zusammenfassender Kommentar:

Die Aufwendungen liegen trotz weiteren Digitalisierungsprojekten sehr ähnlich wie im Vorjahresbudget. Die genauere Zuteilung auf die Konten gemäss HRM2 wird fortgeführt, was zu einzelnen Verschiebungen führt. Bei den Erträgen wird mit einem Erlös von Fr. 15'000 durch den Verkauf von ausgemusterter Hardware sowie Fr. 5'000 durch die Beteiligung der Schüler/Eltern an defekter Hardware (LP21) gerechnet.

			Bud	lget 2022	Bud	get 2021	Rec	hnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
3270.00	Informatik	(0220)	3'919'070	818'434 3'100'636	3'909'800	798'434 3'111'366	3'147'002.22	367'697.71 2'779'304.51	10'730 😊	321'331 🕾
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	1'096'300		1'077'600		1'116'127.30			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-36'608.50			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-19'208.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	70'400		68'900		70'509.90			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	126'500		118'500		119'868.90			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	11'700		7'200		7'313.20			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	13'200		12'900		13'315.65			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	39'500		15'000		12'233.16			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					1'200.00			
	3100.00	Büromaterial	70'000		110'000		70'828.80			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000		1'000		499.45			
	3113.00	Anschaffung Hardware	210'000		318'300		281'067.31			
	3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	208'500		334'950		207'689.15			
	3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierba	10'000		20'000		6'545.26			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	715'840		641'100		363'457.59			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter					36'887.05			

	3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	397'750	218'000	45'644.4	15	
	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	149'380	183'300	228'349.4	14	
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	796'000	782'450	620'470.2	21	
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	2'000	600	811.9	90	
	4250.00	Verkäufe		15'000		5'747.71	
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		5'000		516.00	
	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist		798'434	798'434	361'434.00	
3270.00							
3270.00	3113.00	Diverse Einsparungen aufgrund der Ausweitung	g der Abschreibungsda	uer von 4 auf 5 Jahre und der	damit verbunden längeren Nut	zung von IT Hardware.	
	3118.00	Die Aufwendungen für den Kauf immaterieller Aunter Informatik-Nutzungsaufwand (3133.00) ko	0 0	weil Software zunehmend als S	Software as a Service (SaaS) b	ezogen wird. Dies wird dann	
	3130.00	Einige Verschiebungen von anderen Konten las z.B.:	ssen das Dienstleistunç	gskonto anwachsen. Ausserde	m gibt es einige grössere Post	en für Implementierungen wie	
		- B+K/SV/Applikation: Microsoft 365 (Einführun	g A3 nach Pilotphase,	Implementierungskosten): Fr. 6	60'000		
		- Applikation: ZLPro, Schnitstelle Nest EWK (D	ienstleistungen für Proj	jekt zur Einführung): Fr. 55'000	l		
		- Applikation CMI Axioma (Dienstleistungen Imp		Ausweitung): Fr. 31'600			
		Applikation: Lehreroffice (Dienstleistungen): Fr.					
	3133.00	Zunehmend wird Software heute nicht mehr gel dem Konto 3133.00 steigen.	kauft und lokal installie	rt sondern gemietet. Dies redu	ziert die Ausgaben auf dem Ko	onto 3118.00, lässt aber jene auf	
	3153.00	F+L/IT/Einsparungen durch LÜ21 / 32.1 Input-/	Outputmanagement (V	erbrauchskosten)			
		Reserven wurden konsequent herausgestricher	n.				

## 3280 Finanzverwaltung

Legislatur-Ziel:

Aufgabe / Auftrag: Führen der Haupt- und Nebenbücher

Wirtschaftlicher Mitteleinsatz

Ressort: Bereich: Gesundheit + Ressourcen

reich: Finanzen + Logistik

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	979'500	955'000	947'293	24'500 🕾	32'207 🙁
Ertrag	28'300	13'300	38'712	15'000 😊	10'412 🛞
Saldo	951'200	941'700	908'581	9'500 🙁	42'619 🕾

### Zusammenfassender Kommentar:

Der Aufwand steigt leicht an, weil das Projekt "Digitalisierung Kreditorenprozess" eine zentralisierte Rechnungskontierung durch die Finanzverwaltung bedingt. Dies braucht zusätzliche Stellenprozente. Zudem soll eine geplante Prozessüberprüfung (und -Optimierungen) unter Beizug von externen Experten erfolgen.

			Bud	get 2022	2022 Budget		Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
3280.00	Finanzver	waltung (0210)	979'500	28'300 951'200	955'000	13'300 941'700	947'293.02	38'711.77 908'581.25	9'500 🕾	42'619 <u>@</u>
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	608'600		596'900		573'955.60			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze	-16'000				6'320.45			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-6'386.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	39'600		38'200		36'710.70			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	76'200		71'500		68'161.80			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	6'600		4'100		3'817.45			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	7'400		7'200		6'887.70			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					200.00			
	3100.00	Büromaterial					105.35			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	65'200		59'000		78'600.92			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	71'600		56'600		57'099.95			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	120'300		121'500		121'517.85			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					301.25			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		5'300		5'300		5'371.32		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		8'000		8'000		17'775.80		
	4290.00	Übrige Entgelte						1.00		

	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	15'000	15'000.00
3280.00	Im Rahmen d	er Massnahmen Lü21, 32.9 Digitalisierung Kredit	orenprozesse, ist beabsichtigt, die Kontierungen soweit mö	iglich, zentral in der Finanzverwaltung
	vorzunehmen	und nicht mehr in den einzelnen OE (Organisation	onseinheiten). Gemäss Umfragen in den OE wird die Finanz	zverwaltung dafür um 100 bis 150 Stellen-
	•	eitert werden müssen. Per Saldo sollten sich dad nweise (OE um OE).	urch Einsparungen ergeben. Die Einsparungen fallen aber i	n den andern OE an. Die Einführung
3280.00	3010.00	32.9 Massnahmen zu Lü21 (Digitalisierung Kre 40% ab 1. Juli 2022.	ditorenprozess), Einführung zentralisierte Kontierung durch	n Finanzverwaltung, 1. Etappe, Stellenplanerhöhung um
	3010.08	Beschleunigung des Abbaus von Gleit- und Fe	erienzeit (vorwiegend aus Projekt HRM2 stammend) mit Hilf	fe von Einsatz von Springern (vgl. Konto 3130.00).
	3130.00	Um den Abbau von Gleit- und Ferienzeit, trotz	neuer Projekte, zu beschleunigen, werden bei Bedarf Aushi	ilfen eingesetzt. Die Kosten dafür sollen den
		Minderaufwand aus Abbau Gleit-/Ferienzeit nic	ht überschreiten (vgl. Konto 3010.08).	
	3132.00	Mehraufwand, weil die Überprüfung der Prozes	sse in der Finanzverwaltung für einmal unter externer Beglei	itung und Beratung durchgeführt werden soll.
3280.00	prozente erwe erfolgt etappe 3010.00 3010.08 3130.00	eitert werden müssen. Per Saldo sollten sich dadi nweise (OE um OE). 32.9 Massnahmen zu Lü21 (Digitalisierung Kre 40% ab 1. Juli 2022. Beschleunigung des Abbaus von Gleit- und Fe Um den Abbau von Gleit- und Ferienzeit, trotz Minderaufwand aus Abbau Gleit-/Ferienzeit nic	urch Einsparungen ergeben. Die Einsparungen fallen aber in editorenprozess), Einführung zentralisierte Kontierung durch erienzeit (vorwiegend aus Projekt HRM2 stammend) mit Hilf neuer Projekte, zu beschleunigen, werden bei Bedarf Aushicht überschreiten (vgl. Konto 3010.08).	in den andern OE an. Die Einführung n Finanzverwaltung, 1. Etappe, Stellenplanerhöhung un fe von Einsatz von Springern (vgl. Konto 3130.00). ilfen eingesetzt. Die Kosten dafür sollen den

4390.00

Übriger Ertrag

563.65

### 4215 Einwohnerdienste

Aufgabe / Auftrag: Führung des Dienstleistungsbetriebes "Stadtbüro" Ressort: Bevölkerung

Legislatur-Ziel: Entwicklung des Betriebes entsprechend den verschiedenen Anspruchsgruppen Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	3'276'090	3'419'300	3'557'571	143'210 😊	281'481 😊
Ertrag	2'057'800	2'019'400	2'200'829	38'400 😊	143'029 🛞
Saldo	1'218'290	1'399'900	1'356'742	181'610 😊	138'452 🕲

### Zusammenfassender Kommentar:

Zu tief angesetzte Gebühren für Amtshandlungen im Budget 2021 sowie Lü Massnahmen führen zu einem besseren Ergebnis.

			Budget 2022		Budg	Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4215.20	Stadtbüro	und Bereichsleitung E+S (1400)	1'255'080	753'900 501'180	1'184'300	651'700 532'600	1'211'041.62	773'320.50 437'721.12	31'420 😊	63'459 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	708'000		669'100		672'472.35			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-14'724.75			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	45'400		42'800		43'012.20			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	90'900		76'600		76'404.85			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	7'440		4'500		4'538.60			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	8'490		8'000		8'070.60			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	10'500		5'500		3'790.00			
	3100.00	Büromaterial	125'000		145'000		123'645.52			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'900		8'000		10'700.65			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					176.00			
	3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					1'077.00			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	236'500		206'500		242'680.25			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter			3'000					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	6'100		3'000		4'647.60			
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					4'113.15			
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'000		7'000		9'903.85			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	6'600		5'000		6'112.00			

	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500		1'500					
	3099.00	Übriger Personalaufwand	200		200		200.00			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	4'500		4'500					
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	10'790		10'700		10'637.50			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	9'210		6'000		5'995.50			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	99'660		93'500		88'885.90			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	57'750		56'900		56'704.85			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-3'794.25			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					22'699.85			
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	904'600		896'100		895'514.05			
4215.90	Steuervera	anlagung und -Bezug (0210)	1'689'510	1'191'500 498'010	1'704'700	1'215'400 489'300	1'830'638.49	1'295'910.34 534'728.15	8'710 🕾	36'718 ☺
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		22'400		22'300		22'746.00		
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					8.50			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	300		300		346.45			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	200		200		194.70			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'800		3'800		3'786.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	1'800		1'800		1'847.15			
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	28'900		28'800		28'874.90			
4215.25		gstelle (5310)	35'000	22'400 12'600	34'900	22'300 12'600	35'057.70	22'746.00 12'311.70	☺	288 🕾
	4250.00	Verkäufe	80 300	90'000	80 300	90'000	04 000.00	71'487.05		
	3181.00 3199.00	Tatsächliche Forderungsverluste Übriger Betriebsaufwand	86'500		86'500		44.75 84'000.00			
	2404.00	Tata # abiliah a Fandamus manadusta	3'500		3'500		44.75	12'557.70	©	16'058 😊
4215.21	Stadtbüro	Tageskarten SBB (6290)	86'500	90'000	86'500	90'000	84'044.75	71'487.05		401050
	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist		210'000		205'000		200'000.00		
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		1'400		1'200		600.00		
	4290.00	Übrige Entgelte						243.00		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		2'500				2'615.95		
	4250.00	Verkäufe				2'500		7'150.51		
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		5'800		3'000		1'583.75		
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		534'200		440'000		561'127.29		
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	250		300		3'100.00			
	3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zw					11'321.75			

	3130.00	Dienstleistungen Dritter	276'000		310'000		259'851.57			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	15'000		15'000		550.00			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	100		100		147.90			
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					80.00			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	305'000		305'000		493'165.62			
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	5'200		5'200					
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		13'000		13'000		8'978.00		
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		10'000		15'000		33'307.15		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		92'000		92'000		84'604.79		
	4290.00	Übrige Entgelte		500		500		5'098.65		
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		911'000		929'900		977'866.00		
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		165'000		165'000		186'055.75		
4215.95	Friedensri	chter (1200)			203'900	40'000	196'788.75	37'365.35		
						163'900		159'423.40	163'900 😊	159'423 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers			146'500		144'999.40			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa			9'300		9'274.25			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			22'200		22'341.00			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal			1'000		979.00			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska			1'800		1'740.05			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal			500		75.00			
	3100.00	Büromaterial			800					
	3102.00	Drucksachen, Publikationen			500		165.00			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500		316.00			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter			7'300		4'092.65			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			13'000		12'684.00			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von			500		122.40			
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				40'000		37'365.35		
4215.99	Einwohner	rpauschale (1400)	210'000		205'000		200'000.00			
				210'000		205'000		200'000.00	5'000 🕾	10'000 🕾
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	210'000		205'000		200'000.00			

4215.20		
4215.20	3100.00	Angepasst an effektiven Ausgaben 2020.
	3102.00	Publikationen neu über e-Amtsblatt gemäss Lü Q2.
	3132.00	2.1 Massnahmen Lü21 (Verzicht auf nicht konkret budgetierte Beratungsleistungen und Zahlungen)
	3170.00	Pauschalspesen BL waren bis anhin nicht im Budget ausgewiesen.
	3199.00	Keine Kioskartikel mehr gemäss Lü 42.3 und die Swiss ID für den Zugang SVA entfällt.
		Kulturlegi wird neue hier budgetiert, da diese durch den Infoschalter herausgegeben wird.
	4210.00	Einnahmen entsprechen Rechnung 2020 und Hochrechnung 2021. Das Budget 2020 war zu tief angesetzt.
	4250.00	42.3 Massnahme Lü21 Abschaffung Kioskartikel
4215.25	keine wesentli	ichen Änderungen.
4215.90		
4215.90	3130.00	Der Steuerbezug wurde 2020 aufgrund von Corona z.T. ausgesetzt oder Bezugsmassnahmen gestoppt (Betreibungsstopp). Dies führte zu weniger Aufwand.
	3132.00	Es handelt sich um eine Sicherheitsposition für Rechtsberatung in Grundsteuerfällen. Die Verwendung dieses Postens kann nicht geplant werden.
	3611.00	Das Kantonale Steueramt Zürich war 2020 massiv im Verzug mit dem Bezug der Quellensteuer. Deshalb wurden Abrechnungen nicht oder erst 2021 abgerechnet. Aus diesem Grund wurden die Bezugsprovisionen ebenfalls später abgerechnet.
	4210.00	Die Gebührenerträge für Kopien von Steuererklärungen oder für Einbürgerungen unterliegen grossen Schwankungen.
	4240.00	Der Ertragsanteil für die Stadt Kloten aus der Bewirtschaftung der KVG Verlustscheine ist unterschiedlich. Die Erträge sind abhängig vom Zahlungseingang aus der Bewirtschaftung.
	4260.00	Die Differenz liegt im normalen Schwankungsbereich.
	4290.00	Diese Position deckt die Eingänge aus der Bewirtschaftung der Verlustscheine der Stadt Kloten ab. Der Ertrag ist abhängig von der Zahlungsfähigkeit der Schuldner. Neben besseren Schuldnern konnte die Bewirtschaftung intensiviert werden.
	4611.00	Schwankende Anzahl Steuerpflichtige und Veranlagungen führen zu Mehr oder Mindereinnahmen.
	4612.00	Es werden 3% des Brutto Soll Steuerertrages als Entschädigung vergütet. Die Schwankung liegt im nicht planbaren Bereich.
4215.95	Ist neu ab 01.	01.2022 unter 2210.90.

### 4220 Kreiszivilstandsamt

Aufgabe / Auftrag: Führung des Kreiszivilstandsamtes Kloten und Administration des Bestattungsamtes Kloten Ressort: Bevölkerung

Legislatur-Ziel: Hoher Dienstleistungsstandard und hohe Kundenorientierung Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	817'420	850'980	933'787	33'560 ☺	116'367 😊
Ertrag	698'310	725'490	790'438	27'180 🛞	92'128 🙁
Saldo	119'110	125'490	143'349	6'380 ☺	24'239 🕲

### Zusammenfassender Kommentar:

Keine wesentlichen Veränderungen gegenüber Vorjahr.

			Budget 2022 Budget 2021		Rech	Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu RG 2020		
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4220.00	Regionales	s Zivilstandsamt (Anschlussverträge) (1408	698'310	698'310	725'490	725'490	790'438.05	790'438.05		
									$\odot$	<b>©</b>
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	390'000		387'000		443'471.05			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-6'469.50			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-14'817.60			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	25'100		24'800		28'364.75			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'100		36'800		38'247.75			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	3'870		2'600		2'896.45			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	4'390		4'600		5'321.90			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	2'000		2'000		-3'762.60			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	1'500		1'500		830.00			
	3100.00	Büromaterial	4'500		4'500		7'220.45			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					30.95			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	500		500		214.35			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	800		800		780.60			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge			2'100					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'600		20'600		70'759.95			
	3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand					856.90			
	3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	3'700		3'700					

	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000		1'000		561.65			
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					552.00			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	221'250		232'990		215'379.00			
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		260'000		260'000		256'936.70		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						2'304.10		
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		319'200		340'000		387'848.75		
	4690.00	Übriger Transferertrag		119'110		125'490		143'348.50		
4220.10	Zivilstands	samt, Gemeindeanteil (1400)	119'110		125'490		143'348.50			
				119'110		125'490		143'348.50	6'380 😊	24'239 😊
	3690.00	Übriger Transferaufwand	119'110		125'490		143'348.50			
4220.00										
4220.00	3010.00	Lohnkosten gemäss Hochrechnung 2021.								
	3130.00	In den Jahren 2020 und 2021 waren Springereir	nsätze notwendig. <i>A</i>	Alle Stellen sind w	ieder besetzt.					
	4612.00	Gemeindeanteil verhält sich proportional zu den	Gesamtausgaben.	. Da diese sinken,	sinken auch die E	Beiträge der Kre	isgemeinden und	unserer eigener An	teil.	

### 4230 Gesetzliche Wirtschaftliche Hilfe

Aufgabe / Auftrag: Wirtschaftliche und persönliche Hilfe an Erwachsene Ressort: Soziales

Legislatur-Ziel: Durchbrechen der Negativspiralen durch strikte Anwendung und Umsetzung der SKOS-Richtlinien (Reintegration)

Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
Aufwand Ertrag	19'013'200 10'744'500	20'733'200 10'956'000	16'811'926 8'492'616	1'720'000 ⊚ 211'500 ⊗	2'201'274 🙁 2'251'884 🙂	
Saldo	8'268'700	9'777'200	8'319'310	1'508'500 😊	50'610 😊	

### Zusammenfassender Kommentar:

Budget basiert auf der Hochrechnung 2021 sowie der Empfehlung der SKOS, die von einer Erhöhung der Sozialhilfebezüger von 20 % coronabedingt ausgeht.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	d Ertrag		
4230.00	Gesetzlich	ne Wirtschaftliche Hilfe (5720)	18'960'000	10'744'500 8'215'500	20'460'000	10'956'000 9'504'000	16'489'677.06	8'492'616.06 7'997'061.00	1'288'500 🕲	218'439 🙁
	3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe a	9'600'000		11'000'000		9'674'341.96			
	3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe a	5'160'000		4'730'000		4'069'032.22			
	3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe a	4'200'000		4'730'000		2'746'302.88			
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		408'900		396'000		371'906.00		
	4637.30	Rückerstattungen Dritter für schwei		3'762'000		3'630'000		3'560'141.99		
	4637.34	Rückerstattungen Dritter für auslän		2'373'600		2'200'000		1'774'552.95		
	4637.35	Rückerstattungen Dritter für auslän		4'200'000		4'730'000		2'786'015.12		
4230.10	GWH Kost	tenträger Gemeinde (5720)	53'200		273'200		322'249.30			
				53'200		273'200		322'249.30	220'000 😊	269'049 😊
	3637.00	Beiträge an private Haushalte	53'200		273'200		322'249.30			

4230.00		
4230.00	3637.30	Das neue Kinder- und Jugendheimgesetz tritt voraussichtliche per 1.1.2022 in Kraft. Die Leistungen gemäss KJG werden neu über den Kanton abgerechnet und gemäss Verteilschlüssel pauschal, gemäss Einwohnerzahl auf die Gemeinden verrechnet.
		Die Umsetzung erfolgt gemäss Kanton in etwa kostenneutral. Budgetierung dieser Position neu über 425230/363100.
4230.10		
4230.10	3637.00	Das neue Kinder- und Jugendheimgesetz tritt voraussichtliche per 1.1.2022 in Kraft. Die Leistungen gemäss KJG werden neu über den Kanton abgerechnet und gemäss Verteilschlüssel pauschal, gemäss Einwohnerzahl auf die Gemeinden verrechnet. Die Umsetzung erfolgt gemäss Kanton in etwa kostenneutral. Siehe auch 425230/363100.

### 4235 Zusatzl. zur AHV / IV und Krankenvers.

Aufgabe / Auftrag: Gesetzeskonforme Berechnung und Verfügung der Ansprüche Ressort: Soziales

Legislatur-Ziel: Erfüllung der gesetzlichen Vorschriften unter Beibehaltung des hohen Dienstleistungsstandard Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	18'728'130	17'460'400	17'657'378	1'267'730 🛞	1'070'752 🛞
Ertrag	13'671'300	9'171'500	8'988'379	4'499'800 😊	4'682'921 😊
Saldo	5'056'830	8'288'900	8'668'999	3'232'070 😊	3'612'169 😊

### Zusammenfassender Kommentar:

Es wird mit leicht steigenden Fallzahlen gerechnet. Da die Staatsbeiträg von 50 % auf 70 % erhöht werden, sinken die Kosten zu Lasten der Gemeinde.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	d Ertrag		
4235.10	Zusatzleist	tungen AHV (5320)	7'631'500	5'405'000 2'226'500	7'334'000	3'381'000 3'953'000	7'399'667.60	3'412'699.70 3'986'967.90	1'726'500 ☺	1'760'468 😊
	3130.00	Dienstleistungen Dritter					861.20			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	11'500		14'000		8'791.60			
	3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderung					8'544.00			
	3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	7'000'000		6'700'000		6'796'550.00			
	3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskost	620'000		620'000		584'920.80			
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		5'334'000		3'350'000		3'331'255.00		
	4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistung		70'000		30'000		76'906.00		
	4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und		1'000		1'000		4'538.70		
4235.11	Gemeinde-	und kantonalrechtliche Zuschüsse ZL AH	1'423'000	683'500 739'500	1'380'000	360'000 1'020'000	1'555'161.00	304'975.35 1'250'185.65	280'500 ☺	510'686 😊
	3637.24	Beihilfen	700'000		620'000		655'039.00			
	3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	160'000		60'000		81'850.00			
	3637.26	Gemeindezuschüsse	563'000		700'000		818'272.00			
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		528'500		310'000		180'303.00		
	4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		25'000		25'000		64'648.65		
	4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche		105'000						

	4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		25'000		25'000		60'023.70		
4235.12	Verwaltun	gsaufwand ZL AHV/IV (5790)	509'630	30'000 479'630	509'900	30'000 479'900	418'995.25	36'152.40 382'842.85	270 😊	96'787 🕾
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	420'000		421'200		348'588.00			_
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-1'823.15			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	26'700		26'900		22'295.75			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	45'700		49'400		38'857.95			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	4'380		2'800		2'354.25			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	5'000		5'000		4'182.80			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	2'850							
	3102.00	Drucksachen, Publikationen					783.00			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000		1'000					
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	4'000		3'600		3'756.65			
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		30'000		30'000		36'152.40		
4235.20	Krankenve	ersicherung (5120)	3'300'000	3'300'000	2'750'000	2'750'000	2'641'174.50 1'155.47	2'642'329.97	©	1'155 🕾
	3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	3'300'000		2'750'000		2'613'766.50			
	3637.11	Beiträge für EL-Empfänger					27'391.00			
	3637.12	Beiträge für BH-Empfänger					17.00			
	4290.00	Übrige Entgelte						24'225.90		
	4630.00	Beiträge vom Bund		1'379'400		1'149'500		978'149.80		
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		1'128'600		940'500		902'816.72		
	4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerst		792'000		660'000		735'378.80		
	4637.11	Durch EL-Bezüger rückerstattete Prä						1'758.75		
4235.30	Zusatzleis	tungen IV (5220)	5'864'000	4'252'800 1'611'200	5'486'500	2'650'500 2'836'000	5'642'379.55	2'592'221.45 3'050'158.10	1'224'800 ©	1'438'958 😊
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	4'000		1'500		5'105.70		_	_
	3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsfor					5.00			
	3181.11	Erlass von Rückerstattungsforderung					3'217.60			
	3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	5'300'000		5'100'000		5'225'891.00			
	3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskost	560'000		385'000		408'160.25			
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		4'102'000	<del>-</del>	2'550'000		2'392'538.00		
	4637.20	_		150'000		100'000		198'677.00		
	4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und		800		500		1'006.45		
	4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistung		150'000		100'000		198'677.00		

4235.10		
4235.10	3637.21	Steigende Fallzahlen.
	4631.00	Erhöhung der kantonalen Beiträge von 50 auf 70%.
	4637.21	Aufgrund der EL-Reform werden höhere Rückforderungen möglich.
4235.11		
4235.11	3637.24	Tendenziell steigende Fallzahlen.
	3637.25	Die Anzahl der neuen Bezüger von Überbrückungsleistungen ü60 ist noch schwer abzuschätzen. Es wurde mit drei Fällen kalkuliert.
	3637.26	Mietzinszuschüsse über Gemeindezuschüsse sind mit der revidierten ZL sind mehr notwendig, da die anrechenbaren Mieten erhöht wurden.
	4637.24	2020 war ein ausserordentliches Jahr und kann nicht als Referenz betrachtet werden.
	4637.25	Neue Leistung für Bezüger Überbrückungsleistungen ü60 wird vollumfänglich vom Kanton vergütet.
	4637.26	2020 war ein ausserordentliches Jahr (Rückforderung Todesfall) und kann nicht als Referenzwert hinzugezogen werden.
4235.20	angenommene	Zunahme der Fallzahlen um 20% (SKOS Prognose im Zusammanhang mit Corona)
4235.30		
4235.30	3637.20	gemäss Prognosen 2021
	3637.22	Rückwirkend gesprochene IV-Renten geben Anspruch auf rückwirkenden Krankheitskosten.

# 4240 Soz.Wohlfahrt/Soz.Dienst+ext.Organisat.

Aufgabe / Auftrag: Umsetzung der strategischen Ziele "Sozialpolitik" des Stadtrats

Konsequente Missbrauchsbekämpfung, Förderung der Lebenskompetenz

Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Ressort:

Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	3'043'465	2'877'460	2'827'083	166'005 🙁	216'382 🙁
Ertrag	342'500	310'200	268'779	32'300 😊	73'721 😊
Saldo	2'700'965	2'567'260	2'558'304	133'705 🙁	142'661 🕾

### Zusammenfassender Kommentar:

Legislatur-Ziel:

Die Kostenstelle Integration wird neu unter dieser Position geführt (+ Fr. 107'000.00). Die Löhne des Sozialdienstes waren im 2020 zu tief budgetiert (+ Fr. 50'000). Gemäss Lü21 62.17 müssen in den Kantonalen Integrationsprogrammen (KIP2) bis für zwei Jahre Fr. 35'000.00 eingespart werden.

			Bud	get 2022	Budget 2021		Rec	Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4240.10	Freiwillige	Wirtschaftliche Hilfe (5721)	1'000		1'000		600.00			
				1'000		1'000		600.00	☺	400 🛞
	3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'000		1'000		600.00			
4240.21	Beiträge a	n Beratungs- und Suchtpräventionsstelle B	276'060		280'560		242'898.44			
				276'060		280'560		242'898.44	4'500 😊	33'162 🙁
	3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb	274'860		279'360		241'698.44			
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	1'200		1'200		1'200.00			
4240.29	AHV-Beitra	äge für Bedürftige (5310)	120'000		120'000		121'037.85			
				120'000		120'000		121'037.85	☺	1'038 😊
	3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversi	120'000		120'000		121'037.85			
4240.30	Soziale Wo	ohlfahrt übriges (5790)	2'059'830	135'500	2'086'700	195'200	2'093'764.95	148'195.35		
				1'924'330		1'891'500		1'945'569.60	32'830 🕾	21'240 🕲
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg	18'000		20'000		12'960.00			
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	1'360'000		1'313'900		1'350'078.15			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-529.45			

	3160.00 4260.00	Miete und Pacht Liegenschaften Rückerstattungen und Kostenbeteilig	90'000	115'000	90'000	115'000	97'000.00	120'583.75		
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000		3'000		2'590.45			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	13'000		15'000		11'404.20			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	0 000				1'687.85			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'000		3'000				9	O
4240.35	Zielgasse 3	3 (5790)	109'000 6'000	115'000	111'000 4'000	115'000	112'682.50 7'901.25	120'583.75	2'000 😊	1'901 😣
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		92'000						
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	127'000	02'000						
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	620							
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	400							
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'555							
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	2'800							
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	65'000							
	0040.00	Likhara Mamarikan na ami 15 da d	051000	107 373					10/3/3 🔘	107 373 🚫
4240.31	Integration	(5790)	199'375	92'000 107'375					107'375 ⊗	107'375 🙁
	4480.00	Miet- und Pachtzinserträge aus Lieg		130'000		175'000		130'138.20		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						12'061.55		
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		500		14'000		575.60		
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		5'000		6'200		5'420.00		
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	22'800		24'800		19'356.45			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	2'000		2'000		1'498.10			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	280'000		350'000		208'082.70			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'000		3'000		8'066.90			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	77'000		77'000		103'331.05			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'000		50'000		136'564.25			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	5'000		5'000		18'388.70			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000		2'500		1'064.60			
	3090.00	Übriger Personalaufwand	0 000		0 000		700.00			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	8'000		8'000		11'421.50			
	3053.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	15'960		15'400		16'120.35			
	3052.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	14'100		8'700		8'970.65			
	3050.00 3052.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen	141'610		124'300		133'183.15			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs	85'360		82'100		-21 4 18.35 85'926.20			
	2010.00	Erstattung van Lahn das Vanvaltungs					-21'418.35			

4240.40 Beiträge an Behinderten- und Invalidenheime (5230)		111'000	111'00	)	93'600.00							
			111'000	111'000		93'600.00	☺	17'400 🙁				
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	111'000	111'00	)	93'600.00							
Kontakt- u	nd Anlaufstelle (4310)	167'200	167'20	)	162'499.15							
			167'200	167'200		162'499.15	☺	4'701 🛞				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	2'500	2'500	)	239.95							
3130.00	Dienstleistungen Dritter	161'500	161'50	)	161'568.70							
3134.00	Sachversicherungsprämien	200	200	)	200.45							
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'000	2'00	)								
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000	1'000	)	490.05							
	3635.00 <b>Kontakt- u</b> 3120.00 3130.00 3134.00 3140.00	3635.00 Beiträge an private Unternehmungen  Kontakt- und Anlaufstelle (4310)  3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften 3130.00 Dienstleistungen Dritter 3134.00 Sachversicherungsprämien 3140.00 Unterhalt an Grundstücken	3635.00 Beiträge an private Unternehmungen 111'000  Kontakt- und Anlaufstelle (4310) 167'200  3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften 2'500 3130.00 Dienstleistungen Dritter 161'500 3134.00 Sachversicherungsprämien 200 3140.00 Unterhalt an Grundstücken 2'000	111'000         3635.00       Beiträge an private Unternehmungen       111'000       111'000         Kontakt- und Anlaufstelle (4310)       167'200       167'200         3120.00       Ver- und Entsorgung Liegenschaften       2'500       2'500         3130.00       Dienstleistungen Dritter       161'500       161'500         3134.00       Sachversicherungsprämien       200       200         3140.00       Unterhalt an Grundstücken       2'000       2'000	111'000       111'000       111'000         Kontakt- und Anlaufstelle (4310)       167'200       167'200         167'200       167'200         3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften       2'500       2'500         3130.00 Dienstleistungen Dritter       161'500       161'500         3134.00 Sachversicherungsprämien       200       200         3140.00 Unterhalt an Grundstücken       2'000       2'000	111'000         111'000         111'000         111'000         93'600.00           Kontakt- und Anlaufstelle (4310)         167'200         167'200         167'200         162'499.15           120.00         Ver- und Entsorgung Liegenschaften         2'500         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000         2'000 <th <="" colspan="4" td=""><td>111'000         111'000         111'000         93'600.00           Kontakt- und Anlaufstelle (4310)         167'200         167'200         162'499.15           Kontakt- und Anlaufstelle (4310)         167'200         162'499.15           167'200         167'200         162'499.15           3120.00         Ver- und Entsorgung Liegenschaften         2'500         2'500         2'500         239.95           3130.00         Dienstleistungen Dritter         161'500         161'500         161'500         161'508.70           3134.00         Sachversicherungsprämien         200         200         200.45           3140.00         Unterhalt an Grundstücken         2'000         2'000</td><td>111'000 111'000 93'600.00</td></th>	<td>111'000         111'000         111'000         93'600.00           Kontakt- und Anlaufstelle (4310)         167'200         167'200         162'499.15           Kontakt- und Anlaufstelle (4310)         167'200         162'499.15           167'200         167'200         162'499.15           3120.00         Ver- und Entsorgung Liegenschaften         2'500         2'500         2'500         239.95           3130.00         Dienstleistungen Dritter         161'500         161'500         161'500         161'508.70           3134.00         Sachversicherungsprämien         200         200         200.45           3140.00         Unterhalt an Grundstücken         2'000         2'000</td> <td>111'000 111'000 93'600.00</td>				111'000         111'000         111'000         93'600.00           Kontakt- und Anlaufstelle (4310)         167'200         167'200         162'499.15           Kontakt- und Anlaufstelle (4310)         167'200         162'499.15           167'200         167'200         162'499.15           3120.00         Ver- und Entsorgung Liegenschaften         2'500         2'500         2'500         239.95           3130.00         Dienstleistungen Dritter         161'500         161'500         161'500         161'508.70           3134.00         Sachversicherungsprämien         200         200         200.45           3140.00         Unterhalt an Grundstücken         2'000         2'000	111'000 111'000 93'600.00

4240.10 Keine wesentlichen Veränderungen erwartet

4240.21

4240.21 3632.00 Plattform Glattal: Zahlen gemäss Budget Vorstand Plattform Glattal

4240.29 Keine wesentlichen Veränderungen erwartet

4240.30 Keine wesentlichen Veränderungen erwartet

4240.30 4210.00 Gebührenertrag für Kulturlegi neu über 421520 Stadtbüro.

4240.31 Neue Kostenstelle ehemals 628510.

Kantonalen Integrationsprogrammen: KIP 2 läuft Ende 2021 aus. Der Kanton hat für die Jahre 2022 – 2023 ein verkürztes KIP 2bis als Übergangslösung bis das neue KIP 3 steht, erarbeitet.

62.17 Lü21 Einsparen von gemeindeigenen Mitteln im KIP2bis von Fr. 35'000.00 jährlich.

4240.35 Keine wesentlichen Veränderungen erwartet

4240.40 Keine wesentlichen Veränderungen erwartet

4240.50 Keine wesentlichen Veränderungen erwartet

# 4250 Vormundschaft / Jugendschutz

Aufgabe / Auftrag: Umsetzung der kantonalen Vorgaben Ressort: Soziales

Legislatur-Ziel: Erfüllung der gesetzlichen Vorschriften Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	2 Budget 202 <sup>2</sup> Netto	Rechnung 202 Netto	20 Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	1'199'905	2'300'700	2'248'915	1'100'795 😊	1'049'010 😊
Ertrag	0	0	8'310		8'310 🛞
Saldo	1'199'905	2'300'700	2'240'605	1'100'795 😊	1'040'700 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

Beiträge an Jugendsekretariat und Alimentenbevorschussung neu unter Kostenstelle 425230/35/40.

			Bud	get 2022	Bud	get 2021	Rec	hnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4250.10	Vormunds	schaftswesen (1400)	1'199'905		1'096'700		1'136'466.20			
				1'199'905		1'096'700		1'136'466.20	103'205 🙁	63'439 🙁
	3130.00	Dienstleistungen Dritter			6'700		6'324.90			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	171'005		143'000		240'289.05			
	3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb	1'028'900		947'000		889'852.25			
4250.20	Beitrag an	Jugendsekretariat (5440)			744'000	744'000	704'075.00	704'075.00	744'000 ⊙	704'075 ©
	3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb			744'000		704'075.00			_
4250.30	Alimenten	bevorschussung (5430)			460'000	4001000	408'373.65	8'310.00	4001000	4001004
	0007.00	Dathey we are extended bloomly like			4001000	460'000	4001070.05	400'063.65	460'000 <sup>(3)</sup>	400'064 😊
	3637.00	Beiträge an private Haushalte			460'000		408'373.65			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						8'310.00		

<sup>4250.10</sup> Keine wesentlichen Veränderungen erwartet

<sup>4250.10 3130.00</sup> Seit 1.8.2020 an das AJB übergegangen und wird über den Gemeindebeitrag AJB verrechnet.

<sup>4250.20</sup> Ist neu ab 01.01.2022 unter 4252.30.

<sup>4250.30</sup> Ist neu ab 01.01.2022 unter 4252.40.

## 4252 Kinder- und Jugendhilfe

Aufgabe / Auftrag: Umsetzung der im Jugendpolitischen Leitbild festgelegten Leitsätze durch gezielte Unterstützung und Beratung von

Jugendlichen sowie zielgerichteten Angeboten.

Budget 2022 Netto

Legislatur-Ziel: Förderung der gesellschaftlichen und politischen Partizipation. Bereitstellung einer geeigneten Infrastruktur zur

Förderung der Jugendkultur sowie niederschwellige Jugendtreffpunkte ermöglichen. Unterstützung einer

sinnstiftenden Freizeitgestaltung.

Budget 2021 Netto
----------------------

Bevölkerung

Einwohnerdienste + Soziales

Ressort:

Bereich:

Aufwand 3'852'376 0 0 3'852'376 🙁 3'852'376 🛞 Ertrag 6'400 0 0 6'400 😊 6'400 😊 0 Saldo 3'845'976 0 3'845'976 🙁 3'845'976 🙁

Zusammenfassender Kommentar:

Finanzielle Daten

Neue Kostenstelle, die alle Leistungen der Kinder- und Jugendhilfe zusammenfasst (Schulsozialarbeit, Jugendarbeit, Beiträge Jugendsekretariat und Berufsberatung, Alimentenbevorschussung und Gemeindebeitrag Kinder- und Jugendheime).

			Budç	Budget 2022 Bud		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4252.10	Schulsozia	alarbeit (2192)	447'766							
				447'766					447'766 🙁	447'766
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	346'000							
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	22'200							
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	46'416							
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	3'700							
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	4'150							
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	7'000							
	3100.00	Büromaterial	2'500							
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	1'000							
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000							
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	8'500							
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	1'300							
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	2'000							

4252.20	Jugendark	peit (5440)	434'610	6'400 428'210	428'210 ⊗	428'210 <b>⊗</b>
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	283'000			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	18'170			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'130			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	3'060			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	3'400			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	4'300			
	3100.00	Büromaterial	1'100			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'700			
	3105.00	Lebensmittel	7'000			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'200			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	32'650			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	31'600			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	5'200			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	5'000			
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	2'100			
	4231.00	Kursgelder		300		
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		6'100		
4252.30	Beiträge a	n Jugendsekretariat (5440)	2'376'000	2'376'000	2'376'000 🛞	2'376'000 🛞
	3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	2'376'000			<u> </u>
4252.35	Berufs-, St	tudien und Laufbahnberatung (2990)	184'000	184'000	184'000 ⊗	184'000 🛞
	3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	184'000			
4252.40	Alimenten	bevorschussung (5430)	410'000	410'000	410'000 ⊗	410'000 ( <del>S</del> )
	3637.00	Beiträge an private Haushalte	410'000			

4252.10	Neue Kostenst	elle vorher 6222.00.
	keine wesentlic	hen Änderungen gegenüber 2021.
4252.10	3090.00	Supervision: Wird neu 50/50 auf Jugendarbeit und Schulsozialarbeit budgetiert. Daher -2000,- CHF.
	3170.00	Laut HRM2 müssen diese Auslagen über Spesen abgerechnet werden.
4252.20	Kostenstelle al	t: 6280.00
		musste aufgrund von Covid 19 nochmals verschoben werden und eine Machbarkeitsstudie soll zeigen ob der Lindengarten mittelfristig für die nd die Kultur genutzt werden könnte.
4252.20	3090.00	Supervision - im letzten Jahr noch 4000,- CHF im Schulsozialarbeit Konto budgetiert, Neu aufgeteilt 50/50 auf Jugendarbeit und Schulsozialarbeit.
	3130.00	Die Jugendarbeit benötigt mittel- bis langfristig einen neuen Standort. Mit einem Vorprojekt sollen mögliche Standorte gefunden und bewertet werden.
	3131.00	Leitbildprozess: Wegen Corona 2021 Start erst im Herbst. Nach und Aufbearbeitung des Leitbildes erst im 2022 möglich.
		und Jugendheimgesetz regelt die Finanzierung von Heimplatzeriungen, Pflegefamilien, Famiienbegleitung neu über eine Gemeindepauschale und rd neu vom Kanton übernommen. (Finanzierung vorher über wirt. Hilfe).
4252.35	Neu separate E	Budgetierung. Im 2021 gemeinsam mit Beiträge an Jugendsekretariat und unter 4250.20.
4252.35	3631.00	Neu unter dieser Kostenstelle. Vorher unter 425020.
4252.40	Neue Kostenst	elle: vorher unter 4250.30 budgetiert.
4252.40	3637.00	Neu unter dieser Kostenstelle. Vorher 4250.30.

## 4255 Familienergänzende Betreuung

Aufgabe / Auftrag: Beratung junger Familien betreffend frühkindlicher Bildung, Betreuung und Erziehung. Beratung privater Anbieter.

Ressort: Bildung

Vermittlung subventionierter Krippenplätze. Förderung der Integration, Durchführung "Vorschulgruppen Deutsch

Intensiv".

Legislatur-Ziel: Erhalt von finanzierbaren Betreuungsplätzen für Kinder bis 4 Jahre. Fördern von Angeboten wie Vorschuldeutsch und Spielgruppen +. Vernetzung der Angebote im Frühförderbereich sowie Festlegen von gemeinsamen

Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Qualitätsstandards.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	2 Budget 202 Netto	1 Rechnung 2020 Netto	0 Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	1'671'203	0	0	1'671'203 🙁	1'671'203 🙁
Ertrag	620'000	0	0	620'000 😊	620'000 😊
Saldo	1'051'203	0	0	1'051'203 🙁	1'051'203 🕾

#### Zusammenfassender Kommentar:

Die Kostenstellen Frühförderung, Krippe und Familienergänzende Betreuung haben die Kostenstellen gewechselt. Grund ist eine Verwaltungsinterne Reorganisation vom Berich B + K in den Bereich E + S. Kostenstelle alt: Frühförderung 627550, Krippe 627010, Familienergänzende Betreuung 627550.

Die Schulhorte gehen im Sommer 2022 an die Schulen über, weshalb die Kostenstellen ab Januar 2022 separat geführt werden. Alle 10 Lernenden laufen über die Kostenstelle der Krippe.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4255.10	Frühförderung (5451)		170'095	80'000 90'095					90'095 ⊗	90'095 ⊜
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	131'700							
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	8'150							
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'820							
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	1'400							
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	1'525							
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	2'000							
	3100.00	Büromaterial	3'000							
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000							
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'500							
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		45'000						
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		35'000						

4255.20	5.20 Krippe Looren (5451)		1'042'745	540'000		
				502'745	502'745 🕾	
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	794'600			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	52'400			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	65'438			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	8'749			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	10'570			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	12'178			
	3091.00	Personalwerbung	500			
	3100.00	Büromaterial	4'630			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'000			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	450			
	3104.00	Lehrmittel	1'000			
	3105.00	Lebensmittel	1'800			
	3106.00	Medizinisches Material	240			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'200			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'100			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	77'590			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	800			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'760			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'740			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		540'000		
255.30	Familiene	rgänzende Betreuung (5451)	458'363			
				458'363	458'363 🕾	
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	61'200			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	3'853			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'950			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	640			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	720			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	2'000			
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	380'000			

4255.10 Kostenstelle alt: 627550

62.15 Lü21; Erhöhung der Elternbeiträge für die Vorschulgruppen um Fr. 5.00 führt zu Mehreinnahmen.

4255.10 4240.00 62.15 Lü21; Erhöhung der Elternbeiträge für die Vorschulgruppen um Fr. 5.00/pro Stunde au Fr. 15.00.

4255.20 Kostenstellen alt: 627010 und 627090 anteilsmässig.

Die Krippe Looren sowie die Schulhorte werden auf 2022 getrennt geführt, da die Schulhorte ab Sommer 2022 in die Schulen übergeben werden. Das Leitungspensum wurde anteilsmässig aufgeteilt und alle Lernenden werden neu in der Krippe angestellt.

Das Leitungspensum wurde anteilsmässig aufgeteilt und alle Lernenden werden neu in der Krippe angestellt, verbringen jedoch 1 Jahr ihrer Lehrzeit in einem Schulhort. Alle Kosten der Lernenden laufen über die diese Kostenstelle (alt 627090).

Alle allg. Kosten ehemals 627090 wurden anteilsmässig auf die beiden Kostenstellen Krippe 425520 und Hort 627020 aufgeteilt.

4255.20 3090.00 Lernende sind für die Krippe und die Schulhorte über die Krippe angestellt und die Ausbildungsverantwortung liegt in der Krippe.

4255.30 Kostenstelle alt: 627500.

Keine Veränderungen gegenüber 2021.

## 4260 Asylbewerber-Betreuung

Aufgabe / Auftrag: Betreuung, Unterbringung und wirtschaftliche Existenzsicherung von Asylsuchenden in Kloten Ressort: Soziales

Legislatur-Ziel: Erfüllung der gesetzlichen Vorschriften und Ermöglichen eines reibungsfreien Zusammenlebens Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	502'400	493'250	548'233	9'150 🛞	45'833 🕲
Ertrag	52'000	60'000	42'602	8'000 🙈	9'398 😊
Saldo	450'400	433'250	505'631	17'150 🛞	55'231 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

Die AOZ hat der Stadt Kloten per 31.12.2021 den Vertrag gekündigt, da dieser nicht kostendeckend sei. Die neue Offerte für die gleichen Leistungen durch die AOZ lag Fr. 120'000.00 höher als die bisherigen. Aufgrund dieser Kostensteigerung hat der Stadtat entschieden die Asylkoordination mit eigenen Mitarbeitenden abzudecken und wieder zurück in die Stadtverwaltung zu integrieren. (Kostenersparnis rund Fr. 130'000)

Anpassen der Mieteinnahmen und der Rückerstattungen an die effektiven Zahlen 2020.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4260.00	Betreuung von Asylsuchenden (5730)		502'400	52'000 450'400	493'250	60'000 433'250	548'232.58	42'602.05 505'630.53	17'150 🕾	55'231 @
	3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebs	230'000							
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	41'400							
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	8'000							
	3100.00	Büromaterial	3'000							
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'000							
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	5'000							
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften					15'498.05			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter					6'093.00			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä					3'125.00			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					1'050.00			
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			293'250		319'631.45			
	3637.00	Beiträge an private Haushalte	210'000		200'000		202'835.08			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		42'000		50'000		42'602.05		
	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		10'000		10'000				

4260.00		
4260.00	3010.00	Die Aufgaben der Asylkoordination werden ab 1.1.2022 wieder von der Stadtverwaltung übernommen (ehemals AOZ).
	3635.00	Die AOZ hat der Stadt Kloten per 31.12.2021 den Vertrag gekündigt, da für sie nicht kostendeckend. Die neue Offerte für die gleichen Leistungen durch die AOZ liegt Fr. 120'000.00 höher als die bisherig vereinbarten Kosten.
		Die Aufgaben der Asylkoordination werden ab 1 1 2022 wieder intern durch die Stadtverwaltung angeboten

## 4270 Stadtpolizei

Aufgabe / Auftrag: Aufrechterhaltung von Ruhe und Ordnung Ressort: Sicherheit

Legislatur-Ziel: Hohes Sicherheitsempfinden der Bevölkerung Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	2'596'784	0	0	2'596'784 🙁	2'596'784 🙁
Ertrag	2'212'487	0	0	2'212'487 😊	2'212'487 😊
Saldo	384'297	0	0	384'297 ⊗	384'297 🙁

### Zusammenfassender Kommentar:

Nachholen von ausgefallenen Weiterbildungen durch Covid 19, Anschaffung einer zusätzlichen Catch Ken (Fr. 35'500) und Umzug und Miete (+ Fr. 34'100) der neuen Räumlichkeiten führen zu einem leicht höheren Mehraufwand (+ Fr. 45'000).

Neue Kostenstelle, da die Ábteilung Sicherheit in den Bereich E + S wechselte. (Kostenstelle alt: 527000).

			Bud	lget 2022	Budge	et 2021	Rechnu	ng 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4270.00	Stadtpoliz	ei (1110)	1'895'697	1'206'787 688'910					688'910 <sub>(2)</sub>	688'910 ⊜
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	1'440'000							
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	87'530							
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	171'400							
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	14'440							
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	16'360							
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	14'400							
	3099.00	Übriger Personalaufwand	2'800							
	3100.00	Büromaterial	1'200							
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	21'600							
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'100							
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	38'500							
	3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhän	8'500							
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'240							
	3134.00	Sachversicherungsprämien	1'100							
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	9'800							
	3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'500							

316	80.00	Miete und Pacht Liegenschaften	34'127		
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	2'500		
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500		
	3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zw	1'100		
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		170'000	
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		388'787	
	4270.00	Bussen		54'000	
	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist		594'000	
70.10	Plakat- und	d Marktwesen (1400)	10'600	8'200	
				2'400	2'400 @
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'600		
	4120.00	Konzessionen		6'500	
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'700	
70.11	Verkehrssi	icherheit (1120)	613'287 186'713	800'000	186'713 ⓒ
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'500		
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	47'761		
	3134.00	Sachversicherungsprämien	1'600		
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	3'440		
	3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	29'986		
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	527'000		
	4270.00	Bussen		800'000	
270.90	Stadtrichte	eramt (1200)	77'200	197'500	
			120'300		120'300 ⓒ
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000		
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	200		
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	67'000		
	3910.00 4260.00	Interne Verrechnung von Dienstleist Rückerstattungen und Kostenbeteilig	67'000	7'500	

4270.00		
4270.00	3090.00	Infolge Corona konnten die Weiterbildungen 2020/21 nicht durchgeführt werden (Ersparnis im 2020 von Fr. 6'270.90). Einige Weiterbildungen müssen nun nachgeholt werden, darum sind 2022 Fr. 3'930.00 zusätzlich im Budget.
	3102.00	Alle 2 - 3 Jahre müssen Busssenblöcke bestellt werden. 2022 müssen für Fr. 6000.00 Bussenblöcke bestellt werden.
		2022 wird die neue gemeinsame Polizeiverordung in Kraft treten. Einmaliger Druck der Polizeiverordnung.
	3111.00	Das Fahrverbot auf der Wallisellerstrasse (Hardwald) an Sonn- und Feiertagen wird oft Missachtet. Mit einer automatischen Verkehrsüberwachung (Kostenpunkt Fr. 35'500.00) können die allermeisten Übertretungen geahndet werden.
		Umsetzung und Einführung ist infolge erschwerten Bedingungen für die Stromzuführung auf Ende 2022 geplant.
	3130.00	Im 2022 zieht die Stapo in den neuen Posten an der Geeren-/Industriestrasse ein. Dafür sind für drei Monate die Nebenkosten und ein einmaliger Betrag für den Umzug (Fr. 4'000) im Budget eingestellt.
	3160.00	Am 7.7.2020 genehmigte der Gemeinderat den Mietvertrag für den neuen Polizeiposten an der Geeren-/Industriestrasse, welcher zusammen mit der Kapo ca. im Oktober 2022 bezogen werden soll. Die Kosten beziehen sich auf drei Monate.
	3170.00	Gleiche Begründung wie im Konto 3090.00
	4210.00	Die periodische Patentabgabe von gebrannten Wasser sind alle vier Jahre (ca. Fr. 50'000.00) fällig.
	4240.00	Seit 2019 mit Fr. 447'787.00 zu hoch budgetiert.
4270.10		
4270.10	4210.00	Infolge der pauschalen Bewilligung auf Privatgrund (Motion FDP) werden weniger Plakate bei der Stadt abgegeben. Daher reduzieren sich die Einnahmen.
4270.11		
4270.11	3130.00	Eichung Lasergeschwindigkeitsmessgerät (Fr. 2'500.00) sind neu im Konto 3151.00
		E-Autoindex (Halteranfragen) im Betrage von Fr. 6'500.00 sind im Konto der IT.
	3151.00	Eichung Lasergeschwindigkeitsmessgerät von Fr. 2'500.00 neu im Konto 3151.00 (HRM2) anstatt im Konto 3130.00.

## 4271 Feuer-, Oel- und Chemiewehr

Aufgabe / Auftrag: Sicherstellung des Bevölkerungsschutzes bei Brandfällen und bei Unfällen mit umweltgefährdeten Stoffen Ressort: Sicherheit

Legislatur-Ziel: Einhaltung der obligatorischen Bestimmungen GVZ Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	995'161	0	0	995'161 🕾	995'161 🙁
Ertrag	319'962	0	0	319'962 😊	319'962 😊
Saldo	675'199	0	0	675'199 🙁	675'199 🙁

#### Zusammenfassender Kommentar:

Das Fahrzeug der Feuerwehr (Materialwartln, Stabsoffizier und 2. Pikettfahrzeug), mit Blaulicht und Wechselklanghorn hätte bereits im 2021 ersetzt werden sollen, da es nicht mehr den Anforderungen entspricht. Preis Neuwagen Fr. 59'000.00 Elektrofahrzeug. Aus Spargründen kann auf ein Elektrofahrzeug verzichtet werden oder ein Occasionswagen angeschafft werden. Kosten mit Umbau Fr. 49'000.00 oder 42'000.00.

			Bud	get 2022	Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	BU 2021	KG 2020
4271.00	Feuer-, Oe	el- und Chemiewehr (1500)	995'161	319'962 675'199					675'199 <b>⊗</b>	675'199 <u>@</u>
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg	57'404							
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	668'000							
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	15'727							
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'020							
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	5'120							
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	2'940							
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	18'900							
	3091.00	Personalwerbung	500							
	3099.00	Übriger Personalaufwand	19'050							
	3100.00	Büromaterial	500							
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	25'200							
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'500							
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	70'850							
	3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhän	21'000							
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'450							
	3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	200							

	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	36'000	
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'800	
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	4'000	
	4250.00	Verkäufe		1'500
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		137'000
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		181'462
4271.00				
4271.00	3010.00	Die Weiterbildungsentschädigungen im Betrag- belastet.	e von Fr. 57'000.00 a	n die Angehörigen der Feuerwehr (AdF) wird gemäss Finanzabteilung dem Konto 3010.00
	3090.00	Die Weiterbildungsentschädigungen im Betrag- belastet.	e von Fr. 57'000.00 a	n die Angehörigen der Feuerwehr (AdF) wird gemäss Finanzabteilung dem Konto 3010.00
	3111.00	Das Fahrzeug der Feuerwehr (Materialwartin, S Wechselklanghorn sollte bereits 2021 ersetzt w		kettfahrzeug), Claudia 118, Opel Combo, 1. Inverkehrssetzung 12.04.2011, mit Blaulicht und nerheitsansprüche für
		dringliche Dienstfahrten nicht mehr erfüllt. Da a	iber der Ersatz 2021 v	wegen den Sparmassnahmen hinausgezögert wurde, mussten Reparaturen ausgeführt werden.
		Mit den vorgenommen Reparaturen kann der C Feuerwehrfahrzeug mit Blaulicht). Mit dieser Lö	,	och als normales Fahrzeug für den städtischen Elektriker verwendet werden (aber nicht als reich F+S kein Fahrzeug anschaffen.
		Als Ersatz kostet ein Elektro-Fahrzeug der Mar 59'000.00 (1. Variante). Davon sind Fr. 12'000		nit Einbau Blaulicht, Wechselklanghorn, Bevölkerungswarnsystem, Restwegfahrtenschreiber Fr. Ausbau.
		Als 2. Variante wäre als Ersatz ein Skoda Karo herkömmlichen Antrieb (Diesel) für ca. Fr. 41'0	•	Antrieb (Diesel) für Fr. 49'000.00 möglich oder als 3. Variante ein gebrauchter Skoda Karoq mit
		Ein gebrauchtes Elektrofahrzeug wird noch nich	ht erhältlich sein, da d	der Enyaq iV erst seit kurzer Zeit auf dem Markt ist.
		Weil das Kommando in den vergangen Jahren (Schulen, Pflegezentrum etc.) ist der Esatz drir		eistungen erbringt, wie z.B. Ausrücken bei Brandmeldeanlagen von städtischen Liegenschaften
	3151.00	Die periodische Prüfung der Atemschutzgeräte	von Fr. 2500.00 ist ir	n 2022 fällig (alle 3 Jahre).
	3161.00	Aufgrund der Sparmassnahmen streicht das Ko der Heissausbildung. Kostenersparnis Fr. 1000		en in den Brandhäusern. Dafür entsendet das Kommando einzelne AdF an die Kurse der GVZ in

# 4275 Bevölkerungs- / Zivilschutz

Aufgabe / Auftrag: Bevölkerungsschutz bei Katastrophen und kriegerischen Ereignissen Ressort: Sicherheit

Legislatur-Ziel: Aufrechterhaltung der Zivilschutzorganisation bei der Bewältigung von Katastrophen und Notlagen Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	282'870	0	0	282'870 🕾	282'870 🙁
Ertrag	0	0	0	<b>(2)</b>	<b>(a)</b>
Saldo	282'870	0	0	282'870 🕾	282'870 🕾

### Zusammenfassender Kommentar:

Keine wesentlichen Änderungen. Bisher unter 5265 budgetiert.

			Bud	get 2022	Budge	et 2021	Rechnu	ng 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4275.00	Bevölkeru	ıngs-, Zivilschutz (1620)	258'320							
				258'320					258'320 🛞	258'320 🛞
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	700							
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000							
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	1'000							
	3690.00	Übriger Transferaufwand	254'620							
4275.10	Gemeinde	führungsorgan (GFO) (1621)	20'150							
				20'150					20'150 🙁	20'150 🙁
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg	16'000							
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	500							
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	800							
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'850							
4275.30	Arbeitssic	herheit (0220)	4'400							
				4'400					4'400 🕾	4'400 🕾
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	2'500							
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'900							

### 4276 ZSO Hardwald

Legislatur-Ziel:

Aufgabe / Auftrag: Regionaler Zivilschutz Hardwald / Bevölkerungsschutz bei Katastrophen und kriegerischen Ereignissen

Erbringung der vorgeschriebenen Leistungen gemäss Anschlussvertrag der Leitgemeinde Kloten mit den

Anschlussgemeinden Bassersdorf, Dietlikon, Opfikon und Wallisellen

Ressort: Sicherheit

Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 202 <sup>,</sup> Netto	1 Rechnung 202 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	1'011'059	0	0	1'011'059 🕾	1'011'059 🙁
Ertrag	1'032'259	0	0	1'032'259 😊	1'032'259 😊
Saldo	-21'200	0	0	21'200 😊	21'200 😊

### Zusammenfassender Kommentar:

Aufgrund fehlendem Küchenpersonal steigen die Kosten der Verpflegung. Gesamthaft keine wesentlichen Änderungen. Bisher Cockpit 5266.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4276.00	ZSO Hard	wald (1629)	1'011'059 21'200	1'032'259					21'200 😊	21'200 🕲
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg	8'000							
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	385'000							
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	24'720							
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'050							
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	6'050							
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	4'620							
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	132'200							
	3099.00	Übriger Personalaufwand	1'200							
	3100.00	Büromaterial	10'000							
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	13'500							
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	200							
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	91'917							
	3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhän	13'000							
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	25'000							
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'800							
	3134.00	Sachversicherungsprämien	2'600							

	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	40'579		
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	20'770		
		•••			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	21'500		
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	800		
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	2'400		
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	131'153		
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		5'600	
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		2'000	
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		726'589	
	4630.00	Beiträge vom Bund		43'450	
	4690.00	Übriger Transferertrag		254'620	
4276.00					
4276.00	3090.00	Aufgrund von fehlendem Küchenpersonal, muss	γ Verpflegung teilwε	weise extern organisiert werden.	
		Gemäss neuem Gesetz ist das Minimale an Die zusätzliche Tage.	nsttagen zu leisten	en (3-21 Tage), das heisst Mannschaft leistet 1 Tag mehr. Tiefere und Höhere Kader leisten	
	3100.00	Ersatz bestehender IT, ausserhalb Stadt Kloten			
		Drucker, Scanner, Netzwerkkomponenten			
	3101.00	Aufgrund Covid-19 Mehrkosten Desinfektionsma	aterial, Mundmaske	ken, Bodenmarkierungen, Handtücher, Seifen	
	3112.00	Minderkosten Neuausrüstung aus GK/FK, da Eineues ZS Gesetz 2021).	nkleidung zur Zeit d	it durch ZSO erfolgt (Kleiderbestand aus Entlassungen 8 Jahrgänge/per Ende 2020 - aufgrund	
	3910.00	Gemäss Verrechnung 2020			

# 4277 Verkehrsangebot Priv.+Öffentl.Verkehr

Aufgabe / Auftrag: Gewährleisten des Transportangebotes Ressort: Sicherheit

Legislatur-Ziel: Gut ausgebautes Angebot erhalten und durch Glattalbahn-Erweiterung ergänzen Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	4'567'753	0	0	4'567'753 🙁	4'567'753 🙁
Ertrag	709'500	0	0	709'500 😊	709'500 😊
Saldo	3'858'253	0	0	3'858'253 ⊗	3'858'253 🙁

### Zusammenfassender Kommentar:

Dieses Cockpit ist durch die Beiträge an das Defizit des Zürcher Verkehrsverbundes (ZVV) geprägt. Aufgrund des durch die Pandemie verursachten hohen Defizites steigen auch die Beiträge der Gemeinden (Vergleichszahlen siehe 5277).

, 0		•								
			Bud	get 2022	Budg	et 2021	Rechnu	ng 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4277.00	Öffentlich	e Verkehrsinfrastruktur (6210)	584'111							
				584'111					584'111 🙁	584'111 🙁
	3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	584'111							
4277.10	Regionalv	erkehr (6220)	3'912'942	209'500						
				3'703'442					3'703'442 🙁	3'703'442 🙁
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'000							
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'200							
	3134.00	Sachversicherungsprämien	120							
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'100							
	3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'000							
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	900							
	3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmun	3'901'622							
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		9'500						
	4635.00	Beiträge von privaten Unternehmunge		200'000						

4277.20	Parkieranl	agen (6150)	70'700	500'000		
			429'300		429'300 😊	429'300 😊
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	300			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	35'700			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	6'000			
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	8'700			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	20'000			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		500'000		
4277.00						
4277.00	3631.00	Es handelt sich an den Beitrag der Stadt Kloter 16.6.2021.	an den Bahninfras	strukturfonds des Bundes. Der Betrag ist eine Schätzung des ZVV gemäss Schreiben vom		
4277.10						
4277.10	3130.00	Infolge der Wirtschaftslage und dem bevorsteh- auswärtigen praktischen Fahrprüfungen, welche		st ein Rückgang von Taxiprüfungen zu verzeichnen. Daher ein Kostenrückgang bei den urchgeführt werden.		
		Jedoch ein Nullsummenspiel, weil im Konto 42	10.00 die Kosten nic	cht weiterverrechnet werden.		
	3634.00	5	brechnung ZVV. De	er Beitrag erhöht sich aufgrund der Pandemiesituation.		
	4210.00	Siehe Begründung im Konto 3130.00				
4277.20						
4277.20		Es werden keine neuen Parkuhren angeschafft				
	3102.00	Es werden keine neuen Ticketautomaten anges				
	3111.00	Kein Ersatz der Accent -Ticketautomaten, dahe	•	gen von neuen Parkuhren (Fr. 36'000.00).		
	3130.00	Es findet eine Reduzierung der Parkuhren statt				
	3151.00	Siehe Begründung im Konto 3130.00				
	3158.00	Siehe Begründung im Konto 3130.00				

## 4280 Bestattungswesen, Friedhof

Aufgabe / Auftrag: Betrieb des Friedhofes Chloos und Durchführung von Bestattungen Ressort: Bevölkerung

Legislatur-Ziel: Schaffung eines würdigen Rahmens für Bestattungen und Pflege einer naturnahen Friedhofanlage Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	676'873	683'200	663'335	6'327 😊	13'538 🙁
Ertrag	215'000	235'000	183'424	20'000 🕾	31'576 😊
Saldo	461'873	448'200	479'910	13'673 🕾	18'037 😊

### Zusammenfassender Kommentar:

Kleinere Ersatzbeschaffungen und die zu hoch budgetierten Einnahmen bei den Friedhofsgebühren (424000) im 2021 führen zu gerinen Mehrkosten. Sonst keine grösseren Veränderungen geplant.

				Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4280.00	Bestattungswesen/ Friedhof (7710)		676'873	215'000 461'873	683'200	235'000 448'200	663'334.60	183'424.34 479'910.26	13'673 🕾	18'037 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	314'900		313'500		316'328.85			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					1'185.65			
	3049.00	Übrige Zulagen	1'500		1'500					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	20'220		20'000		20'233.40			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	35'053		32'500		31'028.45			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	7'200		7'300		7'363.35			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	3'800		3'800		3'795.85			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	1'500		1'500		1'868.55			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					220.00			
	3100.00	Büromaterial	300		300					
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	82'500		85'500		100'894.65			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500		1'500		2'102.00			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300		300		249.00			
	3104.00	Lehrmittel					55.00			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'500		2'500					
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					4'345.15			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	16'600		3'200		1'458.95			

	3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhän	1'000	1'000		766.50			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften				352.45			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	169'600	171'600		150'212.90			
	3137.00	Steuern und Abgaben	500	500		419.50			
	3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	5'600	24'400		12'555.95			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	6'000	6'000		5'214.10			
	3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	300	300					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	500	500		1'634.35			
	3637.00	Beiträge an private Haushalte	5'000	5'000		1'050.00			
	3638.00	Beiträge an das Ausland	500	500					
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		190'000	210'000		161'265.69		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		25'000	25'000		22'158.65		
4280.00									
4280.00	3111.00	Diverse Ersatzbeschaffungen, wie Sargzugwag	en, Rasenmäher un	d Laubgebläse sind im 2022 no	twendig.				
4240.00 Voraussichtliche Einnahme gemäss Rechnung 2020 und Hochrechnung 2021. Budget 2021 zu hoch.									

## 4290 Betreibungsamt

Aufgabe / Auftrag: Führung des Betreibungs- und Stadtammannamtes Ressort: Bevölkerung

Legislatur-Ziel: Beibehaltung des Dienstleistungs-Standards trotz steigender Arbeitsbelastung Bereich: Einwohnerdienste + Soziales

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	880'187	908'800	837'276	28'613 😊	42'911 🕾
Ertrag	1'400'000	1'500'000	1'385'718	100'000 🕾	14'282 😊
Saldo	-519'813	-591'200	-548'442	71'387 🕾	28'629 🕾

### Zusammenfassender Kommentar:

Die Betreibungen bleiben in etwa auf dem Niveau von 2020 (Rückgang der Betreibungen), was zu tieferen Einnahmen führt.

			Bud	get 2022	Budç	get 2021	Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
4290.00	Betreibung	gsamt / Stadtammannamt (1400)	880'187 519'813	1'400'000	908'800 591'200	1'500'000	837'276.06 548'441.98	1'385'718.04	71'387 ⊗	28'629 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	655'000		671'200		612'450.20			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-278.40			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-6'821.85			
	3049.00	Übrige Zulagen	1'500		1'500					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	41'400		43'000		38'732.30			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	74'500		80'500		70'364.60			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	6'817		4'500		4'089.15			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	7'730		8'100		7'267.10			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	2'000		2'000		1'000.00			
	3091.00	Personalwerbung					60.00			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	340		1'300		280.00			
	3100.00	Büromaterial	8'000		7'000		8'183.25			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	100		100		70.00			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'200		1'000		1'415.25			
	3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					8'292.90			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	50'600		57'600		59'265.21			
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	30'000		30'000		30'319.30			

3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000	1'000	2'065.00				
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			522.05				
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	1'400'000	1'500'000	1'385'718.04				
4290.00								
4290.00 4210.00	Betreibungsniveau entspricht in etwa 2020, was zu tieferen Einnahmen führt. Budget gegenüber 2021 nach unten angepasst.							

### 5210 Lebensraum

Aufgabe / Auftrag: Sicherung eines attraktiven und gesunden Lebensraumes

Ressort:

Raum + Umwelt

Legislatur-Ziel:

Aktive Umsetzung des Stadtentwicklungskonzeptes Kloten und der übergeordneten planerischen Vorgaben (Verdichtung). Offene Information über Belange des Umweltschutzes.

Bereich:

Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	1'800'281	2'104'613	2'326'105	304'332 😊	525'824 😊
Ertrag	290'500	246'000	441'534	44'500 😊	151'034 🛞
Saldo	1'509'781	1'858'613	1'884'571	348'832 🕲	374'790 🕲

### Zusammenfassender Kommentar:

Im Zusammenhang mit der LÜ21 sind diverse Projekte verschoben worden, so dass sich der Aufwand reduziert. Die von Drittprojekten abhängigen Grossprojekte (Glattalbahn, Steinacker-Transformation, BZO/Richtplanung) werden aber weitergeführt.

			Bud	get 2022	Budg	jet 2021	Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
5210.00	Verwaltun	g und Koordination (0220)	417'829	179'500 238'329	454'563	189'500 265'063	441'742.29	174'290.24 267'452.05	26'734 ☺	29'123 🕲
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	315'000		336'127		340'906.05			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					9'995.85			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	19'284		21'182		21'322.05			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	39'647		38'962		40'534.35			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'959		1'982		2'051.20			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	3'639		4'010		4'036.45			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal					448.80			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	3'800		3'800		1'365.00			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					86.20			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000		1'000		385.00			
	3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhän					189.45			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'500		42'500		14'623.04			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	5'000		5'000		5'798.85			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		12'000		19'000		6'967.45		
	4250.00	Verkäufe		1'000		4'000		1'322.79		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		500		500				

	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist		166'000		166'000		166'000.00		
5210.05	Lebensmit	telkontrolle (4340)		15'000		8'500	4'166.25	14'847.90		
			15'000		8'500		10'681.65		6'500 😊	4'318 😊
	3130.00	Dienstleistungen Dritter					4'166.25			
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen						397.50		
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		15'000		8'500		14'450.40		
5210.10	Umweltsch	nutz i.w.S. (7790)	143'540		145'540		169'476.10			
				143'540		145'540		169'476.10	2'000 😊	25'936 😊
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	132'540		122'540		158'288.25			
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'000		12'000		6'359.85			
	3637.00	Beiträge an private Haushalte	5'000		11'000		4'828.00			
5210.20	Förderung	energetischer Massnahmen (7690)	90'000		70'000		45'806.00			
	_			90'000		70'000		45'806.00	20'000 🙁	44'194 🙁
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'000		70'000		45'656.00			
	3637.00	Beiträge an private Haushalte					150.00			
5210.30	Uebriges C	Gesundheitswesen (4900)		6'000		8'000		6'570.00		
5210.30	Uebriges (	Gesundheitswesen (4900)	6'000	6'000	8'000	8'000	6'570.00	6'570.00	2'000 🕱	570 ⋈
5210.30	<b>Uebriges 0</b> 4210.00	Gesundheitswesen (4900) Gebühren für Amtshandlungen	6'000	6'000 6'000	8'000	8'000	6'570.00	<b>6'570.00</b> 6'570.00	2'000 🕾	570 ⊗
5210.30 5210.40	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		6'000		8'000	6'570.00 1'664'914.40	6'570.00	2'000 🛞	570 ⊗
	-	Gebühren für Amtshandlungen	6'000 1'148'912		8'000 1'434'510				2'000 ⊗ 335'598 ©	570 ⊗ 360'177 ©
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		<b>90,000</b> 9,000		8'000 <b>40'000</b>		6'570.00 <b>245'825.60</b>		
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen ung (7900)	1'148'912	<b>90,000</b> 9,000	1'434'510	8'000 <b>40'000</b>	1'664'914.40	6'570.00 <b>245'825.60</b>		
	4210.00  Raumordn 3010.00	Gebühren für Amtshandlungen  ung (7900)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	1'148'912	<b>90,000</b> 9,000	1'434'510	8'000 <b>40'000</b>	1'664'914.40 296'400.50	6'570.00 <b>245'825.60</b>		
	4210.00  Raumordn  3010.00 3010.08	Gebühren für Amtshandlungen  ung (7900)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers  Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze	<b>1'148'912</b> 305'961	<b>90,000</b> 9,000	<b>1'434'510</b> 305'961	8'000 <b>40'000</b>	1'664'914.40 296'400.50 -6'203.25	6'570.00 <b>245'825.60</b>		
	4210.00  Raumordn  3010.00 3010.08 3050.00	Gebühren für Amtshandlungen  ung (7900)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers  Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze  AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	<b>1'148'912</b> 305'961 19'647	<b>90,000</b> 9,000	<b>1'434'510</b> 305'961 19'570	8'000 <b>40'000</b>	1'664'914.40 296'400.50 -6'203.25 18'951.20	6'570.00 <b>245'825.60</b>		
	4210.00  Raumordn  3010.00 3010.08 3050.00 3052.00	Gebühren für Amtshandlungen  ung (7900)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers  Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze  AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa  AG-Beiträge an Pensionskassen	<b>1'148'912</b> 305'961 19'647 42'485	<b>90,000</b> 9,000	<b>1'434'510</b> 305'961 19'570 42'572	8'000 <b>40'000</b>	1'664'914.40 296'400.50 -6'203.25 18'951.20 40'804.90	6'570.00 <b>245'825.60</b>		
	4210.00  Raumordn  3010.00 3010.08 3050.00 3052.00 3053.00	Gebühren für Amtshandlungen  ung (7900)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers  Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze  AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa  AG-Beiträge an Pensionskassen  AG-Beiträge an Unfall- und Personal	1'148'912 305'961 19'647 42'485 3'971	<b>90,000</b> 9,000	1'434'510 305'961 19'570 42'572 3'059	8'000 <b>40'000</b>	1'664'914.40 296'400.50 -6'203.25 18'951.20 40'804.90 3'000.55	6'570.00 <b>245'825.60</b>		
	4210.00  Raumordn  3010.00 3010.08 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00	Gebühren für Amtshandlungen  ung (7900)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers  Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze  AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa  AG-Beiträge an Pensionskassen  AG-Beiträge an Unfall- und Personal  AG-Beiträge an Familienausgleichska	1'148'912 305'961 19'647 42'485 3'971	<b>90,000</b> 9,000	1'434'510 305'961 19'570 42'572 3'059	8'000 <b>40'000</b>	1'664'914.40 296'400.50 -6'203.25 18'951.20 40'804.90 3'000.55 3'555.75	6'570.00 <b>245'825.60</b>		
	4210.00  Raumordn  3010.00 3010.08 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3090.00	Gebühren für Amtshandlungen  ung (7900)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal	1'148'912 305'961 19'647 42'485 3'971	<b>90,000</b> 9,000	1'434'510 305'961 19'570 42'572 3'059	8'000 <b>40'000</b>	1'664'914.40 296'400.50 -6'203.25 18'951.20 40'804.90 3'000.55 3'555.75 1'035.00	6'570.00 <b>245'825.60</b>		
	4210.00  Raumordn  3010.00 3010.08 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3090.00 3100.00 3102.00 3130.00	Gebühren für Amtshandlungen  ung (7900)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal Büromaterial	1'148'912 305'961 19'647 42'485 3'971 3'672	<b>90,000</b> 9,000	1'434'510 305'961 19'570 42'572 3'059 3'672	8'000 <b>40'000</b>	1'664'914.40 296'400.50 -6'203.25 18'951.20 40'804.90 3'000.55 3'555.75 1'035.00 500.60	6'570.00 <b>245'825.60</b>		
	4210.00  Raumordn  3010.00 3010.08 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3090.00 3100.00 3102.00	Gebühren für Amtshandlungen  ung (7900)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal Büromaterial Drucksachen, Publikationen	1'148'912 305'961 19'647 42'485 3'971 3'672	<b>90,000</b> 9,000	1'434'510 305'961 19'570 42'572 3'059 3'672	8'000 <b>40'000</b>	1'664'914.40  296'400.50 -6'203.25 18'951.20 40'804.90 3'000.55 3'555.75 1'035.00 500.60 6'488.90	6'570.00 <b>245'825.60</b>		

	3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb	62'176		62'176		
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	15'000		15'000		
	4635.00	Beiträge von privaten Unternehmunge		90'000		40'000	245'825.60
5210.00							
5210.00	3010.00	Eine Teilzeitstelle wurde nicht mehr ersetzt.					
5210.05	3130.00	Das Budget des Zentrumsmanagement wurde im	Rahmen der allge	meinen Sparbemü	ihungen von über	Fr. 40'000 auf Fr. 26'5	00 reduziert.
5210.05	4612.00	Es handelt sich um die Beiträge der 15 angeschlo dieser Betrag vom Budget 2021 abweicht.	ssenen Gemeinde	en an die gemeins	ame Pilzkontrolle.	2020 sind drei neue G	iemeinden dazu gekommen, weshalb
5210.10							
5210.10	3130.00	Dieses Konto umfasst die Beteiligung der Stadt K Für die externe Rauchgaskontrolle/Feuerungskont		0 ,	•		eingestellt worden.
5210.20		3		3		3	3
5210.20	3130.00	Im Zeitpunkt der Budgetierung nimmt die Energiel (inkl. Grundwassermodellierung) geschätzt.	commission die Ar	beit für den Rahm	enkredit 2022 - 20	026 erst auf. Die Aufwä	ande für 2022 werden mit Fr. 70'000
5210.40		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
5210.40	3102.00	Leistungsüberprüfungsmassnahme Q2: Weil die I eingespart.	nserat nur noch im	n Amtsblatt veröffe	entlicht werden mü	issen, werden im Verg	leich zur Rechnung 2020 Fr. 5'500
	3130.00	Im Zusammenhang mit der Leistungsüberprüfung 540'000 eingespart.	2021 wird vorderh	nand auf verschied	ene Projekte verz	ichtet (Chasern, Bahnl	nof Süd). Dadurch werden 2022 Fr.
		Für folgende Projekte sind Aufwendungen budget	iert worden:				
		. Vermessungsarbeiten Fr. 10'000 . Hohrainli, Abschluss Quartierentwicklung Fr. 20'0	000				
		. Airport Region Fr. 40'000					
		. Mehrwertausgleichsberechnungen Fr. 20'000 . Folgeprojekte Glattalbahn Fr. 200'000					
		. Folgeprojekte Airport City Fr. 40'000					
		. Transformation Steinacker Fr. 250'000	4)				
		. BZO und Richtplanrevision Fr. 150'000 (reduzier . Projekt Garden Park Chasern Fr. 5'000 (reduzier	,				
	4635.00	Bei diesen Erträgen handelt es sich um Rückzahl	,	nzierten Gestaltun	nsnlänen Die Ertr	äge varijeren deshalh	stark weil nicht vorausgesagt werden
	-500.00	kann, wann die Projekte umgesetzt werden.	angen von vonna	izioi con Ocsialiun	gopianon. Die Em	ago varioren desnab	Start, Wolf fliont Voladogosagt Welden
		Gemäss der LÜ21 werden neu auch Gebühren für werden können, hängt vom Geschäftslauf ab.	· die Behandlung v	on Gestaltungsplå	ånen verlangt. Daf	ür sind Fr. 50'000 Ertra	age eingesetzt. Ob diese erreicht

## 5220 Abfallentsorgung

Aufgabe / Auftrag: Entsorgung der Siedlungsabfälle sowie Aufsicht über die Entsorgung von Betriebs-Abfällen Ressort: Sicherheit

Legislatur-Ziel: Wirtschaftliche, kundenfreundliche und ökologische Abfallentsorgung Bereich: Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	1'916'800	1'858'100	1'986'721	58'700 ⊗	69'921 😊
Ertrag	1'950'700	1'892'000	2'035'607	58'700 😊	84'907 🛞
Saldo	-33'900	-33'900	-48'886	©	14'986 🕾

### Zusammenfassender Kommentar:

Die Abfallentsorgung bewegt sich auf dem Niveau des Vorjahres.

			Bud	get 2022	Bud	get 2021	Rec	hnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	l Ertrag		
5220.00	Abfallentso	orgung (7301)	1'916'800	1'950'700	1'858'100	1'892'000	1'986'720.69	2'035'606.69		
			33'900		33'900		48'886.00		$\odot$	14'986 🕾
	3100.00	Büromaterial	1'200		10'000		1'029.45			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					230.40			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen					9'083.74			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	3'500		3'500		3'839.97			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	883'500		893'500		1'091'408.82			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	200		200		131.20			
	3137.00	Steuern und Abgaben					910.00			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	5'000		5'000		9'417.97			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	11'000		11'000		15'676.60			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'200		1'200					
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					0.35			
	3190.00	Schadenersatzleistungen					1'651.60			
	3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen i	117'200		39'700					
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	18'000		18'000		18'211.76			
	3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zw	450'000		450'000		454'238.13			
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	130'000		130'000		84'890.70			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	296'000		296'000		296'000.00			

	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu	1'159'000	1'159'000	924'856.47	
	4250.00	Verkäufe	50'000	67'000	29'988.83	
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig			1'000.00	
	4290.00	Übrige Entgelte			222.70	
	4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen			338'256.29	
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z	690'000	614'300	688'528.75	
	4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehm	700	700		
	4635.00	Beiträge von privaten Unternehmunge	51'000	51'000	52'753.65	
E220 00						

5220.00 5220.00 3100.00

Der Abfallkalender wird nicht mehr gedruckt, sondern nur noch digital zur Verfügung gestellt (2021 bereits umgesetzt).

### 5230 Strassenunterhalt

Aufgabe / Auftrag: Unterhalt und Reinigung des Strassenverkehrsnetzes

Ressort: Bereich: Raum + Umwelt

Lebensraum + Sicherheit

Legislatur-Ziel:

Substanz- und Werterhaltung des kommunalen Strassennetzes sowie der Rad- und Gehwege inkl. Kunstbauten.

Sicherstellen der Verkehrssicherheit für die Benützer der Anlagen durch notwendige baulichen und betrieblichen

Unterhalt. Gewährleistung von Sauberkeit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
Aufwand Ertrag	2'311'947 407'220	2'362'887 388'000	2'414'073 360'222	50'940	102'126	
Saldo	1'904'727	1'974'887	2'053'851	70'160 <sup>©</sup>	149'124 😊	

#### Zusammenfassender Kommentar:

Das Budget des Strassenunterhaltes bewegt sich auf dem Niveau von 2021. Im Rahmen der LÜ-Massnahmen wurden die Erträge aus der Verwaltung der Industriestammgeleise erhöht (vgl. auch 5255.50).

Die Industrielle Betriebe Kloten AG (ibk AG) wird voraussichtlich ab 2022 die Strom- und Unterhaltskosten der öffentlichen Beleuchtung übernehmen.

			Bud	get 2022	Bud	get 2021	Rec	hnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
5230.10	Gemeindes	strassen (6150)	2'278'971	377'220 1'901'751	2'329'856	358'000 1'971'856	2'382'197.88	328'926.39 2'053'271.49	70'105 <sup>(3)</sup>	151'520 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	906'299		845'425		863'428.35			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-24'864.25			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-515.80			
	3049.00	Übrige Zulagen	6'000		6'000					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	55'649		50'577		55'151.50			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	104'220		97'706		102'911.50			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	23'447		23'304		24'685.60			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	10'456		9'544		10'346.30			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	5'000		5'000		1'650.00			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	30'000		45'000		39'109.20			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	100		100		81.85			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	400		400		529.95			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	10'000		10'000		26'836.80			
	3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhän	2'000		6'000		3'040.35			

3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	355'000		465'000		461'374.50			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'000				3'423.55			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	4'200		4'200		1'189.10			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	16'500		16'500		14'517.05			
3134.00	Sachversicherungsprämien	100		100					
3137.00	Steuern und Abgaben	5'600		5'000		4'948.00			
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	633'000		633'000		684'469.98			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					205.40			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	72'000		72'000		77'924.85			
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	5'000		5'000		3'496.40			
3190.00	Schadenersatzleistungen					2'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	30'000		30'000		26'257.70			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		40'000		40'000		40'679.56		
4250.00	Verkäufe						6'957.15		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		3'000		3'000		1'339.80		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		14'220						
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		115'000		115'000		86'921.33		
4630.00	Beiträge vom Bund		20'000		20'000				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		20'000		20'000		33'028.55		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist		165'000		160'000		160'000.00		
Privatstras	ssen (6180)	32'976	30'000	33'031	30'000	31'875.10	31'295.90		
			2'976		3'031		579.20	55 ☺	2'397 🙁
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	19'623		19'633		18'558.80			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	1'260		1'255		1'186.90			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'424		2'432		2'431.80			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	533		575		545.10			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	236		236		222.95			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	8'900		8'900		8'929.55			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		30'000		30'000		31'295.90		
	3130.00 3131.00 3132.00 3134.00 3137.00 3141.00 3144.00 3151.00 3190.00 3910.00 4240.00 4250.00 4260.00 4470.00 4631.00 4631.00 4910.00  Privatstras 3010.00 3052.00 3053.00 3054.00 3120.00	3130.00 Dienstleistungen Dritter 3131.00 Planungen und Projektierungen Dritt 3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter 3134.00 Sachversicherungsprämien 3137.00 Steuern und Abgaben 3141.00 Unterhalt Strassen / Verkehrswege 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä 3170.00 Reisekosten und Spesen, Ersatz von 3190.00 Schadenersatzleistungen 3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleist 4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistu 4250.00 Verkäufe 4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteilig 4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften 4611.00 Entschädigungen von Kantonen und Ko 4630.00 Beiträge vom Bund 4631.00 Beiträge vom Kantonen und Konkordat 4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleist  Privatstrassen (6180)  3010.00 Löhne Verwaltungs- und Betriebspers 3050.00 AG-Beiträge an Pensionskassen 3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal 3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichska 3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften	3130.00       Dienstleistungen Dritter       4'000         3131.00       Planungen und Projektierungen Dritt       4'200         3132.00       Honorare externe Berater, Gutachter       16'500         3134.00       Sachversicherungsprämien       100         3137.00       Steuern und Abgaben       5'600         3141.00       Unterhalt Strassen / Verkehrswege       633'000         3144.00       Unterhalt Hochbauten, Gebäude       72'000         3170.00       Reisekosten und Spesen, Ersatz von       5'000         3170.00       Reisekosten und Spesen, Ersatz von       5'000         3190.00       Schadenersatzleistungen       30'000         4240.00       Benützungsgebühren und Dienstleist       30'000         4250.00       Verkäufe       4260.00       Rückerstattungen und Kostenbeteilig         4470.00       Pacht- und Mietzinse Liegenschaften       4611.00       Entschädigungen von Kantonen und Ko         4630.00       Beiträge vom Bund       4631.00       Beiträge von Kantonen und Konkordat         4910.00       Interne Verrechnung von Dienstleist         Privatstrassen (6180)         3010.00       Löhne Verwaltungs- und Betriebspers       19'623         3050.00       AG-Beiträge an Pensionskasse	3130.00       Dienstleistungen Dritter       4'000         3131.00       Planungen und Projektierungen Dritt       4'200         3132.00       Honorare externe Berater, Gutachter       16'500         3134.00       Sachversicherungsprämien       100         3137.00       Steuern und Abgaben       5'600         3141.00       Unterhalt Strassen / Verkehrswege       633'000         3144.00       Unterhalt Hochbauten, Gebäude         3170.00       Reisekosten und Spesen, Ersatz von       5'000         3170.00       Reisekosten und Spesen, Ersatz von       5'000         3190.00       Schadenersatzleistungen       30'000         4240.00       Benützungsgebühren und Dienstleist       30'000         4250.00       Verkäufe       4260.00       Rückerstattungen und Kostenbeteilig       3'000         4470.00       Pacht- und Mietzinse Liegenschaften       14'220         4611.00       Entschädigungen von Kantonen und Ko       115'000         4630.00       Beiträge vom Bund       20'000         4910.00       Interne Verrechnung von Dienstleist       165'000         Privatstrassen (6180)         3010.00       Löhne Verwaltungs- und Betriebspers       19'623         3050.00       <	3130.00   Dienstleistungen Dritter   4'000   3131.00   Planungen und Projektierungen Dritt   4'200   4'200   3132.00   Honorare externe Berater, Gutachter   16'500   16'500   3134.00   Sachversicherungsprämien   100   100   3137.00   Steuern und Abgaben   5'600   5'000   3141.00   Unterhalt Strassen / Verkehrswege   633'000   633'000   3141.00   Unterhalt Strassen / Verkehrswege   633'000   633'000   3144.00   Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä   72'000   72'000   72'000   3170.00   Reisekosten und Spesen, Ersatz von   5'000   5'000   3190.00   Schadenersatzleistungen   3910.00   Interne Verrechnung von Dienstleistu   30'000   40'000   4240.00   Benützungsgebühren und Dienstleistu   30'000   40'000   4250.00   Verkäufe   4260.00   Rückerstattungen und Kostenbeteilig   3'000   4470.00   Pacht- und Mietzinse Liegenschaften   115'000   4630.00   Beiträge vom Bund   20'000   4631.00   Beiträge vom Bund   20'000   4810.00   Interne Verrechnung von Dienstleist   165'000   165'000   175'0000   175'0000   175'0000   175'0000   175'0000   175'0000   175'0000	3130.00   Dienstleistungen Dritter	3130.00         Dienstleistungen Dritter         4'000         4'200         1'189.10           3131.00         Planungen und Projektlerungen Dritt         4'200         4'200         1'189.10           3132.00         Honorare externe Berater, Gutachter         16'500         16'500         14'517.05           3134.00         Sachversicherungsprämien         100         100         100           3137.00         Steuern und Abgaben         5'600         5'000         4'948.00           3141.00         Unterhalt Strassen / Verkehrswege         633'000         633'000         633'000         684'469.98           3144.00         Unterhalt Hochbauten, Gebäude         72'000         72'000         77'904.85           3170.00         Reisekosten und Spesen, Ersatz von         5'000         5'000         3'496.40           3190.00         Schadenersatzleistungen         2'000.00         5'000         26'257.70           4240.00         Benützungsgebühren und Dienstleist         40'000         40'000         26'257.70           4250.00         Verkäufe         3'000         3'000         3'000         26'257.70           4611.00         Entschädigungen von Kantonen und Kostenbeteilig         3'000         115'000         115'000	3130.00         Dienstleistungen Dritter         4'000         4'200         1188.10           3131.00         Planungen und Projektierungen Dritt         4'200         4'200         1188.10           3132.00         Honorare externe Berater, Gutachter         16'500         16'500         14'517.05           3134.00         Sachversicherungsprämien         100         100         4'948.00           3137.00         Steuern und Abgaben         5'600         5'000         4'948.00           3141.00         Unterhalt Hochbauten, Gebäude         205.40         205.40           3151.00         Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä         72'000         72'2000         77'924.85           3170.00         Reisekosten und Spesen, Ersatz von         5'000         5'000         3'496.40           3190.00         Schadenersatzleistungen         2'000.00         3'000         26'257.70           4240.00         Benützungsgebühren und Dienstleist         30'000         30'000         26'257.70           4250.00         Rückerslattungen und Kostenbeteilig         3'000         3'000         26'257.70           4260.00         Rückerslattungen und Kostenbeteilig         3'000         3'000         15'500           4611.00         Entschädigungen von Ka	3130.00       Dienstleistungen Dritter       4'000       3423.55         3131.00       Planungen und Projektierungen Dritt       4'200       1'189.10         3132.00       Honorare externe Berater, Gutachter       16'500       16'500       14'517.05         3134.00       Sachversicherungsprämien       100       100       4'948.00       13'13'00         3134.00       Sachversicherungsprämien       100       5'000       4'948.00       14'40'00       18'44'69.98       13'14'1.00       10'14'14'18'18'18'8       14'46'94'8.00       18'46'9.98       13'14'1.00       10'14'14'18'18'18'8       14'46'9.98       13'14'1.00       10'14'14'18'18'18'8       14'46'9.98       14'46'9.98       13'14'1.00       14'14'18'18'18'8       14'14'9.00       14'14'9.00       14'14'9.00       14'14'9.00       14'14'9.00       14'14'9.00       14'14'9.00       14'14'9.00       14'14'9.00       14'14'9.00       11'1

5230.10		
5230.10	3010.00	Im Vergleich zum Voranschlag 2020 sind im 2021 wieder alle Stellen im Unterhaltsdienst besetzt. Der Stellenplan hat dabei aber keine Änderungen erfahren.
	3101.00	Übernahme Unterhalt Beleuchtung durch IBK AG.
		Sanierung alte Kandelaberleuchten SR100, ohne Präjudiz reduziert im Budget 2021/2022 um Fr. 25'000 ohne LÜ-Auftrag.
		Div. Verbrauchsmaterial Unterhalt, ohne Präjudiz reduziert im Budget 2021/2022 um Fr. 19'600 ohne LÜ-Auftrag.
		Werkzeuge/Werkgeschirr Unterhalt, ohne Präjudiz reduziert im Budget 2021/2022 um Fr. 2'500 ohne LÜ-Auftrag.
		Baumaterial für Hausnummernmontage, ohne Präjudiz reduziert im Budget 2021/2022 um Fr. 1'000 ohne LÜ-Auftrag.
	3102.00	Drucksachen/Publikationen, ohne Präjudiz reduziert im Budget 2021/2022 um Fr. 400 ohne LÜ-Auftrag.
	3112.00	Kleiderreinigung, wird neu ab Budget 2022 nach HRM2 im Konto 31300 geführt.
	3120.00	Übernahme von Stromkosten für Beleuchtung durch IBK AG.
		Energie Strassenbeleuchtung, ohne Präjudiz reduziert im Budget 2021/2022 um Fr. 2'500, ohne LÜ-Auftrag.
	3130.00	Kleiderreinigung und Reparaturen, wurde bis 2021 unter 311200 budgetiert. Nach HRM2 Verschiebung in dieses Konto.
	3137.00	Abgabe/Steuern/LSVA Motorfahrzeuge, Budget 2022 wurde angepasst, da Neu-Fahrzeug ab Oktober 2019 LSVA-pauschalbesteuert wird. Anstieg um Fr. 600 im Budget 2022.
	3151.00	Unterhalt / Erneuerung Weihnachtsbeleuchtung, ohne Präjudiz reduziert im Budget 2021/2022 um Fr. 3'000 ohne LÜ-Auftrag.
	4470.00	Ein Teil des Industriestammgeleis wurde neu an die SBB vemietet.
	4611.00	Rückerstattung Winterdienst für Kanton, Betrag abhängig je nach Anzahl Einsätze im Winter. Durchschnitt der letzten Jahre dient als Budgetvorgabe.
		Rückerstattung Reinigung Rad-/Gehwege, Betrag abhängig je nach Anzahl Einsätze. Durchschnitt der letzten Jahre dient als Budgetvorgabe.
	4630.00	Beiträge für Instandsetzung von Kieswegen ustrassen ausserhalb Wald durch Kanton. Auszahlung jeweils von Vorjahr.
	4631.00	Beiträge für Instandsetzung von Kieswegen ustrassen ausserhalb Wald durch Kanton. Auszahlung jeweils von Vorjahr.
	4910.00	Neu werden die Aufwendungen für die Verwaltung des Industriestammgeleises durch die Stadt den Vertragsparteien verrechnet. Fr. 5'000.00. Kosten werden bei der Kostenverteilerberechnung berücksichtigt. LÜ21, 52.15

# 5233 Öffentliche Anlagen

Aufgabe / Auftrag: Unterhalt und Pflege der öffentlichen Spiel- und Grünanlagen

Legislatur-Ziel: Beibehaltung von Betriebssicherheit, Hygiene und Attraktivität

Ressort: Raum + Umwelt

Bereich: Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	162'200	166'000	182'664	3'800 ☺	20'464 😊
Ertrag	0	0	0		<b>=</b>
Saldo	162'200	166'000	182'664	3'800 ☺	20'464 😊

### Zusammenfassender Kommentar:

Das Budget der öffentlichen Auflagen bewegt sich geringfügig unter dem Budget 2021 und der Rechnung 2020. Das WLAN auf dem Stadtplatz wurde im Rahmen der LÜ-Massnahme gekündigt.

			Budg	et 2022	Budget 2021		Rech	Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
5233.10	Oeffentlich	ne Plätze und Anlagen (3420)	104'700		107'000		112'712.45			
				104'700		107'000		112'712.45	2'300 😊	8'012 🕲
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500		500		897.80			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge					9'361.30			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	13'200		15'500		13'142.40			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'000		19'000		7'610.00			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	72'000		72'000		81'700.95			
5233.20	Spielplätze	e (3420)	35'000		32'500		42'464.00			
				35'000		32'500		42'464.00	2'500 🛞	7'464 😊
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'000		30'000		32'983.20			
	3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	5'000		2'500		9'480.80			
5233.30	Brunnen (7	7100)	22'500		26'500		27'487.81			
				22'500		26'500		27'487.81	4'000 😊	4'988 😊
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	21'000		25'000		26'083.86			
	3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'500		1'500		1'403.95			

5233.10		
5233.10	3120.00	Massnahme LÜ-Pos. 52.16: Laufende Kosten WLAN/Telefon Stadtplatz, reduziert durch Kündigung WLAN auf Nov. 21. Reduktion Fr. 2'300
5233.20		
5233.20	3159.00	Ordentlicher Unterhalt Spielgeräte/Einrichtungen, ohne Präjudiz reduziert im Budget 2021 um Fr. 7'500 Für das Jahr 2022 wurde um Fr. 5'000 reduziert, um einen minimalen Unterhalt zu gewährleisten, ohne LÜ-Auftrag.
5233.30		
5233.30	3120.00	Massnahme LÜ21, 52.17: Wasserankauf Brunnen allgemein, reduziert im Budget 2022 um Fr. 4'000 durch Verkürzung Wassersaison um 1 Monat.
	3143.00	Unterhalt durch ibk/Dritte, ohne Präjudiz reduziert im Budget 2021/2022 um Fr. 4'500, ohne LÜ-Auftrag.
		Sanierung Brunnenanlagen, ohne Präjudiz reduziert im Budget 2021/2022 um Fr. 2'000, ohne LÜ-Auftrag.

### 5235 Abwasserbeseitigung

Aufgabe / Auftrag: Periodische Reinigung der Leitungen und laufender Unterhalt des Leitungsnetzes, Abwasserreinigung in IKA Kläranlage Kloten-Opfikon.

Ressort:

Raum + Umwelt

Legislatur-Ziel:

Dauernde, rollende Substanz- und Werterhaltung des kommunalen Abwassersystems sowie Sicherstellung der

Funktion des Abwassersystems inkl. Sonderbauwerken durch betrieblichen und baulichen Unterhalt

Bereich:

Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand Ertrag	3'437'471 3'582'771	3'167'600 3'288'000	3'072'863 3'140'828	269'871 ເ⊝ 294'771 ເ⊙	364'608 ⊗ 441'943 ⊚
Saldo	-145'300	-120'400	-67'965	24'900 😊	77'335 🕲

#### Zusammenfassender Kommentar:

Die Mehrkosten ergeben sich aus dem Beitrag an die Kläranlage Kloten-Opfikon. Der Aufwand steigt um rund 270'000 Franken.

			Bud	Budget 2022 Budget 2021		Rec	hnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
5235.10	Kanalisatio	onsleitungen/ Kleinkläranlagen (7201)	452'871 3'099'900	3'552'771	582'800 2'675'200	3'258'000	602'864.14 2'504'663.36	3'107'527.50	424'700 <sup>©</sup>	595'237 ☺
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	103'296		101'905		99'270.70			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	6'505		6'390		6'349.05			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'252		13'031		13'136.05			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'753		2'927		2'911.95			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	1'215		1'200		1'191.30			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	10'000		8'000		9'055.69			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'000		5'500		24'117.84			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	600		600					
	3137.00	Steuern und Abgaben	1'000		1'000		910.00			
	3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege					28'500.98			
	3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	300'000		300'000		208'782.44			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'250		1'250		1'468.80			
	3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen i			140'997		207'169.34			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		3'258'000		3'258'000		3'107'527.50		
	4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen		294'771						

5235.11	Kläranlag	e Kloten-Opfikon (7202)	2'984'600	30'000 2'954'600	2'584'800	30'000 2'469'999. 2'554'800		33'300.95 2'436'698.36	399'800 ⊗	517'902 🛞
	3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zw	2'984'600		2'584'800		2'469'999.31			
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		30'000		30'000		33'300.95		
5235.10										
5235.10	3120.00	Grundgebühren Wasseranschlüsse Sonderbaudie ibk AG in sämtlichen Becken Wasserzähler.					t Messtechnik aus	sgestattet wurden, v	verlangte	
	3130.00	Nachführung Geonis/GIS; Wurde im Budget 20 des Leitungskatasters stark zu mindern, darum	,			en können vetra	glich nicht reduzie	ert werden, ohne die	e Qualität	
	4240.00	Als Basis dient die Rechnung 2019, da Rechnu	ng 2020 infolge CO	OVID-19 und gerir	ngeren Mengen ni	cht aussagekräf	tig ist.			
5235.11										
5235.11	3612.00	Budget der AKO ist jeweils erst im Herbst bekal Budget 2021.	nnt, daher wird als	Budgetbetrag die	Summe aus den	ı letzten, bewilliç	gten Budget der A	KO verwendet. In d	iesem Fall	

# 5240 Forst- und Landwirtschaft, Natur

Aufgabe / Auftrag: Naturgerechte, ökonomisch und ökologisch zeitgerechte Waldbewirtschaftung

Legislatur-Ziel: Waldbewirtschaftung gemäss den Prinzipien FSC und Q-Label

Ressort: Raum + Umwelt

Bereich: Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand Ertrag	651'148 562'600	647'511 562'600	801'442 727'160	3'637 ⊗	150'294
Saldo	88'548	84'911		3'637 ⊗	_

### Zusammenfassender Kommentar:

Das Budget 2022 beläuft sich im Rahmen des (bereits reduzierten) Budgets 2021.

			Budg	jet 2022	Budg	et 2021	Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
5240.10	Forstwese	n (8200)	382'148	206'000 176'148	382'011	206'000 176'011	436'901.10	273'091.60 163'809.50	137 🙁	12'339 🛞
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	223'643		227'117		228'884.75			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-5'984.15			
	3049.00	Übrige Zulagen			2'000					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	14'360		13'556		13'904.50			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	25'205		23'999		24'034.05			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	12'357		13'396		13'493.45			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	2'683		2'543		2'608.75			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000		1'000		1'255.00			
	3100.00	Büromaterial	300		300		98.00			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	18'000		18'000		14'129.80			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'700		200		912.70			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	3'000		3'000		5'229.70			
	3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhän	2'000				2'366.85			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	2'000		1'000		1'965.10			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'200		6'200		15'070.25			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	400		400					
	3137.00	Steuern und Abgaben	800		800		783.00			

	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	14'000		14'000		17'854.35			
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'000		3'000		3'017.45			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	4'500		4'500		4'566.40			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	47'000		47'000		92'711.15			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		1'000		1'000				
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat						7'991.00		
	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist		205'000		205'000		265'100.60		
5240.11	Forstkultu	ren (8200)	36'000	21'000	36'000	21'000	14'812.20	15'128.06		
				15'000		15'000	315.86		☺	15'316 🛞
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	6'000		6'000		2'731.90			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	30'000		30'000		12'080.30			
	4250.00	Verkäufe						272.06		
	4630.00	Beiträge vom Bund		21'000		21'000				
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat						14'856.00		
5240.12	Holzernte	(8200)	153'000	265'000	153'000	265'000	260'229.30	354'242.83		
		,	112'000		112'000		94'013.53		☺	17'986 ☺
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften					421.60		_	_
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	80'000		80'000		172'297.00			
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	00 000		33 333		90.55			
	3499.00	Übriger Finanzaufwand	1'000		1'000		536.25			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	72'000		72'000		86'883.90			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		50'000		50'000		80'031.96		
	4250.00	Verkäufe		190'000		190'000		243'522.22		
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		25'000		25'000		30'688.65		
5240.16	Forstliche	Nebenbetriebe (8204)	20'000		20'000		23'768.90			
3240.10	i oratiiciie	Nebelibelilebe (0204)	20 000	20'000	20 000	20'000	25 7 00.50	23'768.90	☺	3'769 ☺
				20 000		20 000		20 700.50	<b>(</b>	3709 🔘
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	20'000		20'000		23'768.90			
5240.19	Gemeinwi	rtschaftl. Forstleistungen (8205)	17'000	1'100	17'000	1'100	28'869.28	1'100.00		
				15'900		15'900		27'769.28	☺	11'869 😊
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	1'000		1'000		400.80			
	3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	5'000		5'000		9'375.83			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	11'000		11'000		19'092.65			
	4472.00	Vergütung für Benützungen Liegensch		1'100		1'100		1'100.00		

5240.20	Privatwald	(8200)	25'500 2'500	28'000	22'000 6'000	28'000	31'373.90 7'460.28	38'834.18	3'500 ⊗	4'960 ⊗
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	25'000		22'000		22'316.59			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	500				190.51			
	3499.00	Übriger Finanzaufwand					465.40			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist					8'401.40			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		1'000		1'000				
	4250.00	Verkäufe		27'000		27'000		32'090.18		
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat						6'744.00		
5240.75	Gewässeri	unterhalt / Verbauungen (7410)	2'000		2'000		1'798.65			
				2'000		2'000		1'798.65	<b>©</b>	201 🛞
	3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege					497.70			
	3142.00	Unterhalt Wasserbau	2'000		2'000		396.35			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist					904.60			
5240.77	Naturschu	tz (7500)	8'000		8'000		2'942.85			_
				8'000		8'000		2'942.85	☺	5'057 ⊗
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	8'000		8'000		2'942.85			
5240.78	Kredit Lan	dschaftsentwicklungskonzept (7500)	5'000		5'000					
				5'000		5'000			☺	5'000 ⊗
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000		5'000					
	0.00.00				0 000					
5240.80	Landwirts	chaft (8120)	2'000		2'000					
				2'000		2'000			☺	2'000 🙁
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg	2'000		2'000					
5040.00	landd	Finalessa (0200)		41500		41500		414.00.00		
5240.82	Jaga- una	Fischerei (8300)	1'500	1'500	1'500	1'500	1'186.60	1'186.60		212 🙃
			1 500		1 500		1 186.60		☺	313 🕲
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		1'500		1'500		1'186.60		
5240.94	Landw. Gr	undstücke (9630)	500	40'000	500	40'000	745.45	43'576.30		
			39'500		39'500		42'830.85		☺	3'331 ⊗
	3439.10	Ver- und Entsorgung					701.20		_	<u> </u>
	3439.30	Sachversicherungsprämien					44.25			
	3439.50	Planungen und Projektierungen Dritt	500		500		_			
		· · · · ·								

	4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften	40'000	40'000	42'226.30
	4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter			1'350.00
5240.10					
5240.10	3049.00	Laufender Ersatz wird ab 2022 unter 312000 "Anschaff	ung Kleider, Wäsche," budgetiert. Na	ach HRM2	
	3100.00	Büromaterial, ohne Präjudiz reduziert im Budget 2021/2	2022 um Fr. 100 ohne LÜ-Auftrag.		
	3102.00	Wurden bisher teilweise unter 313000 verbucht. Nach I Zürcher Forstpersonal Fr. 126, Branchenlösung Wald		(Waldwirtschaft Schweiz Fr. 98,	Wald Zürich Fr. 805, Verband
		Drucksachen/Publikationen, ohne Präjudiz reduiziert im	n Budget 2021/2022 um 400, ohne LÜ-	Auftrag.	
	3112.00	Laufender Ersatz Arbeitskleidung und PSA, ohne Präju	diz reduziert im Budget 2021/2022 um F	r. 1'000,  ohne LÜ-Auftrag.	
	3120.00	Wasser und Energie Forstwerkhof; Budgetbetrag anha höhere Stromkosten.	nd tatsächlichen Verbrauchswerten nach	n Umbau/Sanierung angepasst. E	Betrieb mit Wärmepumpe, daher
	3130.00	Mitgliederbeiträge Verbände/Organisationen; ab Budge	t 2022 neu unter 310200.		
		Jahreswartung Hallentore; Wartungsvertrag nach Umb	au Forstwerkhof, Aufnahme im Budget.		
		Fracht / Porti / Tel usw., ohne Präjudiz reduziert im Bud	lget 2022 um Fr. 400,  ohne LÜ-Auftraç	g.	
5240.12					
5240.12	3130.00	Holzschnitzelbetrieb: je nach äusseren Einflüssen wie I	Borkenkäferbefall und/oder Sturm kann o	dieser Betrag variieren.	
		Transportkosten: Holzschnitzelbetrieb: je nach äussere		•	
		Leistungen Dritter für Holzschlag: je nach äusseren Ein		<u> </u>	en.
	4240.00	Forstarbeiten für Dritte: je nach äusseren Einflüssen wi		ŭ	
	4250.00	Industrieholzverkauf: je nach äusseren Einflüssen wie I		•	8
		Brennholzverkauf: je nach äusseren Einflüssen wie Bo			_
		Stammholzverkauf: je nach äusseren Einflüssen wie Be	orkenkäferbefall und/oder Sturm sowie F	lolzmarktpreise kann dieser Betra	ag variieren.
5240.20					
5240.20	3101.00	Je nach äusseren Einflüssen wie Borkenkäferbefall und	<u> </u>	•	tte der letzten Jahre angepasst.
	4250.00	Industrieholzverkauf: je nach äusseren Einflüssen wie I		•	
		Brennholzverkauf: je nach äusseren Einflüssen wie Bo		_	
		Stammholzverkauf: je nach äusseren Einflüssen wie Bo	orkenkäferbefall und/oder Sturm kann di	eser Betrag variieren.	
5240.75					
5240.75 5240.94	3142.00	Allg. Gewässerunterhalt/öffentliche Gewässer, ohne Pr	äjudiz reduziert im Budget 2021/2022 ur	n Fr. 8'000, ohne LÜ-Auftrag.	
5240.94	3439.50	Allgemeine Planungsarbeiten, ohne Präjudiz reduziert i	m Budget 2021/2022 um Fr. 500, ohne	e LÜ-Auftrag.	

# 5255 Übrige Dienstleistungen + Spezialanlagen

Aufgabe / Auftrag: Ueberwachung des Vermessungswesens, Betrieb und Unterhalt des Industriestammgeleises und der Schiessanlage Ressort:

Legislatur-Ziel: Geordneter Betrieb

Raum + Umwelt

Bereich:

Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
Aufwand	121'170	138'841	120'938	17'671 ⊙	232 🙁	
Ertrag	93'650	83'990	91'403	9'660 😊	2'247 🕲	
Saldo	27'520	54'851	29'535	27'331 😊	2'015 😊	

### Zusammenfassender Kommentar:

Die Aufwendungen konnten geringfügig reduziert und die Erträge im Rahmen einer LÜ-Massnahme erhöht werden.

			Budg	et 2022	Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
5255.10	Vermessu	ngswesen (1400)	48'000	200	48'000	200	49'794.70			
				47'800		47'800		49'794.70	$\odot$	1'995 😊
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	48'000		48'000		49'794.70			
	4250.00	Verkäufe		200		200				
5255.20	Schiesswe	sen (1610)	52'200	58'060	75'451	68'200	51'952.80	72'012.55		
			5'860			7'251	20'059.75		13'111 😊	14'200 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	3'912		6'095		4'002.90			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa					116.35			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	35		56		37.05			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska					21.90			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	6'700		6'700		5'884.15			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000		2'000		1'640.50			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	800		800					
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'000		23'000		33'594.30			
	3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	6'500		31'000					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	800		800		602.60			
	3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zw	3'453				1'053.05			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	5'000		5'000		5'000.00			

	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		4'000		4'000		3'850.00		
	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		4'200		4'200		3'400.00		
	4610.00	Entschädigungen vom Bund		30'000		30'000		26'629.75		
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		19'860		30'000		38'132.80		
5255.50	Industries	stammgeleise (8500)	20'970	35'390	15'390	15'590	19'190.00	19'390.00		
			14'420		200		200.00		14'220 😊	14'220 😊
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'100		1'100		6'180.30			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	200		200		200.00			
	3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'500		1'500		2'510.25			
	3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	2'000		2'000		1'875.95			
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	11'170		10'590		8'423.50			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	5'000							
	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		14'220						
	4480.00	Miet- und Pachtzinserträge aus Lieg		21'170		15'590		19'390.00		
5255.20										
5255.20	3120.00	Reduziert im Budget 2021/2022 um Fr. 300 o Verpachtung Restaurant vorhanden, (Verbrauc		er Angleichung an	die letzten Rechr	nungsjahre. Jedo	och noch kein voll	ständiges Referenz	jahr nach	
	3130.00	Allgemeine Arbeiten (Service, Reparaturen, etc	c.), ohne Präjudiz red	luziert im Budget	2021/2022 um Fr.	3'000, ohne L	Ü-Auftrag.			
	3159.00	Unterhalt elektr. Trefferanzeige/Zieleinrichtung A- und B-Scheiben hinaus zögern.	en; ohne Präjudiz für	Budget 2022 auf	ein Minimum redu	uziert, ohne LÜ-	Auftrag. Ersatz Ra	ahmen der Zieleinri	chtungen	
	3612.00	Anteil Bassersdorf an Ertragsüberschuss								
	4612.00	Bei einem Ertragsüberschuss hat Bassersdorf	keinen Anteil an Net	ttokosten zu leiste	en.					
5255.50										
5255.50	3910.00	Massnahme aus LÜ21, 52.15: Verrechnung de		0	· ·					
	4470.00	Massnahme LÜ21, 52.15: Pachtzins und Benü 14'220, (Rückwirkend auf 2017, befristet bis 3		Gleisanlage und -	-Flächen, SBB Ba	uteam bis Dez. :	2023. zusätzliche	Einnahme pro Jah	r Fr.	

### 5260 Feuer-,Oel- und Chemiewehr

Aufgabe / Auftrag: Sicherstellung des Bevölkerungsschutzes bei Brandfällen und bei Unfällen mit umweltgefährdeten Stoffen Ressort: Sicherheit

Legislatur-Ziel: Einhaltung der obligatorischen Bestimmungen GVZ Bereich: Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
Aufwand	0	943'714	804'757	943'714 😊	804'757 😊	
Ertrag	0	313'456	328'747	313'456 🕾	328'747 🛞	
Saldo	0	630'258	476'010	630'258 😊	476'010 😊	

### Zusammenfassender Kommentar:

Ist neu ab 01.01.2022 unter 4271.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
5260.00	Feuer-, Oe	- und Chemiewehr (1500)			943'714	313'456 630'258	804'756.95	328'746.60 476'010.35	630'258 ☺	476'010 <sup>(3)</sup>
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg			55'700		33'967.00			
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers			637'446		499'968.15			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-3'374.85			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs			-900					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa			13'095		23'336.15			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			25'489		25'285.50			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal			4'978		6'026.10			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska			3'356		4'377.60			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal			54'600		24'937.90			
	3091.00	Personalwerbung			2'000		161.55			
	3099.00	Übriger Personalaufwand			19'200		29'328.80			
	3100.00	Büromaterial			500		159.50			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			25'200		27'029.55			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen			3'900		4'897.85			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge			19'050		43'874.95			
	3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhän			21'000		14'264.45			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften					28.45			

3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'450	17'533.93	3
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	150	149.80	)
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	34'000	40'722.77	,
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'500	418.95	5
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'000	6'926.00	)
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	4'000	4'736.85	5
4250.00	Verkäufe		1'500	15'934.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		131'000	122'010.60
4270.00	Bussen			1'540.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z			7'800.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		180'956	181'462.00

## 5265 Bevölkerungs- / Zivilschutz

Aufgabe / Auftrag: Bevölkerungsschutz bei Katastrophen und kriegerischen Ereignissen Ressort: Sicherheit

Legislatur-Ziel: Aufrechterhaltung der Zivilschutzorganisation bei der Bewältigung von Katastrophen und Notlagen Bereich: Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
Aufwand	0	284'602	240'676	284'602 😊	240'676 😊	
Ertrag	0	0	14'500	⊜	14'500 🛞	
Saldo	0	284'602	226'176	284'602 😊	226'176 😊	

### Zusammenfassender Kommentar:

Ist neu ab 01.01.2022 unter 4275.

			Budg	get 2022	Budget 2021		Rech	Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
5265.00	Bevölkeru	ngs-, Zivilschutz (1620)			259'852		219'356.85	14'500.00		
						259'852		204'856.85	259'852 😊	204'857 😊
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften			700		211.75			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter					101.05			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000					
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä			1'000		1'507.80			
	3690.00	Übriger Transferaufwand			256'152		217'536.25			
	4250.00	Verkäufe						4'500.00		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						10'000.00		
5265.10	Gemeinde	führungsorgan (GFO) (1621)			20'150		15'211.63			
						20'150		15'211.63	20'150 😊	15'212 😊
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg			16'000		9'828.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa					419.00			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					17.80			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska					80.40			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge			500					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter			800		2'023.15			
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			2'850		2'843.28			

5265.30	Arbeitssich	nerheit (0220)	4'600	6	6'107.70			
				4'600		6'107.70	4'600 😊	6'108 😊
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	2'500	4	4'450.15			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'900	•	1'627.55			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von			30.00			

### 5266 ZSO Hardwald

Legislatur-Ziel:

Aufgabe / Auftrag: Regionaler Zivilschutz Hardwald / Bevölkerungsschutz bei Katastrophen und kriegerischen Ereignissen

Erbringung der vorgeschriebenen Leistungen gemäss Anschlussvertrag der Leitgemeinde Kloten mit den

Anschlussgemeinden Bassersdorf, Dietlikon, Opfikon und Wallisellen

Ressort: Sicherheit

Bereich: Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	0	1'016'902	963'039	1'016'902 😊	963'039 😊
Ertrag	0	1'038'102	977'075	1'038'102 🕾	977'075 🛞
Saldo	0	-21'200	-14'036	21'200 🕾	14'036 🛞

### Zusammenfassender Kommentar:

Ist neu ab 01.01.2022 unter 4276.

			Budget 2022		Budç	Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
5266.00	ZSO Hardv	vald (1629)			1'016'902 21'200	1'038'102	963'039.30 14'036.00	977'075.30	21'200 🙁	14'036 🙁
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg			8'000					
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers			389'352		378'124.60			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-8'824.10			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-9'727.20			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa			24'903		24'185.25			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			46'324		45'034.45			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal			5'673		5'269.65			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska			4'673		4'538.00			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal			112'390		86'598.45			
	3099.00	Übriger Personalaufwand			1'200		200.00			
	3100.00	Büromaterial			4'000		3'979.15			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			8'300		14'127.93			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen			200					
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge			92'879		92'937.40			
	3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhän			36'548		23'786.80			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften			25'000		19'573.35			

3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'860		39'962.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'600		2'321.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	44'300		66'614.12	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	28'000		21'144.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	21'500		21'424.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	800		169.95	
3636.00	Beiträge an private Organisationen	2'400		445.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	131'000		131'153.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		5'000		640.00
4250.00	Verkäufe				300.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		2'000		
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK				52'224.20
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko				8'278.60
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		731'500		622'109.40
4630.00	Beiträge vom Bund		43'450		75'986.85
4690.00	Übriger Transferertrag		256'152		217'536.25

## 5270 Stadtpolizei

Aufgabe / Auftrag: Aufrechterhaltung von Ruhe und Ordnung Ressort:

Legislatur-Ziel: Hohes Sicherheitsempfinden der Bevölkerung Bereich: Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	0	2'613'983	2'555'146	2'613'983 😊	2'555'146 😊
Ertrag	0	2'274'487	2'002'602	2'274'487 🛞	2'002'602 🕾
Saldo	0	339'496	552'544	339'496 ☺	552'544 ☺

### Zusammenfassender Kommentar:

Ist neu ab 01.01.2022 unter 4270.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
5270.00	Stadtpolize	i (1110)			1'891'766	1'265'787	1'856'740.36	1'110'104.63		
						625'979		746'635.73	625'979 😊	746'636 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers			1'461'234		1'445'192.60			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-8'400.10			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-7'757.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa			92'000		90'826.80			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			178'500		175'671.80			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal			9'500		9'551.65			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska			17'300		17'048.90			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal			10'470		4'199.10			
	3099.00	Übriger Personalaufwand			2'800		4'180.00			
	3100.00	Büromaterial			1'200		1'316.40			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			21'600		14'858.30			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen			3'000		14'475.95			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			150					
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge			3'000		9'441.56			
	3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhän			5'500		20'216.80			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter			11'500		6'166.65			
	3134.00	Sachversicherungsprämien			1'100					

Sicherheit

	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	10'000		3'341.25			
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	58'162		54'998.90			
	3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'500					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'650		300.80			
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500					
	3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zw	1'100		1'110.00			
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		170'000		133'831.30		
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		447'787		373'517.75		
	4250.00	Verkäufe				3'787.10		
	4270.00	Bussen		54'000		4'148.48		
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko				820.00		
	4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist		594'000		594'000.00		
5270.10	Plakat- und	d Marktwesen (1400)	10'600 600	11'200	10'554.60	4'267.00 6'287.60	600 ⊗	6'288 ☺
	2420.00	Diamethalatus san Daitten			401554.00	0 20.100	000 (	0200 🔘
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'600	01500	10'554.60	01007.00		
	4120.00	Konzessionen		6'500		3'907.00		
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		4'700		360.00		
5270.11	Verkehrssi	icherheit (1120)	630'417	800'000	616'009.25	776'356.50		
			169'583		160'347.25		169'583 🙁	160'347 🛞
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'920		4'234.20			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	57'171		45'776.05			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	1'600		1'202.05			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	940		728.85			
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	9'800		7'161.95			
	3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	29'986		29'906.15			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	527'000		527'000.00			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu				1'750.00		
	4270.00	Bussen		800'000		774'606.50		
5270.90	Stadtrichte	eramt (1200)	81'200	197'500	71'841.50	111'874.02		
			116'300		40'032.52		116'300 🕾	40'033 🕾
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'000		4'841.50			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	200					
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	67'000		67'000.00			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		7'500		2'607.35		
	4270.00	Bussen		190'000		109'266.67		

# 5277 Verkehrsangeb.Privater+Öffentl.Verkehr

Aufgabe / Auftrag: Gewährleisten des Transportangebotes Ressort: Sicherheit

Legislatur-Ziel: Gut ausgebautes Angebot erhalten und durch Glattalbahn-Erweiterung ergänzen Bereich: Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	0	4'364'398	4'000'971	4'364'398 😊	4'000'971 😊
Ertrag	0	711'450	604'214	711'450 🛞	604'214 🕾
Saldo	0	3'652'948	3'396'757	3'652'948 😊	3'396'757 😊

### Zusammenfassender Kommentar:

Ist neu ab 01.01.2022 unter 4277.

			Budg	et 2022	Bud	get 2021	Rec	hnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	I Ertrag		
5277.00	Öffentliche	e Verkehrsinfrastruktur (6210)			598'056		551'921.00			
						598'056		551'921.00	598'056 😊	551'921 🕲
	3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate			598'056		551'921.00			
5277.10	Regionalve	erkehr (6220)			3'656'527	211'450	3'330'825.02	207'600.00		
						3'445'077		3'123'225.02	3'445'077 😊	3'123'225 🕲
	3102.00	Drucksachen, Publikationen			3'000		2'421.70			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter			3'300		17'456.37			
	3134.00	Sachversicherungsprämien					120.00			
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			1'100		500.00			
	3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			4'000		7'404.95			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			900		852.00			
	3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmun			3'644'227		3'302'070.00			
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen				11'450		7'600.00		
	4635.00	Beiträge von privaten Unternehmunge				200'000		200'000.00		
5277.20	Parkieranl	agen (6150)			109'815 390'185	500'000	118'225.10 278'389.32	396'614.42	390'185 🕾	278'389 🕾
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			2'000		1'722.10			

3102.00	Drucksachen, Publikationen		977.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	18'000	36'674.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	43'700	45'753.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	7'000	3'194.40	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	19'115	9'363.05	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmun		540.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	20'000	20'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		500'000	396'614.42

### 5280 Baupolizei

Aufgabe / Auftrag: Bauverfahrensabwicklung Raum + Umwelt Ressort:

Legislatur-Ziel: Schnelle und fundierte Baurechtsentscheide, die durch vorgängige Bauberatung gefördert werden Bereich: Lebensraum + Sicherheit

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	967'813	979'373	1'214'250	11'560 😊	246'437 😊
Ertrag	1'221'000	1'121'000	1'294'693	100'000 😊	73'693 🕾
Saldo	-253'187	-141'627	-80'443	111'560 😊	172'744 🕲

### Zusammenfassender Kommentar:

Das Budget bewegt sich auf dem Niveau des Budgets 2021. Aufgrund der aktuell hohen Anzahl an Baugesuchen wird davon ausgegangen, dass die Erträge nochmals gesteigert werden können.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
5280.00	Baupolize	i (0220)	922'813 278'187	1'201'000	934'853 166'147	1'101'000	1'126'583.33 163'718.72	1'290'302.05	112'040 😊	114'468 😊
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg	25'000		25'000		23'976.00			
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	198'050		193'851		203'334.80			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-4'185.10			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-857.40			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	12'718		12'400		14'485.05			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	25'093		24'967		24'966.60			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'075		1'309		1'314.50			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	2'377		2'326		2'717.60			
	3100.00	Büromaterial	1'000		1'000		617.00			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'000		20'000		21'419.25			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand			2'500					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	650'000		650'000		838'549.68			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'500		1'500		240.30			
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					5.05			
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'200'000		1'100'000		1'280'302.05		
	4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK						10'000.00		

	4602.00	Anteil an Erträgen von Gemeinden un		1'000		1'000				
5280.10	Feuerpoliz	rei (1500)	45'000	20'000	44'520	20'000	87'666.35	4'391.00		
				25'000		24'520		83'275.35	480 🕾	58'275 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	36'922		36'649		36'648.95			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	2'371		2'343		2'343.40			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'873		4'840		4'840.80			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	391		248		248.35			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	443		440		440.10			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter					43'144.75			
	4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		20'000		20'000		4'391.00		
5280.00										
5280.00	3102.00	Durch die Reduktion der Publikationsorgane wire	d der Aufwand um f	r. 15'000 reduziei	rt.					
	4210.00	Die Erträge werden dem Saldo 2020 angepasst. schlussendlich vom Geschäftsgang der Bauges				0	e Erträge hängen	aber natürlich		

### 6205 Schulverwaltung

Aufgabe / Auftrag: Professionelles Leistungszentrum in administrativen und organisatorischen Belangen für die Schuleinheiten, Organisationseinheiten des Bereichs Bildung und der Schulbehörde.

Ressort:

Bildung

Legislatur-Ziel:

Otimierung der Prozesse und Aufgaben durch einen verstärkten Einsatz von elektronischen und digitalen Mitteln in

Bereich:

Bildung + Kind

Richtung papierloses Büro.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand Ertrag	1'354'550 1'391'127 1'279'144 8'000 8'000 28'914		28'914	36'577 ☺ ⊜	75'406 ⊗ 20'914 ⊗
Saldo	1'346'550	1'383'127	1'250'229	36'577 ☺	96'321 🛞

#### Zusammenfassender Kommentar:

Insgesamt keine wesentlichen Veränderungen. Erhöhung Lohnaufwand durch Talent- und Sportschule; Reduktion Lohnaufwand durch Stellenplanreduktion Kommunikationsstelle Bildung (Lü21 62.3)

			Bud	get 2022	Bud	get 2021	Rec	hnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6205.00	Schulverw	altung (2191)	1'249'150	8'000 1'241'150	1'286'727	8'000 1'278'727	1'202'923.03	28'914.05 1'174'008.98	37'577 ☺	67'141 <b>⊗</b>
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	931'000		1'012'200		937'921.10			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-9'611.45			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	58'300		61'875		59'850.50			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	110'000		134'290		120'141.30			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	8'600		6'492		6'223.60			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	11'000		11'620		11'255.60			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	16'000		16'000		960.55			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000		1'000		6'719.70			
	3100.00	Büromaterial	2'500		2'500		2'897.07			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500		1'500		910.95			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500		500					
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500		500					
	3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	3'300		3'300		10'585.05			
	3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierba	500		500					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'250		5'250		14'471.10			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	65'000		15'000		29'917.02			

	3134.00	Sachversicherungsprämien	8'000		8'000		3'797.70			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	6'200		6'200		6'883.24			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		2'000		2'000		14'914.05		
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko						8'000.00		
	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- u		6'000		6'000		6'000.00		
6205.80	Schulärzte	e/Schulzahnärzte/Gesundheitskosten (4330)	105'400		104'400		76'220.50			
				105'400		104'400		76'220.50	1'000 🕾	29'180 🕾
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	81'000		81'000		53'390.20			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	6'400		6'400		3'200.40			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					66.15			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska					600.30			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					200.00			
	3100.00	Büromaterial	1'000		1'000		638.90			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					60.00			
	3104.00	Lehrmittel					319.85			
	3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	16'000		16'000		17'701.20			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000				43.50			
6205.00										
6205.00	3010.00	Lohnaufwand Berufswahlcoach von Fr. 40 000	gemäss STR-B 95	5-2020 für Schulja	hr 2020/21 bis Sc	huljahr 2022/23				
	Konzeptersellung für Talent- und Sportschule Spitz von Fr 15 000 gem. STR-B 38-2020. Fr. 15 000 im Budget 2021 gem GL-B 45-2021 62.3 Massnahme der Lü21: Stellenplanreduktion Kommunikationsstelle Bildung von Fr 20 000									
	3131.00	Begleitung Submission Schulbustransporte für Fi	r. 20 000							
		Aktualisierung der Schüler- und Klassenprognose	en aus dem Jahr 2	2019 für Fr. 30 00	0					

### 6210 Schulbehörde

Aufgabe / Auftrag: Strategische Führung der Volksschule, der Musikschule und der Berufswahlschule, sowie der schulergänzenden

Ressort: Bildung

Betreuung, gemäss Volksschulgesetz, Gemeindeordnung der Stadt Kloten und Geschäftsordnung der Schule

Kloten.

Legislatur-Ziel: strategische Umsetzung der Strategieschwerpunkte: Integration, Kommunikation und Innovation, sowie Aufsicht über die obligatorische Volksschule, BWS und Musikschule

Bereich:

Bildung + Kind

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
Aufwand	189'270	210'870	141'501	21'600 😊	47'769 ⊗	
Ertrag	0	0	0	<b>(a)</b>	<b>(2)</b>	
Saldo	189'270	210'870	141'501	21'600 😊	47'769 🕾	

#### Zusammenfassender Kommentar:

Abgesehen von Reduktion von 10 auf 6 Behördenmitglieder ab 1.7.2021 keine wesentlichen Veränderungen.

			Budç	get 2022	Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6210.00	00 Schulbehörde (2190)		189'270		210'870		141'501.40			
				189'270		210'870		141'501.40	21'600 😊	47'769 🙁
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg	83'000		103'000		90'187.25			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	5'100		6'400		5'763.40			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	20		20		3.85			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	1'000		1'300		1'081.35			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	26'000		26'000		774.00			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					1'800.00			
	3100.00	Büromaterial	500		500		100.75			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	27'000		27'000		15'034.75			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	2'000		2'000		456.10			
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	44'650		44'650		26'299.95			

6210.00

6210.00 3000.00 62.4 Massnahme der Lü21: Reduktion Anzahl Mitglieder von 10 auf 6 ab 1.7.2022 führt zu Kostenreduktion von Fr. 20 000.-

3090.00 62.5 Massnahme der Lü21: Durch Ausfall des Weiterbildungstags im Jahr 2021 und Start der neuer Legislatur wird die Massnahme erst Budget 2023 umgesetz.

Anschliessend Weiterbildungstag jedes 2. Jahr

### 6214 ext.Schulung (Regelkl,Sport, Musik,Gym)

Aufgabe / Auftrag: Finanzielle Unterstützung von Schulplätzen ausserhalb der Volksschule für die eine gesetzliche Vorgabe besteht.

Ressort: Bildung

Legislatur-Ziel: Klotener Schülern die Möglichkeit eines externen Schulbesuchs (Sportschule, Gymnasium) ermöglichen, innerhalb

Bereich: Bildung + Kind

der gesetzlichen Vorgaben.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
Aufwand	89'700	89'700	250'500	⊕	160'800 😊	
Ertrag	0	0	-220	<b>(4)</b>	220 😊	
Saldo	89'700	89'700	250'720	☺	161'020 😊	

### Zusammenfassender Kommentar:

Keine Veränderung da gleiche Anzahl Schüler/innen in Langzeitgymnasien und Talentschulen.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6214.00	ext. Schuli	ung (Regelkl,Sport,Musik,Gymi) (2130)	89'700	89'700	89'700	89'700	245'500.00	245'500.00	©	155'800 😊
	3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unte	89'700		89'700		245'500.00			
6214.50	ext Schulung BWS(Anschlusslösungen) (2130)						5'000.00	-219.50 5'219.50	©	5'220 <sup>©</sup>
	3634.00 4230.00	Beiträge an öffentliche Unternehmun Schulgelder					5'000.00	-219.50		

## 6215 Sonderschulung / Externe Massnahmen

Aufgabe / Auftrag: Förderung von Kindern mit besonderen Bedürfnissen durch zielorientierte, behinderungsspezifische Förderung mit

dem Ziel einer Integration oder Reintegration in die Volksschule.

Individuelle Förderung und Unterstützung von Kindern mit besonderen Bedürfnissen. Stärkung der integrierten

Sonderschulung vor Ort, damit Kinder in ihrem gewohnten Umfeld aufwachsen können.

Ressort: Bildung

Bereich: Bildung + Kind

Finanzielle Da	aten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Αι	ufwand	5'399'771	5'411'786	5'020'177	12'015 😊	379'594 🙁
	rtrag	265'000	265'000	309'318	<b>(4)</b>	44'318 🛞
Sa	aldo	5'134'771	5'146'786	4'710'860	12'015 🕲	423'911 🛞

#### Zusammenfassender Kommentar:

Legislatur-Ziel:

Kostenreduktion gemäss des Leisungsüberprüfungsantrags des Stadtrats.

Noch nicht im Budget 2022 abgebildet sind allfällige Auswirkungen der geplanten Anpassungen des Kinder- und Heimgesetz per 1.1.2022. Es wird davon ausgegangen, dass diese Anpassungen für die Schulen Kloten kostenneutral sind.

			Budget 2022 Budget 2021 Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020				
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6215.10	Integrierte	Sonderschulung KST (ISR) (2110)	446'760		360'980		314'604.07			
				446'760		360'980		314'604.07	85'780 🙁	132'156 🕾
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					14'837.05			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	16'300		26'000		931.85			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	1'500		1'500		947.75			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'420		2'420		1'238.40			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	180		180		101.50			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	280		280		177.80			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	1'000		1'000					
	3104.00	Lehrmittel	1'000		1'000					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'000		36'000		33'671.40			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					112.00			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	388'080		292'600		262'586.32			

6215.20	Integrierte	Sonderschulung PST (ISR) (2120)	1'360'001		1'329'276		1'066'087.55			
				1'360'001		1'329'276		1'066'087.55	30'725 🙁	293'913 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	171'000		132'000		127'083.20			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					5'355.25			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	248'700		250'800		230'040.70			
	3042.00	Verpflegungszulagen	2'741		2'741		2'594.50			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	23'820		23'820		22'987.35			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	43'170		43'170		37'635.90			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'500		2'500		2'418.25			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	4'470		4'470		4'313.25			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	2'000		2'000					
	3104.00	Lehrmittel	2'000		2'000					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	35'000		35'000		58'508.85			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					476.00			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	824'600		830'775		574'337.00			
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					337.30			
6215.30	Integrierte	Sonderschulung SST (ISR) (2130)	346'870		281'990		197'894.72			
				346'870		281'990		197'894.72	64'880 🕾	148'975 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	39'600		24'000		3'475.35			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	41'800		41'800		41'405.60			
	3042.00	Verpflegungszulagen					250.40			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	3'250		3'250		2'886.30			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'180		4'180		3'730.50			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	310		310		281.70			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	630		630		560.00			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	1'000		1'000					
	3091.00	Personalwerbung					678.50			
	3104.00	Lehrmittel	2'000		2'000					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter					1'000.00			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					180.60			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	254'100		204'820		143'445.77			
6215.77	externe Sc	nderschulung (2200)	3'228'140	256'000	3'421'540	256'000	3'441'590.75	300'317.50		
				2'972'140		3'165'540		3'141'273.25	193'400 😊	169'133 😊
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	70'000		70'000		90'776.15			
	3042.00	Verpflegungszulagen	300		300		988.80			

	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	1'880		1'880		5'125.00			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'900		4'900		5'644.60			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	200		200		610.45			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	360		360		1'012.80			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	423'500		423'500		476'535.70			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	10'000		10'000					
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					3'150.00			
	3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zw	570'000		674'400		580'191.30			
	3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unte	2'147'000		2'236'000					
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					2'277'555.95			
	4230.00	Schulgelder		40'000		40'000		36'880.00		
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		216'000		216'000		263'437.50		
6215.85	Hardwalds	schulen (2200)	18'000	9'000	18'000	9'000		9'000.00		
				9'000		9'000	9'000.00		☺	18'000 🕾
	3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zw	18'000		18'000					
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		9'000		9'000		9'000.00		
-										

6215.77 6215.77 3614.00

62.6 Massnahme der Lü21: Reduktion der Sonderschüler von 5.9% auf 4.5% um Fr. -250 000.-

## 6217 BWS Berufswahlschule

Aufgabe / Auftrag: Berufliche Integration von Volksschulabgängern ohne Anschlusslösung, Vorbereitung der Berufsfachschule und

Training der berufsrelevanten Selbst- und Sozialkompetenzen.

Qualitativ hochstehendes Bildungsangebot vor Ort für Jugendliche im Nachschulbereich.

Ressort: Bildung

Bereich: Bildung + Kind

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	3'048'396	3'087'923	2'909'864	39'527 😊	138'532 🛞
Ertrag	2'384'567	2'369'692	2'254'157	14'875 😊	130'410 😊
Saldo	663'829	718'231	655'707	54'402 😊	8'122 🕱

### Zusammenfassender Kommentar:

Legislatur-Ziel:

Defizitreduktion gemäss Leistungsüberprüfungsauftrags des Stadtrat. Sie setzt sich je zur Hälfte aus Einsparungen und der Erhöhung des Gemeindebeitrages zusammen.

			Bud	get 2022	Bud	get 2021	Recl	nnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6217.00	Praktische	s Angebot (2130)	1'289'143 135'824	1'424'967	1'353'631 44'502	1'398'133	1'308'893.94 41'408.06	1'350'302.00	91'322 😊	94'416 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					1'339.65			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	719'948		757'491		748'896.15			
	3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersone					-1'342.90			
	3030.00	Entschädigung für temp. Arbeitskräf	3'680		3'680					
	3042.00	Verpflegungszulagen	7'170		7'300		6'682.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	46'516		47'359		48'340.65			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	106'765		108'700		100'382.35			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	4'675		4'760		4'873.20			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	8'783		8'890		9'069.70			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					600.00			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					138.95			
	3104.00	Lehrmittel	46'000		46'240		41'493.76			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000		6'700		9'678.15			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge			5'000		4'845.65			
	3113.00	Anschaffung Hardware	7'000		17'000					
	3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	4'500		4'500		2'957.10			

	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'200		2'200		1'100.00			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	8'000		8'400		3'248.00			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	5'000		6'000		4'408.83			
	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	3'000		3'000		1'320.40			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	2'000		2'000		2'763.90			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	6'000		8'000		10'064.40			
	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Miet	303'906		303'411		305'034.00			
	3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- u	3'000		3'000		3'000.00			
	4230.00	Schulgelder		133'400		133'400		151'045.00		
	4231.00	Kursgelder						2'250.00		
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		368'000		341'166		433'610.00		
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		582'400		582'400		513'341.00		
	4690.00	Übriger Transferertrag		341'167		341'167		250'056.00		
6217.10	Schulische	es Angebot (2130)	719'608	916'300	746'106	871'965	731'584.46	793'033.00		
			196'692		125'859		61'448.54		70'833 😊	135'243 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					946.80			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	439'566		447'533		433'962.70			
	3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersone					-5'305.40			
	3030.00	Entschädigung für temp. Arbeitskräf	3'040		3'120					
	3042.00	Verpflegungszulagen	4'153		4'229		3'854.10			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	27'619		28'120		27'968.95			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	62'752		63'890		58'843.45			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'730		2'780		2'694.00			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	5'186		5'280		5'247.20			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					400.00			
	3104.00	Lehrmittel	17'000		16'890		19'515.44			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					228.20			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	2'000		4'400		3'463.09			
	3113.00	Anschaffung Hardware	7'000		17'000		31'813.24			
	3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	4'500		4'500		2'552.70			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'500		3'000		2'549.74			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	7'000		8'000		4'657.25			
	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	3'000		3'000		3'152.35			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000		2'000		546.40			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	6'000		8'000		9'198.40			
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					282.85			
	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Miet	121'562		121'364		122'013.00			

	3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- u	3'000		3'000		3'000.00			
	4230.00	Schulgelder		110'200		110'200		111'828.00		
	4231.00	Kursgelder		500		500		1'700.00		
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		304'000		281'832		198'334.00		
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		197'600		197'600		183'671.00		
	4690.00	Übriger Transferertrag		304'000		281'833		297'500.00		
0047.00	DWO - II		0.401470		0051400		0041000 00			
6217.30	BWS alige	emein (2130)	349'478	349'478	365'186	365'186	321'829.88	321'829.88	15'708 ☺	27'648 ⊗
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	234'200		242'808		235'676.50		.0.00	2. 0.0 0
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze	204 200		242 000		-6'974.00			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen					1'000.00			
	3042.00	Verpflegungszulagen	1'170		1'170		1'080.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	14'600		14'600		15'096.20			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'100		37'100		34'365.00			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	1'548		1'548		1'526.00			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	2'760		2'760		2'853.30			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	10'000		10'000					
	3100.00	Büromaterial	22'000		20'000		22'474.68			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'000		6'000		2'452.75			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	600		1'200		695.60			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'000		2'000					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'500		1'500		358.80			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	5'000		11'500					
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000		2'000		211.10			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000		1'000		1'013.95			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	10'000		10'000		10'000.00			
6217.99	BWS auss	serhalb Leistungsabrechnung (2130)	690'167	43'300	623'000	99'594	547'556.00	110'822.00		
				646'867		523'406		436'734.00	123'461 🕾	210'133 🙁
	3113.00	Anschaffung Hardware	45'000							
	3690.00	Übriger Transferaufwand	645'167		623'000		547'556.00			
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		22'500						
	4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckver		20'800		99'594		110'822.00		

6217.10		
6217.10	4612.00	Erhöhung der Gemeindebeiträge um Fr. 2'000 auf Fr. 16'000 ab Schuljahr 2020/21
6217.30		me der Lü21 (Reduktion des Defizits der BWS um Fr. 80'000). Sie sind über die einzelnen Konten verteilt und setzen sich je zur Hälfte aus und der Erhöhung des Gemeindebeitrages (14 000 auf 16 000 Fr.) zusammen.
6217.99		
6217.99	3113.00	Anschluss der BWS ans W-LAN-Netz um die Anforderungen des Lehrplan 21 auch auf dieser Stufe erfüllen zu können. Die aufgeführten Kosten werden gemäss Schje zur Hälfte durch Kloten und Opfikon getragen (siehe 6217.99/4632.00)
	4612.00	Bezüglich des Kostenanteils Opfikons an der Hardwarebeschaffung wurde eine separate Vereinbarung getroffen, weshalb die Abrechnung für die Hardware separat und ausserhalb der Defizitsberechnung (Leistungsabrechnung) erfolgt.
	4632.00	Das Defizit der BWS ist tiefer als jenes im Budget 2021. Dem entsprechend wird der Defizitbeitrag von Opfikon kleiner ausfallen.

## 6218 Musikschule

Erlernen von Gesang und Musizieren einzeln und gemeinsam ermöglichen. Begabungen fördern und unterstützen. Aufgabe / Auftrag:

Ressort: Eine Teilnahme am Musikleben der Region ermöglichen und Interessierten die musikpädagogische und

künstlerische Kompetenz zur Verfügung stellen.

Angebot und Durchführung eines bedürfnisgerechten, qualitativ hochwertigen Musikunterrichts in den drei Legislatur-Ziel:

Partnergemeinden nach kantonalen Vorgaben.

Bereich: Bildung + Kind

Bildung

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	2'082'138	2'262'438	2'023'046	180'300 😊	59'092 🙁
Ertrag	1'416'600	1'411'650	1'376'861	4'950 😊	39'739 😊
Saldo	665'538	850'788	646'186	185'250 ☺	19'352 ⊗

#### Zusammenfassender Kommentar:

Defizitreduktion gemäss Leistungsüberprüfungsauftrag des Stadtrats um 130 000 Franken. Die Umsetzung erfolgt ab Schuljahr 2022-23.

			Budç	get 2022	Budg	et 2021	Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6218.00	Musikschu	ıle (2140)	348'805	3'000 345'805	430'405	9'000 421'405	343'126.98	3'855.78 339'271.20	75'600 <sup>©</sup>	6'534 ເ∋
	3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsg	3'000		3'000		108.00			
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	184'000		181'700		206'982.85			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					258.20			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-13'798.40			
	3042.00	Verpflegungszulagen					-9.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	11'620		11'620		13'245.50			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			24'900		25'436.35			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	1'235		1'235		1'306.65			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	2'180		2'180		2'484.75			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	5'500		20'500		7'589.73			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	500		500		1'200.00			
	3100.00	Büromaterial	3'500		3'500		3'671.79			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000		1'000		3'599.75			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					358.20			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	8'000		8'000		14'308.53			

	3030.00 3042.00	Entschädigung für temp. Arbeitskräf Verpflegungszulagen	20'000 12'564		20'000 12'564		11'259.15			
	3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersone	001000		001000		-9'235.60			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'175'000		1'201'750		1'129'141.35			
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	=				1'000.00			
				170'574		223'674	41000 55	138'778.43	53'100 😊	31'796 🙁
6218.20	Instrumen	tal-Unterricht (2140)	1'390'574	1'220'000	1'427'324	1'203'650	1'312'837.36	1'174'058.93		
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		20'000		29'000				
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		140'000		140'000		142'885.97		
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko						24'256.50		
	4230.00	Schulgelder		3'600						
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					161.75			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	2'000		2'000		-69.00			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	0 020		3 020		-1'607.25			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	3'620		3'620		3'379.55			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'025		21300		1'887.50			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'500		21'500		24'339.25			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	19'264		19'264		18'011.80			
	3042.00	Verpflegungszulagen	3'200		3'200		290 200.30			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	262'000		323'950		296'206.50			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs		100 003		200 003	-15'210.65	102 01 7.00	30 330 🔘	12 000
6218.15	musikaliso	che Grundschule (2140)	313'609	163'600 150'009	375'559	169'000 206'559	329'817.35	167'142.47 162'674.88	56'550 ☺	12'666 ☺
	4635.00	Beiträge von privaten Unternehmunge		3'000		3'000				
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z						3'855.78		
	4290.00	Übrige Entgelte				6'000				
	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Miet	5'800		5'800		5'800.00			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	10'700		10'700		10'700.00			
	3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unte	55'000		55'000		28'651.08			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	2'000		2'000		3'735.05			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'000		1'000					
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	7'500		27'500		14'412.70			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter			24'000					
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	31'500		31'500		1'111.70			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	11'270		11'270		11'973.55			

	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	73'820		73'820		72'573.55			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	75'000		75'000		77'920.45			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	7'340		7'340		7'113.30			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	13'850		13'850		13'616.25			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					2'467.60			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	5'000		5'000		2'985.87			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	8'000		8'000		2'970.19			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					1'025.25			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager			10'000					
	4230.00	Schulgelder		670'000		640'000		539'446.85		
	4231.00	Kursgelder				13'650				
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko						50'631.50		
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		500'000		500'000		583'980.58		
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat		50'000		50'000				
6218.25	Instrumen	tal-Unterricht für Erwachsene (2140)	29'150	30'000	29'150	30'000	37'264.55	31'803.50		
			850		850			5'461.05	☺	6'311 😊
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	22'750		22'750		34'578.45			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	1'800		1'800		2'124.05			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	500		500					
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	1'000		1'000		163.85			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	3'100		3'100		398.20			
	4230.00	Schulgelder		30'000		30'000		31'803.50		

6218.00 62.8 Massnahme der Lü21 (Reduktion des Defizits der Musikschule um Fr. 100'000. Davon sind Fr 50'000.- der Saldoverbesserungen über die einzelnen Konten verteilt.

6218.15

6218.15 3020.00 62.9 Massnahme der Lü21: Durch die Einführung des Tarifs ab August 2022 wird die Nachfrage und Anzahl Kurse abnehmen. Entsprechend werden die Personalkosten ab August 2022 reduziert.

4230.00 62.9 Massnahme der Lü21: Einführung des Tarifs von 60 Fr pro Semester in Kloten von Kloten ab August 2022

6218.20 62.8 Massnahme der Lü21: Durch die Kostenreduktion im Instumentalunterricht und der Kostenreduktion in der musikalischen Grundschule (6218.15) ist die Massnahme ab August 2022 umgesetzt.

# **6221 Schulpsychologischer Dienst**

Aufgabe / Auftrag: Beratung von Eltern, Lehrpersonen und Kindern in Bezug auf die schulische Entwicklung und Förderung. Schulpsychologische Abklärungen und Empfehlungen über unterstützende Massnahmen von Schülerinnen und

ung. Ressort:

Bildung

Schülern.

Legislatur-Ziel: Unterstützung der Schule bei der Integration von Kindern mit besonderen Bedürfnissen. Förderung der geistigen,

Bereich: Bildung + Kind

sozialen und emotionalen Entwicklung von 4-18 jährigen durch gezielte Eltern und Lehrerberatung.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	535'790	474'990	445'832	60'800 🕾	89'958 🙁
Ertrag	59'000	0	0	59'000 ☺	59'000 😊
Saldo	476'790	474'990	445'832	1'800 🕾	30'958 😸

#### Zusammenfassender Kommentar:

Zusätzliche Kosten werden durch Leistungsvereinbarung SPD Kloten-Lufingen für Schuljahr 2021-22 gemäss STR-B 136-2021 gedeckt.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6221.00 Sch	hulpsych	ologischer Dienst (SPD) (2192)	535'790	59'000	474'990		445'831.73			
				476'790		474'990		445'831.73	1'800 🕾	30'958 🙁
3010	10.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	406'000		360'000		353'679.35			
3010	10.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-1'064.85			
3030	30.00	Entschädigung für temp. Arbeitskräf	15'000		11'000					
3050	50.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	23'200		23'200		22'609.35			
305	52.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	52'700		52'700		48'279.60			
305	53.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'430		2'430		2'382.75			
3054	54.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	4'360		4'360		4'222.65			
309	90.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	4'300		4'000		1'760.00			
309	91.00	Personalwerbung	500		500					
3099	99.00	Übriger Personalaufwand	600		600		500.00			
310	00.00	Büromaterial	5'500		5'000		478.16			
3109	09.00	Übriger Material- und Warenaufwand					162.00			
3110	10.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'000		3'000		555.75			
311	11.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge					338.40			
3118	18.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					2'970.87			

3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'200	2'200	2'146.85
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	4'000	4'000	4'678.85
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	200	200	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	800	800	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000	1'000	2'132.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z		59'000	

## 6222 Schulsozialarbeit

Unterstützung von Lehrpersonen in sozialpäd. Fragen. Niederschwellige Beratung von Kindern und Eltern bei Aufgabe / Auftrag:

Bildung Ressort:

persönlichen und familiären Problemen, sowie Unterstützung in Notsituationen. Präventionsarbeit zur Reduktion von

sozialen Problemen an der Schule.

Frühzeitige Beratung von SchülerInnen und deren Eltern, Intervention in Klassen zur Verhinderung von Ausgrenzung und sozialen Problemen. Niederschwellige Beratung von Eltern, Lehrpersonen und SchülerInnen in Legislatur-Ziel:

Bereich: Bildung + Kind

Krisen und bei sozialen Problemen.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	0	442'020	418'180	442'020 😊	418'180 😊
Ertrag	0	0	0	⊜	<b>(4)</b>
Saldo	0	442'020	418'180	442'020 😊	418'180 😊

### Zusammenfassender Kommentar:

Ist neu ab 01.01.2022 unter 4252.10.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6222.00	Schulsozia	ılarbeit (2192)			442'020		418'179.75			
						442'020		418'179.75	442'020 😊	418'180 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers			341'000		343'292.05			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-7'726.85			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa			21'740		21'957.05			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			44'580		41'384.20			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal			2'300		2'318.90			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska			4'100		4'119.50			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal			9'000		3'562.55			
	3091.00	Personalwerbung			1'000					
	3099.00	Übriger Personalaufwand					200.00			
	3100.00	Büromaterial			2'500		1'677.41			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					414.70			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge			1'000		110.75			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter			4'000		2'007.60			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt			8'500		3'349.19			

3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	1'300	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000	1'512.70

## 6230 Primarschule

Aufgabe / Auftrag: Die Volksschule vermittelt eine ganzheitliche Bildung sowie Grundfertigkeiten und erzielt zu einer guten

Ressort: Bildung

Arbeitshaltung. Sie fördert das lebenslange und soziale Lernen auf allen Altersstufen und die Eigenständigkeit und

die Selbstverantwortung der Kinder.

Legislatur-Ziel: Umsetzung der strat. Projekte der Schulbehörde Legislatur 2018-22: Integration, Innovation und Kommunikation

Bereich: Bildung + Kind

sowie der Schulprojekte wie Fokus starke Lernbeziehungen, LP 21, Digialisierung und sozialraumorientierte

Schule. Umsetzung der kant. Vorgaben.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	15'292'751	15'450'846	14'824'167	158'095 😊	468'584 😣
Ertrag	303'500	238'500	257'826	65'000 😊	45'674 ☺
Saldo	14'989'251	15'212'346	14'566'341	223'095 😊	422'910 <b>⊗</b>

### Zusammenfassender Kommentar:

Auf der Primarstufe wird im Schuljahr 2022/23 mit der gleichen Anzahl Klassen geplant wie im Schuljahr 2021/22. Die Kostenreduktion erfolgt gemäss dem Leistungsüberprüfungsauftrags des Stadtrats.

			Bud	lget 2022	Bud	get 2021	Rec	hnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	l Ertrag		
6230.00	PS allg./ol	blig.:Kindergartenstufe (2110)	3'137'900		3'365'050		3'191'343.34			
				3'137'900		3'365'050		3'191'343.34	227'150 😊	53'443 @
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	1'500		1'500					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	500		500					
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	5'000		5'000		3'597.25			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500		500					
	3104.00	Lehrmittel	1'000		1'000		227.75			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					442.90			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'000		14'000		3'035.55			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	1'000		1'000					
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	8'000		8'000		8'118.00			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	3'106'400		3'333'550		3'175'921.89			
6230.01	PS allg./ol	blig.:Primarschulstufe (2120)	9'810'817		9'880'566		9'330'803.57	4'135.10		
				9'810'817		9'880'566		9'326'668.47	69'749 😊	484'149 🕾
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					80.00			

	3020.00	Löhne der Lehrpersonen					3'127.00			
	3049.00	Übrige Zulagen	2'000		2'000					
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	250		250		205.10			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					4.00			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska					38.45			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	11'200		11'200		1'055.68			
	3091.00	Personalwerbung	9'000		9'000		6'423.50			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					120.00			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500		1'500		146.75			
	3104.00	Lehrmittel	40'000				7.20			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'658.40			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	2'500		2'500		57.30			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	112'000		112'000		63'936.05			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	90'000		121'606		80'817.05			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	20'000		20'000		8'592.00			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	500		500					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					9'569.50			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	9'344'000		9'419'143		8'970'242.81			
	3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zw					3'855.78			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	177'867		177'867		177'867.00			
	3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- u			3'000		3'000.00			
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z						4'135.10		
6230.10	PS allg./fre	eiw.:Kindergartenstufe (3420)	37'540	34'000 3'540	37'540	24'000 13'540	26'682.80	7'742.00 18'940.80	10'000 ☺	15'401 ☺
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	35'000		35'000		24'621.90		· ·	<u> </u>
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	2'000		2'000		1'574.40			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	40		40		103.10			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	500		500		295.35			
	3104.00	Lehrmittel					88.05			
	4231.00	Kursgelder		20'000		10'000		7'742.00		
	4610.00	Entschädigungen vom Bund		14'000		14'000				
6230.11	PS allg./fre	eiw.:Primarschulstufe (3420)	155'700	95'500 60'200	60'700	40'500 20'200	152'259.83	76'036.10 76'223.73	40'000 <b>⊗</b>	16'024 😊
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	48'000		38'000		46'218.40			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	5'000		5'000		2'955.90			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					57.35			

	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska					554.30			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	3'200		3'200		4'850.50			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'500		1'500		525.00			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000		3'000					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					493.50			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	95'000		10'000		96'604.88			
	4230.00	Schulgelder						2'818.00		
	4231.00	Kursgelder		59'500		4'500		71'568.10		
	4610.00	Entschädigungen vom Bund		36'000		36'000		1'650.00		
6230.30	PS-Einheit	Dorf/Feld: Kindergartenstufe (2110)	18'200		19'768		21'316.77			
				18'200		19'768		21'316.77	1'568 😊	3'117 🕲
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					4'261.00			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen					3'142.30			
	3042.00	Verpflegungszulagen					13.05			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa					427.60			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					872.70			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					54.35			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska					80.25			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					39.65			
	3104.00	Lehrmittel	12'400		12'878		9'058.82			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					305.80			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	800		2'060		2'474.70			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	500		500					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter					25.00			
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500		500					
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	500		500					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					507.95			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	3'500		3'330		53.60			
6230.31	PS-Einheit	Dorf/Feld: Primarschulstufe (2120)	548'992	45'400	532'322	45'400	431'346.11	44'627.20		
				503'592		486'922		386'718.91	16'670 🕾	116'873 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	10'000		10'000		8'427.15			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	56'780		56'780		33'993.10			
	3042.00	Verpflegungszulagen	290		290		225.70			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	2'500		2'500		2'693.85			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	70		70		75.55			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	450		450		505.05			

			001=00		001000		40140= ==			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	20'500		22'000		18'425.55			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000				1'492.60			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	7'000		6'776		3'364.80			
	3104.00	Lehrmittel	137'900		133'700		129'317.95			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'000		5'000		4'184.09			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	1'000		2'000		65.90			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'000		2'400		2'195.10			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	11'800		11'833		2'437.25			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	3'500		3'500					
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'200		2'500		1'504.90			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	6'300		6'300		2'135.38			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	500		500					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	7'600		6'721		3'563.95			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	32'400		30'800		1'616.40			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	228'202		228'202		215'121.84			
	4231.00	Kursgelder		3'000		3'000				
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		42'400		42'400		44'627.20		
6230.40	PS-Einheit	: Hinterwiden: Kindergartenstufe (2110)	17'680		15'020		21'035.48			
				17'680		15'020		21'035.48	2'660 🕾	3'355 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					9'118.70			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa					583.20			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					11.30			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska					109.40			
	3104.00	Lehrmittel	10'580		10'820		11'064.93			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'000		1'000					
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt					147.95			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	500		500					
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	2'600		2'700					
6230.41	PS-Einheit	: Hinterwiden: Primarschulstufe (2120)	502'941	37'400	507'606	37'400	483'455.85	40'860.00		
				465'541		470'206		442'595.85	4'665 😊	22'945 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	10'000		10'000		2'950.85			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	51'960		52'780		63'785.40			
	3042.00	Verpflegungszulagen					587.35			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	3'950		3'950		4'244.35			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					2'516.20			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	3'050		3'050		278.30			

	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	742		742	796.10			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	20'500		22'000	22'375.40			
	3099.00	Übriger Personalaufwand				268.80			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	6'000		6'138	2'037.25			
	3104.00	Lehrmittel	114'300		122'100	122'620.03			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand				571.45			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'000			27'749.73			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	3'000		7'000	4'684.60			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000		2'400	458.95			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	24'270		21'356	11'733.40			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	3'500		3'500	619.25			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken				3'372.55			
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000		2'000	483.50			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	5'000		5'000	1'948.90			
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen				181.10			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	5'950		6'071	2'828.25			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	30'100		27'900	16'251.15			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	211'619		211'619	190'112.99			
	4231.00	Kursgelder		4'000		4'000	2'060.00		
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		33'400		33'400	38'800.00		
6230.50	PS-Einheit	Nägelimoos: Kindergartenstufe (2110)	15'100		14'892	11'296.29			
				15'100		14'892	11'296.29	208 🙁	3'804 😣
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers				1'975.30			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen				341.30			
	3042.00	Verpflegungszulagen				4.75			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa				148.40			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal				15.15			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska				27.95			
	3104.00	Lehrmittel	10'900		10'722	5'571.44			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand				25.95			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'500		1'500	2'303.50			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter				112.50			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt				290.00			
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte				243.00			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä				204.65			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	2'700		2'670	32.40			

6230.51	PS-Einheit	t Nägelimoos: Primarschulstufe (2120)	472'156	45'600 426'556	469'638	45'600 424'038	589'462.54	40'813.60 548'648.94	2'518 🙁	122'093 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	10'000		10'000		900.00			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	51'260		50'460		80'480.90			
	3042.00	Verpflegungszulagen	438		438		531.80			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	4'490		4'490		5'172.00			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'785		2'785		8'644.95			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	364		364		418.30			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	841		841		970.20			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	20'500		22'000		26'996.30			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					3'198.25			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					208.90			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	5'500		5'522		4'364.21			
	3104.00	Lehrmittel	112'700		110'900		128'791.14			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					827.83			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'400		3'400		11'899.55			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	2'600		2'600		5'556.89			
	3113.00	Anschaffung Hardware					124.90			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'400		2'400		79'897.65			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	24'000		24'600		22'496.40			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	3'500		3'500		13'160.40			
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'000		2'000					
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	2'880		2'880		5'250.79			
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen					10'281.42			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	5'250		6'010		4'974.75			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	25'900		25'100		9'173.00			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	189'348		189'348		165'142.01			
	4231.00	Kursgelder		5'000		5'000				
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		40'600		40'600		40'813.60		
6230.60	PS-Einheit	t Spitz: Kindergartenstufe (2110)	20'160		18'572		36'403.20			
				20'160		18'572		36'403.20	1'588 🙁	16'243 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					21'034.80			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen					1'710.45			
	3042.00	Verpflegungszulagen					23.70			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa					1'456.25			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					97.05			

	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska					273.15			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal					85.20			
	3104.00	Lehrmittel	14'900		11'702		8'163.48			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'360		3'200		3'391.12			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	700		700					
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	3'200		2'970		168.00			
6230.61	PS-Einheit	: Spitz: Primarschulstufe (2120)	555'565	45'600	529'172	45'600	528'761.02	43'612.10		
				509'965		483'572		485'148.92	26'393 ⊗	24'816 🙁
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	10'000		10'000		7'012.15			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	53'960		55'660		27'820.00			
	3042.00	Verpflegungszulagen	238		238		168.70			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	1'550		1'550		1'990.20			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	41		41		67.50			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	312		312		381.40			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	20'500		22'000		30'766.20			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					1'354.05			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					23.80			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	6'000		5'632		4'346.25			
	3104.00	Lehrmittel	118'500		112'900		85'167.90			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'240				104.40			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	33'610		19'010		34'704.57			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'400		2'400		105'339.05			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	26'580		23'700		4'637.90			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	3'500		3'500		371.55			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	9'500		9'500		1'491.75			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	6'150		6'145		4'802.55			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	27'500		25'600		2'470.60			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	230'984		230'984		215'740.50			
	4231.00	Kursgelder		5'000		5'000				
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						784.90		
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		40'600		40'600		42'827.20		

3611.00	Gegenübder dem Budget 2021 wurde im Schuljahr 2020/21 eine Kindergartenklasse weniger gebildet.
	Reduktion 1 VZE für Teamteching im Kindergarten ab SJ 22-23 gemäss GSB-B 44-2020/21
3104.00	schulübergreifender Einkauf von Apps zur Umsetzung des LP 21 gemäss GSB-Beschluss: Pauschale von Fr 35 pro Tablett (im Budget 2021 auf Schulen budgetiert)
3131.00	2.11 Massnahme der Lü21:Einsparungen von Fr 20 000. Da im Budget 2021 die zu viele Schüler enthalten waren, resultiert ein zusätzliche Reduktion des Budgets um Fr 17 000
4231.00	62.1 Massnahme der Lü21: Elternbeiträge der freiwilligen Schülerkurse um Fr 15 000 erhöhen (Anteil KiGa / Pst gemäss Budget 2021)
4231.00	62.1 Massnahme der Lü21: Elternbeiträge der freiwilligen Schülerkurse um Fr 15 000 erhöhen (Anteil KiGa / Pst gemäss Budget 2021)
	62.2 Massnahme der Lü21: Durchführung Schneesportlager erst ab 5. Klasse
3110.00	Ersatzmobiliar für Kindergarten HiWi A+B und Looren
3110.00	Anschaffung Mobiliar für zusätzliches Klassenzimmer ab Schuljahr 2022/23
	3104.00 3131.00 4231.00 4231.00 3110.00

## 6231 Sekundarschule

Aufgabe / Auftrag: Die Sekundarschule vermittelt eine breit abgestützte Allgemeinbildung und fördert die Selbständigkeit der

Schülerinnen und Schülern. Sie fördert die Teamfähigkeit und schafft Voraussetzungen für eine erfolgreiche

Berufsintegration.

Legislatur-Ziel: Umsetzung der strat. Projekte der Schulbehörde Legislatur 2018-22: Integration, Innovation und Kommunikation

sowie der Schulprojekte wie LP 21, Digialisierung und sozialraumorientierte Schule. Umsetzung von kantonalen

Vorgaben und des Bildungsauftrags.

Bereich: Bildung + Kind

Ressort:

Bildung

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	6'691'390	6'489'030	6'146'841	202'360 🙁	544'549 🙁
Ertrag	102'600	102'600	85'359	<b>(</b>	17'241 😊
Saldo	6'588'790	6'386'430	6'061'483	202'360 🕾	527'307 🙁

### Zusammenfassender Kommentar:

Auf der Sekundarstufe wird im Schuljahr 2022/23 mit zwei zusätzlichen Klassen gegenüber dem Schuljahr 2021/22 geplant. Eine Kostenreduktion erfolgt gemäss dem Leistungsüberprüfungsauftrags des Stadtrats.

			Bud	get 2022	Bud	get 2021	21 Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6231.02	SkS allg./c	oblig.:Sekundarschulstufe (2130)	5'428'132		5'335'799		5'053'234.05			
				5'428'132		5'335'799		5'053'234.05	92'333 🙁	374'898 🤅
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					15'448.85			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	60'000		60'000		45'758.15			
	3042.00	Verpflegungszulagen	650		650		326.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	9'215		9'215		3'923.55			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'285		6'285		7'599.20			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	265		265		381.15			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	550		550		737.95			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	400		400					
	3091.00	Personalwerbung	4'000		4'000		6'889.25			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	500		500					
	3104.00	Lehrmittel					213.00			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'000.00			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'000		9'000		2'428.60			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	43'400		34'932		20'292.35			

	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	8'000		8'000		3'231.00			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	500		500					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'500		1'500		2'722.50			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	5'106'000		5'019'135		4'760'415.50			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	177'867		177'867		177'867.00			
	3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- u			3'000		3'000.00			
6231.12	SkS allg./f	reiw.:Sekundarschulstufe (3420)	81'700	15'000	71'700	15'000	59'652.87	37'300.95		
				66'700		56'700		22'351.92	10'000 🕾	44'348 🙁
	43.66	J+S Gelder					101.70			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	71'000		61'000		12'153.00			
	3042.00	Verpflegungszulagen					-4.60			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	2'500		2'500		776.85			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal					15.05			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska					145.50			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	3'200		3'200		5'281.52			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					276.50			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	5'000		5'000		40'907.35			
	4230.00	Schulgelder						1'111.00		
	4231.00	Kursgelder		8'000		8'000		35'208.95		
	4610.00	Entschädigungen vom Bund		7'000		7'000		981.00		
6231.32	SkS-Einhe	it Nägelimoos:Sekundarschulstufe (2130)	555'523	37'600	508'233	37'600	406'227.39	23'726.00		
				517'923		470'633		382'501.39	47'290 🛞	135'422 🙁
	2010.00								_	
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					1'555.75		G	
	3020.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Löhne der Lehrpersonen	38'260		37'500		1'555.75 19'079.05		G	
		-	38'260		37'500				Ü	
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	38'260 9'000		37'500 9'000		19'079.05		<u> </u>	
	3020.00 3042.00	Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen					19'079.05 106.90		Ü	
	3020.00 3042.00 3050.00	Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa					19'079.05 106.90 1'289.80		Ü	
	3020.00 3042.00 3050.00 3052.00	Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen					19'079.05 106.90 1'289.80 636.90		Ü	
	3020.00 3042.00 3050.00 3052.00 3053.00	Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal					19'079.05 106.90 1'289.80 636.90 46.70		Ü	
	3020.00 3042.00 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00	Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska	9'000		9'000		19'079.05 106.90 1'289.80 636.90 46.70 241.85		Ü	
	3020.00 3042.00 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3090.00	Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal	9'000		9'000		19'079.05 106.90 1'289.80 636.90 46.70 241.85 10'239.20			
	3020.00 3042.00 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3090.00 3099.00	Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal Übriger Personalaufwand	9'000		9'000		19'079.05 106.90 1'289.80 636.90 46.70 241.85 10'239.20 457.80			
	3020.00 3042.00 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3090.00 3099.00 3101.00	Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal Übriger Personalaufwand Betriebs- und Verbrauchsmaterial	9'000		9'000		19'079.05 106.90 1'289.80 636.90 46.70 241.85 10'239.20 457.80 372.30			
	3020.00 3042.00 3050.00 3052.00 3053.00 3054.00 3090.00 3099.00 3101.00 3103.00	Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal Übriger Personalaufwand Betriebs- und Verbrauchsmaterial Fachliteratur, Zeitschriften	9'000 16'000 4'000		9'000 12'000 3'916		19'079.05 106.90 1'289.80 636.90 46.70 241.85 10'239.20 457.80 372.30 1'332.00			

	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	37'500		12'000		4'140.35			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	17'500		25'000		15'042.15			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'400		2'400		1'307.05			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	8'710		14'785		6'081.15			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	3'500		3'500					
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	3'500		3'500		3'406.90			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	8'000		8'000		2'263.95			
	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					530.00			
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen					845.65			
	3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'000		1'000		630.00			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	4'550		4'852		3'576.46			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	39'500		37'380		5'276.45			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	176'493		172'230		159'323.86			
	4231.00	Kursgelder		7'800		7'800				
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		29'800		29'800		23'726.00		
6231.33	SkS-Einhe	it Nägelimoos: Sonderpädagogik (2200)								
									☺	©
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					79.90			
	2420.00	Dienstleistungen Dritter					-79.90			
	3130.00	Dienstielstungen Drittei					-19.90			
	3130.00	Dienstielstungen Dittel					-79.90			
6231.42		it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)	626'035	50'000	573'298	50'000	627'726.92	24'331.70		
6231.42		•	626'035	50'000 576'035	573'298	50'000 523'298		24'331.70 603'395.22	52'737 <b>⊗</b>	27'360 😊
6231.42		•	626'035		573'298				52'737 ⊗	27'360 ③
6231.42	SkS-Einhe	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)	<b>626'035</b> 45'260		<b>573'298</b> 41'740		627'726.92		52'737 <b>(</b> S)	27'360 ©
6231.42	<b>SkS-Einhe</b> 3010.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					<b>627'726.92</b> 3'432.80		52'737 <i>'</i> ⊝	27'360 ③
6231.42	<b>SkS-Einhe</b> 3010.00 3020.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers  Löhne der Lehrpersonen					<b>627'726.92</b> 3'432.80 30'885.90		52'737 ⊗	27'360 ☺
6231.42	<b>SkS-Einhe</b> 3010.00 3020.00 3042.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers  Löhne der Lehrpersonen  Verpflegungszulagen	45'260		41'740		3'432.80 30'885.90 132.60		52'737 <sup>(S)</sup>	27'360 ③
6231.42	3010.00 3020.00 3042.00 3050.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers  Löhne der Lehrpersonen  Verpflegungszulagen  AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	45'260		41'740		3'432.80 30'885.90 132.60 2'172.90		52'737 ⊗	27'360 ☺
6231.42	3010.00 3020.00 3042.00 3050.00 3053.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers  Löhne der Lehrpersonen  Verpflegungszulagen  AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa  AG-Beiträge an Unfall- und Personal	45'260		41'740		3'432.80 30'885.90 132.60 2'172.90 42.45		52'737 <i>'</i> ⊝	27'360 ③
6231.42	3010.00 3020.00 3042.00 3050.00 3053.00 3054.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska	45'260 9'000		41'740 9'000		3'432.80 30'885.90 132.60 2'172.90 42.45 407.50		52'737 ⊗	27'360 ☺
6231.42	3010.00 3020.00 3042.00 3050.00 3053.00 3054.00 3090.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal	45'260 9'000		41'740 9'000		3'432.80 30'885.90 132.60 2'172.90 42.45 407.50 15'813.30		52'737 <b>⊗</b>	27'360 ☺
6231.42	3010.00 3020.00 3042.00 3050.00 3053.00 3054.00 3090.00 3099.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal Übriger Personalaufwand	45'260 9'000 16'000		41'740 9'000 12'000		3'432.80 30'885.90 132.60 2'172.90 42.45 407.50 15'813.30 1'504.10		52'737 ⊗	27'360 ☺
6231.42	3010.00 3020.00 3042.00 3050.00 3053.00 3054.00 3090.00 3099.00 3103.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal Übriger Personalaufwand Fachliteratur, Zeitschriften	45'260 9'000 16'000 6'050		41'740 9'000 12'000 5'456		3'432.80 30'885.90 132.60 2'172.90 42.45 407.50 15'813.30 1'504.10 3'028.35		52'737 ⊗	27'360 ☺
6231.42	3010.00 3020.00 3042.00 3050.00 3053.00 3054.00 3090.00 3103.00 3104.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers  Löhne der Lehrpersonen  Verpflegungszulagen  AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa  AG-Beiträge an Unfall- und Personal  AG-Beiträge an Familienausgleichska  Aus- und Weiterbildung des Personal  Übriger Personalaufwand  Fachliteratur, Zeitschriften  Lehrmittel	45'260 9'000 16'000 6'050 173'380		41'740 9'000 12'000 5'456 158'500		3'432.80 30'885.90 132.60 2'172.90 42.45 407.50 15'813.30 1'504.10 3'028.35 150'620.99		52'737 ⊗	27'360 ☺
6231.42	3010.00 3020.00 3042.00 3050.00 3053.00 3054.00 3090.00 3103.00 3104.00 3105.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers  Löhne der Lehrpersonen  Verpflegungszulagen  AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa  AG-Beiträge an Unfall- und Personal  AG-Beiträge an Familienausgleichska  Aus- und Weiterbildung des Personal  Übriger Personalaufwand  Fachliteratur, Zeitschriften  Lehrmittel  Lebensmittel	45'260 9'000 16'000 6'050 173'380		41'740 9'000 12'000 5'456 158'500		3'432.80 30'885.90 132.60 2'172.90 42.45 407.50 15'813.30 1'504.10 3'028.35 150'620.99 21'910.40		52'737 ⊗	27'360 ☺
6231.42	3010.00 3020.00 3042.00 3050.00 3053.00 3054.00 3090.00 3103.00 3104.00 3105.00 3106.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal Übriger Personalaufwand Fachliteratur, Zeitschriften Lehrmittel Lebensmittel Medizinisches Material	45'260 9'000 16'000 6'050 173'380		41'740 9'000 12'000 5'456 158'500		3'432.80 30'885.90 132.60 2'172.90 42.45 407.50 15'813.30 1'504.10 3'028.35 150'620.99 21'910.40 66.50		52'737 ⊗	27'360 ☺
6231.42	3010.00 3020.00 3042.00 3050.00 3053.00 3054.00 3090.00 3103.00 3104.00 3105.00 3106.00 3109.00	it Spitz: Sekundarschulstufe (2130)  Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Löhne der Lehrpersonen Verpflegungszulagen AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Unfall- und Personal AG-Beiträge an Familienausgleichska Aus- und Weiterbildung des Personal Übriger Personalaufwand Fachliteratur, Zeitschriften Lehrmittel Lebensmittel Medizinisches Material Übriger Material- und Warenaufwand	45'260 9'000 16'000 6'050 173'380 52'250		41'740 9'000 12'000 5'456 158'500 47'120		3'432.80 30'885.90 132.60 2'172.90 42.45 407.50 15'813.30 1'504.10 3'028.35 150'620.99 21'910.40 66.50 41.70		52'737 ⊗	27'360 ☺

	3113.00	Anschaffung Hardware	2'000		2'000					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'400		2'400	284'897.10				
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	11'400		19'650	20'340.85				
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	3'500		3'500	123.85				
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	5'000		5'000					
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	8'000		5'500	17'130.90				
	3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	10'000		10'000	9'233.49				
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	5'025		5'282	2'648.15				
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	57'800		52'080	7'147.55				
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	176'470		176'470	41'142.00				
	4231.00	Kursgelder		13'000		13'000	630.00			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig					1'122.70			
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		37'000		37'000	22'579.00			
0004.00										
6231.02	3131.00	CO 40 Massanskass dan LöO4. Deduktion um En	1 COO durah Dadul	letiana alam Duaialetua		Cn auf 70 Cn				
0231.02	3131.00	62.12 Massnahme der Lü21: Reduktion um Fr Unterstüzung Pilotversuch Berufswahlcoach auf								
6231.32		Onterstazung i notversach beraiswanicoach auf	dei Sekulidaistule	: IIIII 1 1 1 0 0 0 0 g	gemass offt-b 90	J-2020				
	3104.00	Erneuerung von Lehrmittel und der Sammlung N	latur und Technik ir	n Bezug auf die Ar	nforderungen des	Lehrnlan 21				
0201.02	3110.00	Anschaffung Mobiliar für geplante zusätzliche Kl		ir Bozag aar alo 7 ii	nordordingon doo	Lon plan L1				
	3130.00	Begleitung Teambildung und Schulführung auf C		tlich hoher Persona	alfluktuation (1/3)	per Schuljahr 2021/22 gemäs	s GSB-Beschluss 67-2020-21			
6231.42					,	, ,				
6231.42	3104.00	Neue Lehrmittel für den Fachbereich Natur und	Technik gemäss Le	ehrplan 21						
	3111.00	Neuanschaffung von drei Hobelbänken, da diese von Oeschger (Offerte von Fa. Oeschger vorlieg		ert werden können.	Die aktuellen Ho	belbänke wurden bereits einm	al einer Revision unterzogen			
		Gemäss jährlicher Inspektion 2021 von Alder & Eisenhut sind diverse Geräte in der SekTH in einem schlechten Zustand und der Gebrauch wird nicht mehr empfohlen. Die prioritären sind: 1x Sprungkisssen (300 x 180 x 40cm) und 1x Sprungbock (Pferd).								
			Der 60-jährige Flügel im Singsaal ist End-of-Life und ist zu entsorgen oder muss einer grossen, sehr teuren Revision unterzogen werden gem. Expertise von Stephan Frommer, Musikschule Kloten. E-Piano als Ersatz für den Flügel.							
		6 Nähmaschinen sind End-of-Life und müssen e Reperaturservice der bestehenden Nähmaschin		Preis basiert auf e	einer Offerte von E	Bolli Textilwaren AG. Diese Fir	ma ist Lieferant und			
	3151.00	Hobelbänke im Werken Holz (TTG) müssen eine Fa. OPO Oeschger	er Oberflächenbeha	andlung unterzoge	n werden (abschle	eifen und Versiegelung durch I	Holzimprägnierung): Offerte vo	n		

# 6232 Sonderpädagogik

Aufgabe / Auftrag: Die sonderpädagogische Förderung ermöglicht Schülerinnen und Schüler eine ihren persönlichen Voraussetzungen

Ressort: Bildung

und Bedingungen angemessen Unterstützung im Regelunterricht. Sie berücksichtigt den individuellen Förderbedarf

der Schülerinnen und Schüler.

Legislatur-Ziel: Umsetzung des sonderpädagogischen Konzept der Schule Kloten und Unterstützung der Regelstrukturen bei der

Erreichung ihrer Ziele.

Bereich:

Bildung + Kind

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	1'486'312	1'620'912	1'507'189	134'600 😊	20'877 😊
Ertrag	0	0	0	⊜	<b>(a)</b>
Saldo	1'486'312	1'620'912	1'507'189	134'600 😊	20'877 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

Kostenreduktion gemäss dem Leistungsüberprüfungsauftrags des Stadtrats.

			Bud	get 2022	Bud	get 2021	Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6232.10	Sonderpä	dagogik KST (2110)	2'000		2'000		1'517.75			
				2'000		2'000		1'517.75	☺	482 🕾
	3104.00	Lehrmittel	2'000		2'000					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter					1'517.75			
6232.20	232.20 Sonderpädagogik PST (2120)		1'117'110		1'251'710		1'128'514.99			
				1'117'110		1'251'710		1'128'514.99	134'600 😊	11'405 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers					160.00			
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	663'600		799'450		753'614.85			
	3042.00	Verpflegungszulagen	3'000		3'000		7'778.20			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	49'200		49'200		48'710.15			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	92'140		92'140		81'561.50			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	5'200		5'200		5'089.55			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	9'220		9'220		9'138.80			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	33'000		33'000		24'724.40			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					220.00			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500		500					

	3104.00	Lehrmittel	5'000	5'000	7'634.33			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'900.85			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'000	19'000	3'894.80			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	72'000	72'000	31'880.20			
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'000	1'000				
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'250		1'876.25			
	3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'000	1'000	200.00			
	3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konk	162'000	162'000	150'131.11			
6232.30	Sonderpäo	dagogik SST (2130)	367'202	367'202	377'156.15			
				367'202	367'202	377'156.15	☺	9'954 😊
	3020.00	Löhne der Lehrpersonen	327'297	327'297	307'511.45			
	3042.00	Verpflegungszulagen			2'726.70			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	18'920	18'920	19'035.15			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'970	16'970	41'373.35			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	715	715	2'088.40			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	1'300	1'300	3'605.45			
	3104.00	Lehrmittel	2'000	2'000	94.50			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter			79.90			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von			641.25			
6232.20								

6232.20 6232.20 3020.00

62.13 Massnahme der Lü21: Änderung der Therapieformen (vermehr Gruppen statt Einzeltherapien) mit Kostenreduktion von Fr. -130 000.-

# 6270 Hort- und Krippenbetriebe

Aufgabe / Auftrag: Sicherstellung einer qualitativ hochstehenden, professionellen, familien- und schulergänzenden Betreuung von

Sicherstellung einer qualitativ nochstenenden, professionellen, familien- und schulerganzenden Betreuung vor Kindern im Alter von 3 Monaten bis 16 Jahren mit Wohnsitz in Kloten.

Weiterführung der Bildungskrippen und Umsetzung der Leitziele des Orientierungsrahmens Schweiz für Bildung,

Betreuung und Erziehung. Schaffung und Betrieb von Schulhorten in allen Schuleinheiten.

Ressort: Bildung

Bereich: Bildung + Kind

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	1'053'420	2'312'135	2'264'557	1'258'715 😊	1'211'137 😊
Ertrag	794'049	1'304'100	1'060'544	510'051 ⊗	266'495 🙁
Saldo	259'371	1'008'035	1'204'013	748'664 😊	944'642 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

Legislatur-Ziel:

Grundsätzlich keine wesentlichen Veränderungen der Schulhorte gegenüber dem Vorjahr. Die Kostenreduktion resultiert aus der Verschiebung der Krippenbetriebe in den Bereich E+S.

			Budg	et 2022	Budge	et 2021	Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6270.10	Krippenbet	riebe (5451)			872'805	522'100 350'705	850'857.72	453'345.42 397'512.30	350'705 😊	397'512 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers			665'000		703'716.80			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-2'855.00			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-536.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa			42'413		43'295.25			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			39'346		38'792.75			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal			4'570		4'735.35			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska			7'956		8'084.10			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal			5'200		5'428.89			
	3091.00	Personalwerbung			500					
	3099.00	Übriger Personalaufwand					600.00			
	3100.00	Büromaterial			2'600		1'624.20			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					543.35			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200		73.15			
	3104.00	Lehrmittel			1'500		563.70			
	3105.00	Lebensmittel			3'000		18'036.45			
	3106.00	Medizinisches Material			100		341.85			

	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand			1'800		1'368.85			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			4'000		2'264.53			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge			800					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter			91'500		22'683.55			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt			1'320					
	3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen					112.25			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					82.50			
	3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager			1'000					
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					1'901.20			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu				522'100		449'820.42		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						3'525.00		
6270.20	Schulhorte	9 (2180)	1'053'420	794'049 259'371	1'107'790	782'000 325'790	1'024'134.55	605'252.70 418'881.85	66'419 <b>⊙</b>	159'511 <b>⊙</b>
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	680'000		686'000		691'618.85			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-15'805.85			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-3'179.30			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	43'750		43'750		43'981.85			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	71'780		71'780		64'272.70			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	4'730		4'730		4'784.55			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	8'210		8'210		8'290.50			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	4'430		3'200		2'360.00			
	3091.00	Personalwerbung	500		500		264.50			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					400.00			
	3100.00	Büromaterial	4'950		3'200		2'708.20			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'800		1'000		219.00			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200		100					
	3104.00	Lehrmittel			1'000		12.40			
	3105.00	Lebensmittel	2'400				21'343.25			
	3106.00	Medizinisches Material	200		100		251.80			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	800		1'600					
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'600		1'700		758.20			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	1'000		3'200		768.75			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	222'450		274'600		197'537.30			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt	320		320					
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'000		1'000		921.90			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	800		800		625.30			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	500				285.00			

	3171.00 3181.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager Tatsächliche Forderungsverluste	1'000	1'000	657.25 1'058.40			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu	794'	049	782'000	602'237.70		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig			. 02 000	3'015.00		
6270.90	Hort- und l	Krippenbetriebe Allgemein (5451)		331'540	389'564.51	1'946.00		
					331'540	387'618.51	331'540 😊	387'619 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers		213'300	313'429.95			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze			-8'663.85			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa		23'000	19'313.40			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen		48'100	41'217.90			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal		2'400	2'117.10			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska		4'400	3'623.10			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal		4'200	3'196.00			
	3100.00	Büromaterial		3'500	1'369.60			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial		5'200	2'075.20			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften		200	121.81			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte		1'000	358.65			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge		800				
	3130.00	Dienstleistungen Dritter		8'440	6'288.95			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt		16'000	4'798.00			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von		1'000	318.70			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig				1'946.00		

6270.10 Ist neu ab 01.01.2022 unter 4255.20.

6270.90 Ist neu ab 01.01.2022 in 4255.20 und 6270.20 enthalten.

# 6275 Familienergänzende Betreuung

Aufgabe / Auftrag: Beratung junger Familien betreffend frühkindlicher Bildung, Betreuung und Erziehung. Beratung privater Anbieter.

Ressort: Bildung

Vermittlung subventionierter Krippenplätze. Förderung der Integration, Durchführung "Vorschulgruppen Deutsch

Intensiv".

Legislatur-Ziel: Erhalt von finanzierbaren Betreuungsplätzen für Kinder bis 4 Jahre. Fördern von Angeboten wie Vorschuldeutsch

Bereich: Bildung + Kind

und Spielgruppen +. Vernetzung der Angebote im Frühförderbereich sowie Festlegen von gemeinsamen

Qualitätsstandards.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	0	623'070	561'828	623'070 😊	561'828 😊
Ertrag	0	70'000	62'900	70'000 🕾	62'900 🕾
Saldo	0	553'070	498'928	553'070 ⊚	498'928 😊

### Zusammenfassender Kommentar:

Ist neu ab 01.01.2022 unter 4255.

			Bud	lget 2022	Budg	et 2021	Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6275.00	Familiene	rgänzende Betreuung (5451)			462'955		412'759.87			
						462'955		412'759.87	462'955 😊	412'760 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers			61'200		60'069.20			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					857.50			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa			3'650		3'739.00			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			8'995		8'286.45			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal			420		402.85			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska			690		701.70			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000		3'207.65			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt			7'000					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von					70.00			
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			380'000		335'425.52			
6275.50	Frühförde	rung (5451)			160'115	70'000	149'067.85	62'900.00		
						90'115		86'167.85	90'115 😊	86'168 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers			131'000		122'332.85			

3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	7'065	7'952.05		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'600	6'888.85		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	620	706.85		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	1'330	1'492.20		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal		495.00		
3100.00	Büromaterial	5'000	2'349.75		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'000	4'542.00		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000	236.20		
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt		842.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'500	1'070.10		
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste		160.00		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		30'000	22'900.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko		40'000	40'000.00	

# 6280 Jugendarbeit

Aufgabe / Auftrag: Umsetzung der im Jugendpolitischen Leitbild festgelegten Leitsätze durch gezielte Unterstützung und Beratung von

Jugendlichen sowie zielgerichteten Angeboten.

Legislatur-Ziel: Förderung der gesellschaftlichen und politischen Partizipation. Bereitstellung einer geeigneten Infrastruktur zur

Förderung der Jugendkultur sowie niederschwellige Jugendtreffpunkte ermöglichen. Unterstützung einer

sinnstiftenden Freizeitgestaltung.

Ressort: Bevölkerung

Bereich: Bildung + Kind

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	0	427'263	399'542	427'263 😊	399'542 😊
Ertrag	0	6'400	3'063	6'400 ⊗	3'063 ⊗
Saldo	0	420'863	396'479	420'863 😊	396'479 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

Ist neu ab 01.01.2022 unter 4252.

			Budç	get 2022	Budge	et 2021	Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6280.00	Jugendarb	eit (5440)			427'263	6'400 420'863	399'541.52	3'062.65 396'478.87	<b>420'863                                    </b>	396'479 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers			284'000		284'406.45			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					10'572.35			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-712.50			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa			18'150		18'145.40			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			29'930		27'506.90			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal			1'930		1'936.55			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska			3'403		3'404.25			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal			2'300		-181.60			
	3100.00	Büromaterial			1'100		1'734.46			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial					500.05			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen			4'700		4'869.03			
	3104.00	Lehrmittel					65.00			
	3105.00	Lebensmittel			7'000		5'401.15			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			2'200		674.30			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge					783.90			

Dienstleistungen Dritter	22'650	14'158.95	
Planungen und Projektierungen Dritt	36'600	15'047.38	
Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	5'200	7'903.10	
Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000	1'061.40	
Exkursionen, Schulreisen und Lager	5'000		
Übriger Finanzaufwand		315.00	
Beiträge an private Organisationen	2'100	1'950.00	
Kursgelder		300	
Benützungsgebühren und Dienstleistu		6'100	3'062.65
	Planungen und Projektierungen Dritt Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä Reisekosten und Spesen, Ersatz von Exkursionen, Schulreisen und Lager Übriger Finanzaufwand Beiträge an private Organisationen Kursgelder	Planungen und Projektierungen Dritt  Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä  Reisekosten und Spesen, Ersatz von  Exkursionen, Schulreisen und Lager  Übriger Finanzaufwand  Beiträge an private Organisationen  Kursgelder	Planungen und Projektierungen Dritt       36'600       15'047.38         Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä       5'200       7'903.10         Reisekosten und Spesen, Ersatz von       1'000       1'061.40         Exkursionen, Schulreisen und Lager       5'000       315.00         Übriger Finanzaufwand       315.00       1'950.00         Beiträge an private Organisationen       2'100       1'950.00         Kursgelder       300

# **6285 Integration**

Aufgabe / Auftrag: Unterstützung der kulturellen, sprachlichen und sozialen Integration der Klotener Einwohner durch gezielte Angebote und Integrationsmassnahmen.

Ressort:

Bevölkerung

Legislatur-Ziel:

Untersützung bei der Eingliederung in unsere Kultur durch sprachliche und kulturelle Integrationsprojekte.

Förderung des gegenseitigen Verständnissen und des Zusammenlebens der unterschiedlichen Kulturen in Kloten.

Bereich:

Bildung + Kind

Finanzielle Daten Dudget 2024 Doobning 2020

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	0	246'045	214'549	246'045 😊	214'549 😊
Ertrag	0	91'591	91'591	91'591 🕾	91'591 🙁
Saldo	0	154'454	122'958	154'454 ⊚	122'958 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

Ist neu ab 01.01.2022 unter 4240.31.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
6285.10	Integration	n (5790)			246'045	91'591 154'454	214'548.65	91'591.00 122'957.65	154'454 😊	122'958 <b>ⓒ</b>
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers			75'100		54'395.95			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa			3'270		3'380.00			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			4'285		3'750.20			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal			270		257.20			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska			620		634.50			
	3100.00	Büromaterial			2'500		767.40			
	3131.00	Planungen und Projektierungen Dritt			160'000		151'363.40			
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko				91'591		91'591.00		

#### 7220 Personal und Administration

Aufgabe / Auftrag: Vermarktung, Koordination und Sicherstellung des Betriebs der Sport- und Freizeitanlagen Ressort:

Ressort: Bevölkerung

Legislatur-Ziel: Förderung des Bekanntheitsgrades der Sportanlagen und Erhalt eines hervorragenden Images beim Zielpublikum.

Bereich: Freizeit + Sport

Steigerung der Auslastung der vermietbaren Räumlichkeiten.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
Aufwand	3'582'500	3'608'500	3'465'962	26'000 😊	116'538 🙁	
Ertrag	1'331'100	1'320'700	1'261'396	10'400 😊	69'704 😊	
Saldo	2'251'400	2'287'800	2'204'566	36'400 😊	46'834 ⊗	

#### Zusammenfassender Kommentar:

Mit der Umsetzung der Massnahmen der LÜ21 können die Budgetzahlen der letzten Jahre wieder erreicht werden.

			Bud	get 2022	Bud	get 2021	Reci	nnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
7220.10	Sport (341)	0)	3'500'000	29'800 3'470'200	3'513'900	19'000 3'494'900	3'414'047.51	28'941.60 3'385'105.91	24'700 😊	85'094 <b>②</b>
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	2'778'000		2'765'000		2'787'483.25			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-35'685.40			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs	-10'000		-10'000		-29'613.50			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	177'400		178'500		175'672.60			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	296'100		298'000		303'555.60			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	28'700		18'600		18'237.35			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	34'700		34'900		32'985.70			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	31'000		38'700		16'963.40			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					800.00			
	3100.00	Büromaterial	800		800		254.55			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'300		9'300		3'548.15			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'500		3'500		2'594.95			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'000		1'000		814.25			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'000		2'000					
	3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhän	8'400		8'400		8'063.85			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	100'400		96'600		63'241.00			

	3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand			10'800		8'083.86			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	25'000		25'000		21'529.80			
	3137.00	Steuern und Abgaben	1'000		1'000					
	3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			17'600		24'583.75			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	10'000		10'000		6'892.75			
	3192.00	Abgeltung von Rechten	1'200		1'200		1'041.60			
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	2'500		3'000		3'000.00			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		16'600		10'000		9'340.70		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		13'200		9'000		19'600.90		
7220.30	Bundesfei	er (3290)	27'400		35'400		1'833.00			
				27'400		35'400		1'833.00	8'000 😊	25'567 🙁
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'500		2'500					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'900		32'900		1'833.00			
7220.40	Kasse Sta	dion und Eislauf (3410)		504'500	3'000	603'500	721.05	615'448.64		
			504'500		600'500		614'727.59		96'000 🕾	110'228 🙁
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			3'000		721.05			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		479'400		572'400		584'273.77		
	4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckver		25'100		25'100		25'174.87		
	4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- u				6'000		6'000.00		
7220.50	Hallen- un	d Freibadkasse (3410)	55'100	796'800	56'200	698'200	49'360.64	617'005.83		
			741'700		642'000		567'645.19		99'700 😊	174'055 😊
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'100		3'100		7'825.27			
	3105.00	Lebensmittel			1'100		2'583.65			
	3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	27'000		27'000		19'164.72			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	25'000		25'000		19'785.00			
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					2.00			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		760'800		659'500		579'191.23		
	4250.00	Verkäufe		36'000		38'700		37'814.60		

7220.10 Die Aus	gaben bleiben im gleichen Rahmen wie in den Vorjahren.
7220.10 3090.0	Die obligatorischen Brevet- und CPR/AED-Kurse finden nur alle zwei Jahre statt und im 2022 nicht (- SFr. 7'700.00).
3130.0	Die Ausgaben für das Beachvolleyball-Turnier für Zürcher Gemeinden werden mit den Erträgen in den Konten 424000 und 426000 gegenverrechnet.
3133.0	Die Ausgaben von diesem Konto werden in Zukunft über die Informatik abgebucht.
3158.0	Die Ausgaben von diesem Konto werden in Zukunft über die Informatik abgebucht.
4240.0	Sponsoring gebunden an die Veranstaltung Active City Fr. 3'000.00.
	Sponsoring gebunden an die Veranstaltung Beachvolleyball-Turnier für Zürcher Gemeinden.
4260.0	Die Startgelder werden mit den weiteren Erträgen des Kontos 424000 und den Ausgaben des Kontos 313000 gegenverrechnet.
7220.30 Durch o	ie Umsetzung der LÜ21 konnten die Ausgaben leicht reduziert werden.
7220.40 Durch o	en Umbau des Ausseneisfeldes entfällt ein Grossteil der Erträge dieses Anlagenteils. Es konnten trotz Betriebszeitenerweiterung nicht alle Termine im
Stadior	übernommen werden.
7220.40 3101.0	Ersatz eines Teils der stark beschädigten Mietschlittschuhe für den Start der Trainingshalle im Januar 2023.
4240.0	Vertrag mit SWISS ist abgelaufen, es kommt eventuell ein neuer Sponsor, mit Minderertrag ist zu rechnen (ca. Fr34'000.00).
	Erträge der Vermietung Tiefgarage entfallen wegen Bauarbeiten (Fr10'000.00).
	Eismiete EHC Kloten Verein verringert sich wegen Bauarbeiten um ca. Fr. 10'000.00.
	Eismieten kleinerer Vereine verringern sich wegen Bauarbeiten um ca. Fr. 30'000.00.
	Eismiete Schule Opfikon/Glattbrugg entfällt wegen Bauarbeiten (ca. Fr. 8'000.00)
	Schlittschuhmiete3, Garderobenkastenmieterträge und Eintritte Ausseneisfeld entfallen wegen Bauarbeiten (ca. Fr10'000).
7220.50 Durch o	ie Selbstorganisation von Aquafit-Angeboten können die Erträge gesteigert werden.
7220.50 4240.0	Erträge durch Seilpark vertraglich geregelt seit 2021 und im 2022 halbe Abgabe gemäss Vertrag (Fr. 16'300.00).

#### 7230 Infrastruktur

Aufgabe / Auftrag: Überwachung des baulichen u. technischen Zustands der Klotener Sportanlagen. Begleitung von

Ressort:

Bevölkerung

Sanierungsprojekten
Legislatur-Ziel: Intensives Engageme

Intensives Engagement bei der Gesamtsanierung, Einbringen der spezifischen betrieblichen Kenntnisse und

Bereich:

Freizeit + Sport

Anforderungen in die Detailplanung

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	1'965'350	2'053'250	2'028'703	87'900 😊	63'353 ③
Ertrag	298'500	303'000	330'966	4'500 ⊗	32'466 🕱
Saldo	1'666'850	1'750'250	1'697'737	83'400 😊	30'887 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

Es sind wiederum Einsparungen auf der Ausgabenseite zu erwarten, wobei sich die Ertragsseite nicht verändern wird.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	l Ertrag		
7230.10	Infrastrukt	ur Schluefweg (3410)	1'461'400	90'000 1'371'400	1'511'900	105'000 1'406'900	1'512'432.98	108'184.43 1'404'248.55	35'500 😊	32'849 😊
	3100.00	Büromaterial					75.90			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	949'000		982'000		967'755.95			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'000		7'000		10'933.40			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	4'000		4'000					
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	276'900		291'400		290'602.64			
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					124.05			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	224'500		227'500		242'941.04			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		90'000		105'000		95'184.43		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						13'000.00		
7230.11	Schluefwe	g Rückverteilung aus CO2-Abgabe (9710)	85'000	85'000	85'000	85'000	114'961.00	114'961.00	©	29'961 ⊜
	4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		85'000		85'000		114'961.00	-	

7230.20	Stighag (3	410)	374'850	48'000 326'850	406'250	48'000 358'250	396'279.88	52'570.35 343'709.53	31'400 😊	16'860 😊
	3100.00	Büromaterial			200		158.95			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	22'000		22'000		15'828.90			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	1'500		19'500		12'158.10			
	3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierba	3'600		3'600		5'631.25			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	61'000		61'000		53'058.85			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	245'450		269'450		267'117.75			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	1'600		1'600		1'534.50			
	3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'000		6'000		21'722.70			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'000		3'000		2'876.25			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	14'700		11'900		8'192.60			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	8'000		8'000		8'000.03			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						4'570.35		
	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		48'000		48'000		48'000.00		
7230.30	Ruebisbac	ch (3410)	129'100	73'500 55'600	135'100	65'000 70'100	119'990.03	55'250.02 64'740.01	14'500 <sup>©</sup>	9'140 ☺
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	19'000		19'000		18'332.20			0.10
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	1'500		4'000		22'027.76			
	3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierba	4'500		4'500		2'295.40			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	38'000		38'000		34'623.42			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'800		12'800		9'340.10			
	3134.00	Sachversicherungsprämien	2'900		2'900		2'732.80			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'000		32'000		15'924.40			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	20'000		16'500		9'382.80			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	5'400		5'400		5'331.15			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu	3 400	73'500	3 400	65'000	3 33 1.13	55'250.02		
7230.40	Vermietun	g Schulanlagen (2170)		2'000						
			2'000						2'000 😊	2'000 😊
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		2'000						

7230.10	30.10 Wegen dem Umbau des Ausseneisfeldes wird auch weniger Energie verbraucht, was sich positiv auswirkt, aber es kann auch dem Mieter des Buebetrickli nichts mehr verrechnet werden, da es abgebrochen wurde.							
7230.10	3120.00	Stromersparnis wegen Bauarbeit und Wegfall Ausseneisfeld (ca. Fr. 10'000.00) und weniger Wasserverbrauch (ca. Fr. 3'000).						
	3144.00	Umbau der Entfeuchtungsanlage im Stadion auf Erdgas (ca. Fr. 20'000.00).						
	Ersatz der Sitzflächen der Bänke auf dem Vorplatz des Zentrums (ca. Fr. 12'000.00).							
	4240.00	Minderertrag durch weniger Energieweiterverkauf des abgebrochenen Buebetrickli-Restaurants.						
7230.20	Durch Sparma	ssnahmen kann die Ausgabenseite leicht verringert werden.						
7230.30	keine besonde	ren Veränderungen gegenüber den Vorjahren						
7230.30	3144.00	Elektroarbeiten werden innerbetrieblich erledigt und müssen nicht mehr vergeben werden (Minderausgaben ca. Fr. 6'000.00)						
7230.40	Die Vermietung	g der Schulturnhallen ist neu im Bereich F+S. Es sind keine grossen Erträge zu erwarten, da die Klotener Vereine diese Anlagen kostenlos nutzen						

dürfen.

#### 7240 Stadion

Aufgabe / Auftrag: Operationelle Führung des Stadions. Organisation und Akquisition von Grossanlässen.

Das Stadion behauptet sich auch im Vergleich zur Konkurrenz und ermöglicht dem Hauptmieter optimale

Voraussetzungen. Gleichzeitig soll das Stadion der Klotener Bevölkerung durch besondere Aktionen näher

gebracht werden.

Ressort: Bevölkerung

Bereich: Freizeit + Sport

Finanzielle Dat	ten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Au	ıfwand	147'100	160'400	123'023	13'300 😊	24'077 🛞
	trag	0	0	0	⊜	⊜
Sal		147'100	160'400	123'023	13'300 😊	24'077 🕾

#### Zusammenfassender Kommentar:

Legislatur-Ziel:

Durch die Umsetzung der LÜ21 konnten die Ausgaben leicht verringert werden, obwohl die Betriebszeiten des Stadions erhöht wurden.

			Budç	get 2022	Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
7240.10	Stadion (3	410)	147'100		160'400		123'022.60			
				147'100		160'400		123'022.60	13'300 😊	24'077 🙁
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	34'500		39'500		28'516.76			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					473.45			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	14'000		9'000		17'380.98			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	11'000		11'000		7'973.25			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'000		29'000		15'879.30			
	3137.00	Steuern und Abgaben	1'000		1'000					
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'000		28'000		13'632.20			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	39'600		42'900		39'166.66			

7240.10

7240.10 3111.00 Ein neuer Edger (Bandenhobel) in Elektroausführung (ca. Fr. 9'000.00) muss für die neue Trainingshalle angeschafft werden.

#### 7250 Bäder

Aufgabe / Auftrag: Operationelle Leitung der Bäder. Sicherstellung einer sicheren, sauberen Freizeitanlage. Akquisition von

Ressort:

Bevölkerung

Legislatur-Ziel: In Kloten be

In Kloten besteht die Gelegenheit, sich in schöner, ruhiger und familien- und kleinkinder-freundlicher Umgebung

Bereich:

Freizeit + Sport

zu erholen.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
Aufwand Ertrag	242'400 0	246'800 0	303'964 16'890	4'400 <sup>(3)</sup>	61'564 ⊚ 16'890 ⊗	
Saldo	242'400	246'800	287'074	4'400 ☺	44'674 😊	

#### Zusammenfassender Kommentar:

Die Ausgaben dieser OE konnten weiterhin auf sehr tiefem Niveau gehalten werden, da viele Unterhaltsarbeiten in Eigenregie durchgeführt werden.

			Budget 2022 Budge		et 2021 Rechnung 2020			Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020	
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
7250.10	Bäder (341	0)	242'400		246'800		303'963.83	16'890.00		
				242'400		246'800		287'073.83	4'400 😊	44'674 😊
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	79'700		80'200		67'022.55			
	3106.00	Medizinisches Material	2'500		2'500		4'123.19			
	3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					483.55			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	13'400		22'800		87'859.06			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	21'500		21'500		10'524.95			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	79'100		82'100		87'473.60			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'000		1'000		5'050.00			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	35'200		36'700		41'426.93			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig						4'890.00		
	4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordat						12'000.00		

7250.10

7250.10 3144.00 Die Holzroste auf der Fläche vor dem Hallenbadfenster muss aus Sicherheitsgründen (Verletzungsgefahr wegen verwittertem Holz --> Spiesse, etc.) ersetzt werden.

#### 7260 Konferenzzentrum

Aufgabe / Auftrag: Operationelle Leitung des Konferenzzentrums Ressort: Bevölkerung

Legislatur-Ziel: Die Benutzer werden durch die gebotene Qualität überzeugt und werden zu Stammkunden. Bereich: Freizeit + Sport

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	28'690	27'690	36'063	1'000 🕾	7'373 😊
Ertrag	398'000	388'000	251'225	10'000 😊	146'775 😊
Saldo	-369'310	-360'310	-215'162	9'000 😊	154'148 🕲

#### Zusammenfassender Kommentar:

Die sich stetig verbessernde Covid-Situation lässt Hoffnung auf ein "normales" Rechnungsjahr zu. Die hauptsächlich aus Erträgen bestehende Kostenstelle wurde entsprechend budgetiert.

			Bud	get 2022	Budg	et 2021	Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
7260.10	Konferenz	zentrum (3420)	28'690 369'310	398'000	27'690 360'310	388'000	36'063.05 215'161.75	251'224.80	9'000 😊	154'148 😊
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	16'000		16'000		11'283.75			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	800		800					
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	11'890		10'890		24'779.30			
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		160'000		150'000		94'293.00		
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		30'000		30'000		26'908.80		
	4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		208'000		208'000		130'023.00		

## 7280 Kulturelles Angebot

Aufgabe / Auftrag: Das Kulturangebot der Stadt Kloten wird durch den Kulturverein zusammengeführt, der die Organisatoren auch in Ressort: Bevölkerung

ihrer Arbeit unterstützt.

Legislatur-Ziel: Betrieb einer kompetenten Anlaufstelle für kulturell interessierte Personen. Bereich: Freizeit + Sport

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	0	0	16'563	⊜	16'563 😊
Ertrag	0	0	0	⊜	<b>(</b>
Saldo	0	0	16'563	☺	16'563 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

			Budọ	Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	BU 2021	
7280.10	Kulturelles	s Angebot (3290)					16'562.75	16'562.75	©	16'563 ☺
	3130.00	Dienstleistungen Dritter					16'562.75			

#### 7290 Stadtbibliothek

Aufgabe / Auftrag: Betrieb einer öffentlichen Bibliothek

Ressort: Bereich: Bevölkerung Freizeit + Sport

Legislatur-Ziel:

Die Stadtbibliothek spricht die Einwohnerinnen und Einwohner durch gezielte Oeffentlichkeitsarbeit an. Mit einer

ausgeprägten Kundenorientierung im Medien- und Dienstleistungsangebot werden sie als treue Benützer

gewonnen.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	486'500	488'270	489'269	1'770 😊	2'769 😊
Ertrag	40'000	40'000	34'828		5'172 😊
Saldo	446'500	448'270	454'441	1'770 🕲	7'941 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

Die Bibliothek wird trotz der leichten Einsparungen ihre Dienste an der Bevölkerung wahrnehmen.

			Budç	get 2022	Budg	et 2021	Rech	nung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
7290.00	Stadtbiblio	othek (3210)	486'500	40'000	488'270	40'000	489'269.07	34'827.70		
				446'500		448'270		454'441.37	1'770 😊	7'941 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	232'100		232'100		234'319.85			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-3'997.90			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-2'964.00			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	14'900		14'100		14'826.20			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'100		24'100		24'100.20			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	2'500		1'570		1'563.25			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	2'800		2'700		2'782.00			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal					107.20			
	3099.00	Übriger Personalaufwand					400.00			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	3'000		3'000		3'633.75			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	51'000		53'000		54'856.64			
	3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierba	2'300		2'300		1'986.55			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	1'700		1'700		1'662.45			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'200		17'800		19'868.03			
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	500		500		568.55			
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					156.30			

	3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Miet	135'400	135'40	0	135'400.00	
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		40'000	40'000	34'298.3	30
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig				529.4	40
7290.00							
7290.00	3103.00	Summe wurde um Fr. 2'000.00 reduziert, wobei	i dieser Betrag unter 31	13000 für den Streamingdie	enst filmfriend wieder e	ingesetzt wurde.	
	3130.00	Für die Kosten des Streamingdienstes filmfrien	d (ca. Fr. 2'000.00) wur	rde unter 310300 der Betra	g um Fr. 2'000.00 redu	ıziert.	

## 8210 Pflegezentrum Spitz

Aufgabe / Auftrag: Wohnangebot für ältere EinwohnerInnen die nicht mehr in angestammten Milieu leben können.

Soziales Ressort:

Gesundheit + Alter

Bereich:

Legislatur-Ziel: Mit kompetenten Dienstleistungen (Pflege und Betreuung, Reinigung, Verpflegung, usw.) die Alltagsbewältigung

der BewohnerInnen im Heim unterstützen.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	16'998'900	18'214'300	17'221'327	1'215'400 😊	222'427 😊
Ertrag	13'260'300	15'528'000	15'389'897	2'267'700 🙁	2'129'597 🙁
Saldo	3'738'600	2'686'300	1'831'430	1'052'300 🙁	1'907'170 🛞

#### Zusammenfassender Kommentar:

Die grössten Verluste sind auf covidbedingte Mindereinnahmen durch tiefere Bettenbelegung und fehlende Cafeteriaeinnahmen zurückzuführen. Ob und wie sich diese Belegung entwickelt ist heute schwierig abzuschätzen.

Durch die Lü21 Massnahmen 82.4 und 82.3 können die Personal- und Betriebskosten erheblich reduziert werden.

			Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020		Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwan	nd Ertrag		
8210.00	Pflegezent	trum Spitz (4120)	16'998'900	13'260'300 3'738'600	18'214'300	15'528'000 2'686'300	17'221'326.64	15'389'896.51 1'831'430.13	1'052'300 🕾	1'907'170 🤅
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	9'998'000		10'621'000		10'585'359.80			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					19'096.00			
	3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs					-154'246.65			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	629'000		662'000		673'113.60			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	999'000		1'055'000		1'026'277.30			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	65'500		71'000		71'431.90			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	111'900		125'000		126'524.85			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	131'500		109'000		43'309.66			
	3091.00	Personalwerbung	5'000		8'000		3'712.55			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	24'500		7'500		27'764.39			
	3100.00	Büromaterial	12'000		13'000		16'089.85			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	332'200		315'800		259'642.40			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'500		2'500		1'090.45			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'500		2'000		2'479.55			
	3105.00	Lebensmittel	660'000		780'000		683'829.53			

3106.00	Medizinisches Material	129'500		146'500		164'249.31	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	182'600		183'500		154'309.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	221'000		201'000		198'003.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	300'500		290'000		257'353.30	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter	30'000		39'000		10'837.61	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand					86'242.69	
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'500		10'000		10'215.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	10'500		10'000		7'697.10	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	5'000		27'000		6'222.90	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	262'000		253'500		457'369.58	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	161'200		135'500		108'202.66	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	623'500		717'000		716'195.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	7'000		8'500		7'031.00	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	5'000				165'683.75	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	50'000		50'000		36'042.91	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	573'000		578'000			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatori	480'000		540'000		477'343.75	
3950.00	Interne Verrechnung von planmässige	975'000		1'253'000		972'850.75	
4220.00	Taxen und Kostgelder		9'001'000		10'915'000		10'797'863.80
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		661'000		399'000		456'053.71
4250.00	Verkäufe		202'000		225'000		131'417.17
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig		56'000		65'000		62'167.10
4290.00	Übrige Entgelte						243'244.78
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften		8'300		7'000		12'450.45
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckver		3'330'000		3'915'000		3'684'699.50
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist		2'000		2'000		2'000.00

8210.00	3010.00	Lü21 Massnahme 82.4. Schliessung Pflegwohngruppe 3 (Fr.450`000).
		Lü21 Massnahme 82.3. Umnutzung/ Schliessung Pflegewohngruppe 2 (Fr. 225`000).
	3050.00	Lü21 Massnahme 82.4 Schliessung Pflegewohngruppe 3.
		Lü Massnahme 82.3. Unutzung / Schliessung PWG 2.
	3052.00	Lü21 Massnahme 82.4, Schliessung Pflegewohngruppe 3.
		L¨ü 21 Massnahme 82.3, Umnutzung/ Schliessung PWG 2
	3053.00	Lü21 Massnahme 82.4 Schliessung Pflegewohngruppe 3.
		Lü21 Massnahme 82.3 Umnutzung / Schliessung PWG3.
	3054.00	Lü21 Massnahme 82.4 Schliessung Pflegewohngruppe 3.
		Lü21 Massnahme 82.3 Umnutzung / Schliessung PWG 2.
	3090.00	Einige Weiterbildungen konnten 2020/2021 Coronabedingt nicht durchgeführt werden.
		Im Rahmen der Lü21 Massnahme 82.2. BESA- Optimierung muss das Personal entsprechend geschult werden.
	3099.00	Arbeitssicherheit: Risikoanalyse Schwangerschaft, Eignunsgtest Nachtarbeit.
		Grippeimpfstoffe, Dienstjubiläen.
	3101.00	Covidbedingter Anstieg von Einwegmaterial.
	3105.00	Lü21 Massnahme 82.4. Schliessung Pfelgewohngruppe 3.
		Lü 21 Massnahme 82.3. Umnutzung/ Schlissunge Pflegwohngruppe 2.
	3106.00	Covidbedingte Nichtbelegung von Betten.
	3111.00	Bettenersatz Fr. 45000.00.
		Spezialwagen für Mahlzeitendienst Fr.12 000.00.
		Stuhlersatz Demenzstation Fr. 25000.00.
		Steckbecken + Installation (End of Life).
		Nachttische Fr. 10000.00.
		Eventzelt Fr. 8500.00.
		2 Wechseldruckmatrazen Fr. 15000.00.
		Patientenheber Fr. 13000.00.
		Regal Demenzstation Fr. 8000.00.
		2 Vernebler F. 9000.00
		Stehlift Fr. 7400.00.
	3151.00	Das Budet fällt gegenüber 2021 höher aus aufgrund Reparatur Personenbus (+Fr. 9500.00.) und Kontrolle der medizinischer Geräte (+Fr. 22000).
	3160.00	Schliessung PWG 3 Lü21 82.4. Wegfall von Mietkosten.
	4220.00	Minderertrag aufgrund Covidbedingter tiefer Bettenbelegung.
		Lü21 Q5: Mehrertrag durch Anpassung der Tarife.
	4240.00	Mahlzeitendienst mit Hortbelieferung Fr. 425000.00
		Mahlzeitendienst an Betagte Fr. 160000.00
		Besondere Personalleistungen Fr.14000.00.
		Administrationsgebühren für Heimbewohner 15000.00
		Leistungen der Hauswirtschaft für Heimbewohner Fr. 13000.00
		Den Einnahmen stehen Ausgaben aus Personalleistungen gegenüber, sowie Einkäufe für Mahlzeitendienste, Lieferkosten Mahlzeitendienst, Kommunikationskosten, Einkauf Toilettenartikel.
	4250.00	Covidbedingte Mindererträge.
	4632.00	Mindereinnahmen aufgrund Covidbedingter reduzierter Bettenbelegung.

### 8220 Beratung, Begleitung, Betreuung + ext. Angeb.

Aufgabe / Auftrag: Hilfesuchenden wird eine kompetente Anlaufstelle für ihre Anliegen geboten und die Betreuungsangebote koordiniert

Legislatur-Ziel: Aufbau von Strukturen, welche frühzeitige Beratung und ambulanten Dienstleistungen den EinwohnerInnen, die

diese benötigen, situativ zur Verfügung stehen. Die längerfristige Entwicklung der Altersversorgung mit den

entsprechenden Massnahmen unterstützen.

Ressort:	Soziales

Bereich: Gesundheit + Alter

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	3'568'700	3'413'600	3'281'949	155'100 🕾	286'751 🕾
Ertrag	3'289'000	2'962'300	3'028'348	326'700 😊	260'652 😊
Saldo	279'700	451'300	253'601	171'600 😊	26'099 🕱

#### Zusammenfassender Kommentar:

Der Anstieg der KLV-Spitexleistungen (Krankenpflege- Leistungsverordnung) führen zu höheren Personal- und Sachkosten. Daneben steigen auch die Erträge aus den geleisteten KLV- Stunden. Aufgrund Änderungen bei der MIGEL-Abrechungen (Mittel- und Gegenständeliste, zB. Verbandsmaterial) wird ein Minderaufwand beim medizinischen Material erwartet (Teilweise Übernahme durch Krankenkassen und Klienten).

			Bud	lget 2022	Bud	get 2021	Rec	hnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
8220.10	Spital, Ret	tungsdienste (4220)	80'000	80'000	80'000	80'000	80'316.00	80'316.00	©	316 😊
	3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmun	80'000		80'000		80'316.00			
8220.30	Ambulante	Krankenpflege (4210)	20'000	20'000	20'000	20'000	17'480.00	17'480.00	☺	2'520 ⊗
	3637.00	Beiträge an private Haushalte	20'000		20'000		17'480.00			
8220.31	Ambulante	Krankenpflege, Spitex (4210)	3'097'700 191'300	3'289'000	2'920'100 26'900	2'947'000	2'772'603.78 240'395.92	3'012'999.70	164'400 😊	49'096 <b>⊗</b>
	3010.00 3010.08 3010.09	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze Erstattung von Lohn des Verwaltungs	2'163'500		2'043'500		1'959'365.45 -5'539.90 -14'206.35			
	3050.00 3052.00 3053.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa AG-Beiträge an Pensionskassen AG-Beiträge an Unfall- und Personal	130'400 216'000 13'500		130'400 216'000 13'500		124'408.45 205'775.00 12'986.00			

	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	24'800		24'800		23'340.80			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	56'200		42'000		12'678.40			
	3091.00	Personalwerbung	3'500		3'000		3'403.45			
	3099.00	Übriger Personalaufwand	2'500		2'000		2'182.80			
	3100.00	Büromaterial	3'000		4'000		2'334.00			
	3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	11'000		12'000		11'427.85			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000		2'000		1'572.45			
	3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500		500		94.00			
	3106.00	Medizinisches Material	57'000		85'000		92'802.00			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge	10'000		24'500		55'516.15			
	3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	2'500		2'500		1'502.05			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	149'100		64'500		184'338.35			
	3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter			6'000					
	3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand					22'955.88			
	3137.00	Steuern und Abgaben	500		1'000		992.15			
	3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000		2'000		436.50			
	3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'000							
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	33'500		25'500		24'225.50			
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	27'700		27'500		27'000.00			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	16'500		21'900		11'605.55			
	3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen					9'596.45			
	3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	5'000		5'000		1'810.80			
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	166'000		161'000					
	4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistu		1'857'000		1'672'000		1'698'672.42		
	4390.00	Übriger Ertrag						2'350.00		
	4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckver		1'432'000		1'275'000		1'311'977.28		
8220.40	Krankheits	bekämpfung (4320)	84'800		84'800		174'117.54	10'048.15		
				84'800		84'800		164'069.39	☺	79'269 😊
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	62'200		62'200		62'187.45		_	
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze	02200		02 200		882.90			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	4'000		4'000		3'976.80			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'700		7'700		7'692.00			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	450		450		420.55			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	750		750		746.20			
	3106.00	Medizinisches Material			. 55		94'542.30			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'500		8'500		464.60			
	3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'200		1'200		1'204.74			
	20000		. 200		. 200					

	3910.00 4612.00	Interne Verrechnung von Dienstleist Entschädigungen von Gemeinden und Z					2'000.00	10'048.15		
8220.41	Gesundhe	itskonferenz Bezirk Bülach (4320)	8'000		10'000	10'000				
				8'000					8'000 🕾	8'000 🕾
	3100.00	Büromaterial	200		200					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'000		7'000					
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	800		800					
	3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleist	2'000		2'000					
	4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Ko				6'346				
	4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Z				3'654				
8220.50	Gesundhe	itswesen (4900)	81'500		104'500		88'703.73			
		( ) )		81'500		104'500		88'703.73	23'000 😊	7'204 😊
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	18'000		18'000		16'752.75			
	3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Ge					44'770.88			
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'000		38'000					
	3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Gerä	3'500		3'500		3'200.00			
	3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	30'000		45'000		23'980.10			
8220.60	Alter inkl.	Altersbeauftragte (5350)	196'700		194'200	5'300	148'728.25	5'300.00		
		· ,		196'700		188'900		143'428.25	7'800 🕾	53'272 ⊗
	3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspers	121'200		121'200		121'174.50			
	3010.08	Veränderung Rückst. Gleit-/Ferienze					-9'495.95			
	3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwa	7'800		7'800		7'750.20			
	3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'400		18'400		17'187.20			
	3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal	800		800		818.40			
	3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichska	1'500		1'500		1'454.25			
	3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personal	9'500		8'000					
	3100.00	Büromaterial	1'000				1'000.00			
	3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000		1'000					
	3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'500		1'500					
	3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	6'000		6'000		6'000.00			
	3170.00	Reisekosten und Spesen, Ersatz von	1'000		1'000		346.00			
	3636.00	Beiträge an private Organisationen	27'000		27'000		2'493.65			
	4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteilig				5'300		5'300.00		

8220.31		
8220.31	3010.00	Aufgrund ansteigender KVG- Stunden wurden vom Stadtrat( 164-2021) 180 Stellenprozent in der Funktionsstufe 60 bewilligt, was zu Mehrkosten von Fr. 140000 führt. Im Gegenzug wird das Konto 3130 (Dienstletungen Dritter) entlastet.
	3090.00	Coronabedingt konnten im 2020 und 2021 diverse weiterbildungen nicht stattfinden.
		Funktionsbedingte Führungs und Fachausbildung.
	3106.00	MIGEL geht neu zu Lasten der Krankenkasse.
	3130.00	temporäre Mitarbeiter aufgrund hoher Auftragslage: 130000.00.
		Fremdleistungen Dritter zB. Psychiatriespitex Fr. 40000.00.
		Entschädigung Fahrer Mahlzeitendienst Fr. 15000.00.
		Beiträge Mitgliedschaften Fr. 14000.00.
		Öffentlichkeitsatbeit und PR Fr. 16500.00
	3151.00	Unterhalt Elektroautos und E- Bikes.
	4240.00	Anstieg aufgrund zunehmender Leistungsstunden / Aufträge.
	4632.00	Mehreinnahmen aufgrund zunhemnder Leistungsstunden / Aufträge.
8220.50		
8220.50	3130.00	Abwicklung ambulante Pflegebeiträge über Orion
	3631.00	Anteil Betriebskosten Zürcher Ärztegesellschaft (AGZ)

## 8230 Pflegefinanzierung

Aufgabe / Auftrag: Umsetzung des Pflegegesetzes des Kantons Zürich

Legislatur-Ziel: Erfüllung der Gesetzgebung

Ressort:

Gesundheit + Ressourcen

Bereich: Gesundheit + Alter

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	8'022'000	8'080'000	8'369'826	58'000 ☺	347'826 😊
Ertrag	1'455'000	1'793'000	1'450'195	338'000 🕾	4'806 😊
Saldo	6'567'000	6'287'000	6'919'631	280'000 🕾	352'631 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

Der Beitrag an die Pflegefinanzierung ist schwer prognostizierbar. Beeinflussende Faktoren sind die demographische Entwicklung, sowie der Anstieg der ambulanten Dienstleistungen, welcher schweizweit zu beobachten sind.

			Bud	get 2022	Bud	get 2021	Rec	hnung 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
8230.10	Heime: Be	auftragte Leistungserbringer Aku	40'000		35'000		41'530.10			
				40'000		35'000		41'530.10	5'000 ⊗	1'530 😊
	3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmun	40'000		35'000		41'530.10			
8230.11	Heime: Be	auftragte Leistungserbringer Lan	5'195'000		5'645'000		5'666'685.90			
				5'195'000		5'645'000		5'666'685.90	450'000 😊	471'686 😊
	3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb	3'195'000		3'845'000		3'628'586.60			
	3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmun	2'000'000		1'800'000		2'038'099.30			
8230.21	Heime: Üb	rige Leistungserbringer Langzei	790'000		740'000		796'437.25			
				790'000		740'000		796'437.25	50'000 🙁	6'437 🕲
	3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb	390'000		370'000		391'678.50			
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	400'000		370'000		404'758.75			
8230.50	Amb.Pfleg	eleistungen: Beauftragte Lei	1'487'000		1'330'000		1'360'169.85			
				1'487'000		1'330'000		1'360'169.85	157'000 🙁	126'830 🕾
	3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverb	1'432'000		1'275'000		1'309'529.90			
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	55'000		55'000		50'639.95			

8230.60	Amb.Pfleg	eleistungen: Übrige Lei	510'000		330'000		505'002.70			
				510'000		330'000		505'002.70	180'000 🕾	4'997 🕾
	3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	10'000							
	3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	500'000		330'000		505'002.70			
8230.90	Verrechnu	ng Zinsen und Abschreibungen (4120)		1'455'000		1'793'000		1'450'194.50		
			1'455'000		1'793'000		1'450'194.50		338'000 🙁	4'806 😊
	4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatori		480'000		540'000		477'343.75		
	4950.00	Interne Verrechnung von planmässige		975'000		1'253'000		972'850.75		
8230.10										
8230.10	3634.00	Gemäss Vorjahr AüP an KZU.								
8230.11	3034.00	Gernass Voljani Aur an N20.								
8230.11	3632.00	Die Daten der Vorjahre dienten als Basis für d	ie Rudgetierung, da	die Pflegestufen (	der RewohnerInne	en der heeinfluss	ende Faktor sind	MiGel -Material		
0200.11	0002.00	Verrechnung erfolgt an Versicherer.	io Baagoaorang, aa	alo i nogodialon	dor Bowermermine	n der beenmaee	ondo i dictor oma	Wilder Material.		
	3634.00	Pflegefinanzierung KZU, der Voranschlag wur	de auf den Daten de	es Vorjahres budg	etiert.					
8230.21										
8230.21	3632.00	Beiträge an BewohnerInnen aus Kloten in and	eren gemeindeigene	en Heimen in der	umliegenden Gen	neinden.				
	3635.00	Beiträge an EinwohnerInnen die in umliegend	en privaten Heimen	wohnen.						
8230.50										
8230.50	3632.00	Die Daten der Vorjahre dienten als Basis für d Versicherer.	ie Budgetierung, da	die Einsatzzeiten	der Klienten der I	peeinflussende F	aktor sind. Ohne	MiGeL Verrechnung	g an	
	3635.00	Freischaffende Pflegefachfrauen, vor allem m	t Schwerpunkt Psyc	hiatrie.						
		Onko Plus Spitex / Kispex, spezialisierte amb	ılante Pflege							
8230.60										
8230.60		Sockelbeitrag gemäss Leistungsvereinbarung	Stadt Kloten und St	adt Zürich.						
	3635.00	Restkosten private Spitex.								
8230.90										
8230.90	4940.00	Int. Verrechnung Kalk. Zinsen								
	4950.00	Int. Verrechnung Kalk. Abschreibungen.								

#### 9210 Abschluss

Aufgabe / Auftrag: Budgetierung der Einlage in die finanzpolitischen Reserven

Ressort:

Gesundheit + Ressourcen

Legislatur-Ziel: Aufbau vo

Aufbau von finanzpolitischen Reserven gemäss "Finanzkonzept HRM2", um bei Eintreten eines finanziellen

Bereich:

Abschluss

Einbruchs Handlungsspielraum zu bewahren.

Finanzielle Daten	Budget 2022 Netto	Budget 2021 Netto	Rechnung 2020 Netto	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
Aufwand	0	0	10'000'000	⊜	10'000'000 😊
Ertrag	0	0	0	⊜	⊜
Saldo	0	0	10'000'000	☺	10'000'000 😊

#### Zusammenfassender Kommentar:

Eine Einlage in die finanzpolitischen Reserven ist gemäss Gemeindegesetz Art. 123 Ziff. 2 nur erlaubt, solange kein Aufwandüberschuss vorliegt.

			Bud	lget 2022	Budge	et 2021	Rechnur	ng 2020	Abweichung BU 2022 zu BU 2021	Abweichung BU 2022 zu RG 2020
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
9210.00	Veränderu	ng Finanzpolitische Reserve (9900)				10	0'000'000.00 10'0	00'000.00	☺	10'000'000 😊
	3894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserv				10	0'000'000.00			

Institutionelle Gliederung	Ressort /	Kredite bewilligt	vorbeha	ltene Kı	redite Stuf		Budget 20	022
Investitionsrechnung	Bereich	Datum Instanz Be	trag Q/Jahr A	Art	Betrag	ausgaben	Ausgaben	Einnahmen
Gesamttotal Investitionen Verwaltungsvermögen							26'832'413	207'440
0 Allgemeine Verwaltung							140'000	151'107
020 Verwaltung							140'000	151'107
5060.032 Zentralisierung NEST Steuern	BEV E+S	03.03.20 SR 200			,	200'000	40'000	
5060.034 Ausstattung Archiv Looren	GER F+L		1/2022 GL	Α	100	100'000	100'000	
6250.000 Rückzahlungen Darlehen VV private Unter	n GER F+L					-85'507		85'507
6260.000 Rückzahlungen Darlehen VV priv. Org. ohr	GER F+L				•	-235'600		65'600
1 Oeffentliche Sicherheit							350'000	
110 Polizei							225'000	
5060.100 Neuer Polizeiposten, Anteil Möblierung Schalter, IT	SIC E+S		2/2022 SR	Α	225	225'000	225'000	
140 Feuerwehr und Feuerpolizei							125'000	
5030.032 Feuerwehrgebäude, Ub Büro zu Wohnung	enSIC E+S		4/2022 SR	Α	325	325'000	50'000	
5030.033 Feuerwehrgebäude, Schliessanlage	SIC E+S		2/2022 GL	Α	75 <i>-</i>	75'000	75'000	

Institutionelle Gliederung	Ressort /	J	vorbehaltene Kred		
Investitionsrechnung	Bereic	h Datum Instanz Be	trag Q/Jahr Art Bet	rag ausga	<sup>ben</sup> Ausgaben Einnahmen
2 Bildung					2'130'000
217 Schulliegenschaften/-Anlagen					2'130'000
5030.017 Nägelimoos, Erweiterung und Sanierung	BIL B+K	20.06.18 GL 80 05.11.18 SR 415 17.03.20 SR 30 03.11.20 GR 1'760	5	63'250 1 35'500	000 2'000'000
5030.024 Spitz OS, Akustik Deckenelemente und Ersatz Beleuchtung Schulküchen	BIL B+K		2/2022 SR A	60 1 60	000 60'000
5030.037 Feld PS, zwei Kindergärten Gerlisbergstr garten	BIL B+K		3/2022 GR A	1'720 1 1'720	000 20'000
5060.014 Erneuerung Videoüberwachung Schulan	age BIL B+K		3/2022 SR A GA	50 1 120	000 50'000
3 Kultur und Freizeit					15'580'000 6'333
340 Sport und Freizeit					15'580'000 6'333
5030.030 Stadion Schluefweg, Ersatzneubau 2. Eis Ausseneisfeld / Sanierung Vorpl. Garage	f BEV F+S	29.01.08 SR 58 01.07.14 SR 70 19.01.16 SR 90 07.03.17 SR 26 11.07.17 SR 150 06.09.17 GL 15 07.11.17 SR 58 19.12.17 SR 12 20.03.18 SR 93 10.07.18 SR 400 17.11.19 U 30'738 01.09.20 SR 1'318	) ) ) 5 ) 9 2 7	1 32'839	598 13'900'000

Institutionelle Gliederung	Ressort /	Kredite bewi	lligt	vorbeha	Itene Kr	edite Stu		Budget 20	)22
Investitionsrechnung	Bereich	Datum Insta	nz Beti	rag Q/Jahr <i>A</i>	Art E	Betrag	ausgaben	Ausgaben	Einnahmen
5030.050 Zentrum Schluefweg, Planung Gesamt- sanierung	BEV F+S	02.07.19 SR 03.03.20 SR 30.06.20 SR	184 176 170	1/2021 SR	Р	290	1 820'000	50'000	
5030.172 Zentrum Schluefweg, Energiekonzept und Wasseraufbereitung	BEV F+S	25.05.21 SR 06.07.21 SR	55 90	1/2021 GR 3/2022 GR 3/2023 U	P P A	700 2'350 17'500	1 21'335'000	1'250'000	
5030.174 Zentrum Schluefweg, Umbau Wellness, Gastronomie, Garderoben	BEV F+S			1/2022 GL 2/2023 SR 2/2023 SR 3/2026 U	P P P A	50 500 150 19'180	1 19'880'000	50'000	
5060.073 Stadion Schluefweg, Videowürfel Ersatz	BEV F+S			2/2022 GR	Α	900	1 900'000	100'000	
5060.270 Ruebisbachhalle, Ersatz Schnitzelheizung	BEV F+S			3/2021 SR 1/2022 SR	P GA A GA	30 230	1 260'000	230'000	
6260.000 Rückzahlungen Darlehen VV priv. Org. ohr	GER F+L						1 -95'000		6'333
4 Gesundheit								326'077	
410 Kranken- und Pflegeheime								326'077	
5230.010 KZU, Erhöhung Beteiligung	GER G+A	07.03.21 U	2'935				1 2'934'697	326'077	

Institutionelle Gliederung	Ressort /	Kredite bewilligt		e Kredite Stufe		Budget 20	22
Investitionsrechnung	Bereich	Datum Instanz Bet	rag Q/Jahr Art	Betrag	ausgaben	Ausgaben	Einnahmen
5 Soziale Wohlfahrt						5'373'336	
541 Kinder- und Jugendheime						4'781'336	
5030.017 Neubau Hort PS im Spitz	BIL B+K	07.11.18 GL 20 05.02.19 SR 500 03.03.20 SR -349	2/2021 U A	3'100 1	3'100'000	1'400'000	
5030.018 Krippe KG im Looren	BIL B+K	20.08.19 SR 161 04.02.20 SR 6'374 05.05.20 GR 1'200		1	7'400'000	3'381'336	
560 Sozialer Wohnungsbau						110'000	
5030.011 MFH Chasernweg 22-24, Ersatz Wärme- erzeugung	GER F+L		1/2022 SR A	110 1	110'000	110'000	
570 Altersheime (Eigene)						482'000	
5030.112 PZ Spitz, Luftkühler Küche	GER G+A			1	60'000	60'000	
5030.122 PZ Spitz, Bodenbeläge 2. Etappe	GER G+A		1/2022 GL A	100 1	100'000	100'000	
5030.125 PZ Spitz, Sanierung Balkone	GER G+A		1/2022 SR A 1/2023 SR A 1/2024 SR A	125	425'000	242'000	
5060.113 PZ Spitz, Transportfahrzeug Neuanschaffung	GER G+A			1	80'000	80'000	

Institutionelle Gliederung	Ressort / Kredite bewilligt	vorbehaltene Kredite Stufe	•
Investitionsrechnung	Bereich Datum Instanz Be	trag Q/Jahr Art Betrag	ausgaben Ausgaben Einnahmen
6 Verkehr			373'000
620 Gemeindestrassen			373'000
5010.000 Strassensanierungen (Rahmenkredit)	RAU L+S	1/2022 SR P GA 75 1	13'385'000 300'000
		1/2022 SR A	
		2/2022 SR A GA 150	
		3/2022 SR A GA 150	
5030.012 Werkhof, Neue Lüftung Musikschule	RAU L+S	1/2022 GL P 20 1	420'000 20'000
·		2/2023 SR A 400	
5060.031 Ersatz Kommunalfahrzeug	RAU L+S 15.04.20 GL 148	1/2022 SR A GA 53 1	825'000 53'000
		1/2023 SR A GA 282	32000
		1/2024 SR A GA 200	
		1/2025 SR A GA 50	
		1/2026 SR A GA 55	
			014001000 501004
7 Umwelt und Raumordnung			2'190'000 50'000
710 Abwasserbeseitigung			2'070'000 50'000
5010.000 Kanalisations-Sanierungen (Rahmenkredi	r) RAU L+S	1/2022 SR A GA 500 1	5'280'000 1'215'000
• (	,	2/2022 SR A GA 240	
		3/2022 SR A GA 500	
5010.210 Gerlisbergstrasse (Weiler Gerlisberg)	RAU L+S 20.04.21 SR 1'641	1	1'751'277 800'000
out.out.out.out.out.out.out.out.out.out.		•	
5010.403 Glattalbahn GTB2A, Werterhaltung	RAU L+S	1/2022 SR P GA 240 1	12'325'000 55'000
,		2/2025 SR A GA 12'085	

Institutionelle Gliederung	Ressort / Kredite bewilligt	vorbehaltene Kredite	Stufe		Budget 20	22
Investitionsrechnung	Bereich Datum Instanz Bet	rag Q/Jahr Art Betra	g	ausgaben	Ausgaben	Einnahmen
6100.100 Anschlussgebühren	RAU L+S		1	-250'000		50'000
740 Friedhof und Bestattung					120'000	
5030.031 Friedhof Chloos, Dach Dienstgebäude	BEV E+S	2/2022 SR A GA	120 1	240'000	120'000	
8 Volkswirtschaft					370'000	
817 Forstinvestitionen					370'000	
5060.101 Forsttraktor	RAU L+S	1/2022 SR A GA	370 1	370'000	370'000	
Gesamttotal Investitionen Finanzvermögen					140'000	
9 Finanzen und Steuern					140'000	
942 Liegenschaften Finanzvermögen					140'000	
7020.101 MFH Geissbergstr. 10/12, Neue Wärme- erzeugung	GER F+L	3/2022 SR P 1/2023 SR A	15 1 285	300'000	15'000	
7020.102 MFH Geissbergstr. 22, Neue Wärmeerzeu	g GER F+L	3/2022 SR P 1/2023 SR A	15 1 285	300'000	15'000	
7020.103 MFH Schaffhauserstr. 136, Neue Wärme- erzeugung	GER F+L	1/2022 SR A	110 1	110'000	110'000	

Institutionelle Gliederung

ausgaben Ausgaben Investitionsrechnung Bereich Datum Instanz Betrag Q/Jahr Art **Betrag** Einnahmen Verwendete Abkürzungen: Ressorts: Bereiche: **BEV** Bevölkerung Bildung + Kind B+K BIL Bildung E+S Einwohnerdienste + Soziales **GER** Gesundheit und Ressourcen F+L Finanzen + Logistik RAU Raum und Umwelt F+S Freizeit + Sport SIC Gesundheit + Alter Sicherheit G+A SOZ Soziales L+S Lebensraum + Sicherheit WIR Wirtschaft **VDir** Verwaltungsdirektion Instanzen: ΑU Antrag Urne gestellt Kredit-Arten: Ausführungskredit Α **AGR** Antrag StR an GR gestellt Ρ Projektierungskredit GL Geschäftsleitung GΑ Gebundene Ausgabe GR Gemeinderat RVRessortvorsteherIn SB Schulbehörde SR Stadtrat U Urne

Kredite bewilligt

vorbehaltene Kredite Stufe

Gesamt-

Budget 2022

Ressort /

# **Anhang zum Budget**

## **Anhang**

## Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens

Funktion	Aufgabenbereich	Sachkonto	Budget	Budget	Rechnung
			2022	2021	2020
0220	Allgemeine Dienste, übrige	3300.60	143'100	89'600	111'821.00
	<u> </u>	3320.00	143 100	8'000	86'433.58
0220	Allgemeine Dienste, übrige		4.4.4.700		
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	3300.40	144'700	148'400	137'905.00
1110	Polizei	3300.60	57'500	25'800	11'120.00
1500	Feuerwehr	3300.40	72'600	72'800	68'894.00
1500	Feuerwehr	3300.60	16'000	19'000	19'948.93
1500	Feuerwehr	3660.40			44.00
1610	Militärische Verteidigung	3300.40	4'800	25'400	55'884.00
1620	Zivilschutz	3300.40	6'400	6'400	6'361.00
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	3300.40	4'400	4'400	4'435.00
1629	Regionale Zivilschutzorganisation	3300.60	21'200	21'200	14'036.00
2110	Kindergarten	3300.40	34'100	57'100	307'622.40
2170	Schulliegenschaften	3300.30	4'500	4'500	4'480.00
2170	Schulliegenschaften	3300.40	2'354'700	1'802'700	2'246'181.00
2170	Schulliegenschaften	3300.60	684'100	567'300	602'854.00
2191	Schulverwaltung	3320.00	8'400	16'000	4'400.00
2200	Sonderschulen	3640.40	45'800	41'000	
2200	Sonderschulen	3660.20			55'745.00
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	3660.70			14'579.05
3410	Sport	3300.10	1'200	1'200	1'209.00
3410	Sport	3300.30	322'300	337'600	322'288.00
3410	Sport	3300.40	771'200	797'200	667'138.00
3410	Sport	3300.60	219'000	133'900	171'172.63
3410	Sport	3640.50			120'000.00
3410	Sport	3640.60	54'800	54'700	53'030.00
3410	Sport	3660.60			343'885.70
3420	Freizeit	3300.30	5'900	6'000	5'909.00
3420	Freizeit	3300.40	35'900	37'800	35'936.00
3420	Freizeit	3660.20	0	280'000	
3420	Freizeit	3660.70	Ţ		7'606.97
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	3300.40	441'700	435'000	421'442.63
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	3300.60	29'400	17'200	31'959.00
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	3640.40	20 400	11 200	15'907.35

4220	Rettungsdienste	3300.40	6'400	7'600	6'359.00
4310	Alkohol- und Drogenprävention	3300.40	7'000	7'000	6'973.00
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege)	3300.40	28'700	28'700	28'656.00
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	3300.40	115'300	6'800	6'785.00
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	3300.60	16'300		
5600	Sozialer Wohnungsbau	3300.40	5'500		
5730	Asylwesen	3300.40	102'200	103'600	99'701.00
6150	Gemeindestrassen	3300.10	1'195'800	1'294'900	1'022'250.82
6150	Gemeindestrassen	3300.30	24'700	24'700	24'667.00
6150	Gemeindestrassen	3300.40	17'500	17'500	83'956.00
6150	Gemeindestrassen	3300.60	34'300	27'000	30'767.00
6150	Gemeindestrassen	3660.10	6'300	6'300	6'330.00
6190	Strassen, übriges	3660.10			1'736.57
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	3300.10	23'300	2'300	28'509.50
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	3300.30	54'100	54'800	52'921.00
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	3300.30	121'600	95'200	42'768.00
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	3320.90	23'700	25'200	25'197.00
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	3300.30	33'900	33'900	48'886.00
7710	Friedhof und Bestattung	3300.30	51'600	48'600	51'570.00
7710	Friedhof und Bestattung	3300.40	24'700	25'900	18'668.00
7900	Raumordnung	3300.30	83'400	83'400	84'676.40
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	3300.30	6'700	7'000	3'167.00
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	3300.40	15'100	15'100	15'140.00
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	3300.50	5'300	5'400	5'261.00
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	3300.60	24'700		
8300	Jagd und Fischerei	3300.60	12'700	13'000	12'726.00
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	3300.30		400	-113.00
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	3640.50			42'000.00
	Total		7'524'500	6'944'500	7'699'786.53
	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33xx	7'417'600	6'562'500	7'080'921.89
	Wertberichtigungen Darlehen	354x 364x	100'600	95'700	532'823.05
	Wertberichtigungen Beteiligungen	365x	00000	95 700	0.00
	Abschreibungen Investitionsbeiträge	366x	6'300	286'300	86'041.59
	Absortionarigett irrestituorispetitage	JUUX	0 300	200 300	00 04 1.09
	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigung	en	7'524'500	6'944'500	7'699'786.53

## **Anhang**

### Finanzkennzahlen

	Budget 2022	Budget 2021	Rechnung 2020		
Anzahl Einwohner	20'800	20'550	20'365		
Steuerfuss	103%	103%	103%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	4'009	3173	2764 *		Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad	16%	-50%	-18%	> 100 % 80 - 100 %	ideal gut bis vertretbar
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden				50 - 80 %	problematisch
kann.				< 50 %	ungenügend
Zinsbelastungsanteil	-0.012%	-0.007%	-0.2%	0 - 4 % 4 - 9 %	-
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.					schlecht
Nettoverschuldungsquotient	7%	19%	-69%	< 100 % 100 - 150 %	gut genügend
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				> 150 %	schlecht
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	306	639	-2'026	< 0 Fr.	Nettovermögen
•	300	000	-2 020	1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				1'001 - 2'500 Fr.	mittlere Verschuldung
				2'501 - 5'000 Fr.	hohe Verschuldung
				> 5'000 Fr.	sehr hohe Verschuldung

<sup>\*</sup> Quelle: Gemeindeamt des Kantons Zürich

## Anhang

## Kontenplan (HRM2 Sachkonten)

mit vollständigen Bezeichnungen und mit Erläuterungen

30	Personalaufwand	Aufwand der für das eigene Personal und die Behördenmitglieder geleistet wird sowie Leistungen an das inaktive Personal und für temporäre Anstellungen.
300	Behörden und Kommissionen	Durch ein Wahlorgan oder eine zuständige Amtsstelle gewählte Gremien.
3000	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	Entschädigungen sowie Tag- und Sitzungsgelder an Behörden- und Kommissionsmitglieder. Reisekosten und andere Spesen (Kostenersatz) auf Konto 3170 Reisekosten und Spesen erfassen.
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden- und Kommissionsmitglieder.
3001	Vergütungen an Behörden und Kommissionen (nicht zum massgebenden Lohn gehörend)	Vergütungen für Verrichtungen, die nicht als massgebenden Lohn gewertet werden. Reisekosten und andere Spesen (Kostenersatz) auf Konto 3170 Reisekosten und Spesen erfassen.
3001.00	Vergütungen an Behörden und Kommissionen (nicht zum massgebenden Lohn gehörend)	Vergütungen an Behörden- und Kommissionsmitglieder für Verrichtungen, die nicht als massgebenden Lohn gewertet werden.
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	Im Anstellungsverhältnis beschäftigtes Personal, welches dem Personalrecht des öffentlichen Gemeinwesens unterstellt ist.
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	Löhne inkl. Überstundenzuschläge an das Verwaltungs- und Betriebspersonal. Nur Löhne und Lohnbestandteile bzw. Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	Löhne an das Verwaltungs- und Betriebspersonal inkl. zeitlich befristete Anstellungsverhältnisse. Zulagen unter Sachgruppe 304 erfassen.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	Aufwandminderungskonto. Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, Erwerbsersatz, Mutterschaftsentschädigung der Ausgleichskasse.
302	Löhne der Lehrpersonen	Im Anstellungsverhältnis stehende Lehrpersonen.
3020	Löhne der Lehrpersonen	Löhne der Lehrpersonen, Vikariate, Dozenten, Professuren aller Schulstufen. Nur Löhne und Lohnbestandteile bzw. Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.
<b>3020</b> 3020.00	Löhne der Lehrpersonen  Löhne der Lehrpersonen	Löhne der Lehrpersonen, Vikariate, Dozenten, Professuren aller Schulstufen. Nur Löhne und Lohnbestandteile bzw. Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.  Löhne der Lehrpersonen, Vikariate, Dozenten, Professuren aller Schulstufen inkl. zeitlich befristete Anstellungsverhältnisse. Nur Löhne und Lohnbestandteile bzw. Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.
	·	Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304. Löhne der Lehrpersonen, Vikariate, Dozenten, Professuren aller Schulstufen inkl. zeitlich befristete Anstellungsverhältnisse.
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.  Löhne der Lehrpersonen, Vikariate, Dozenten, Professuren aller Schulstufen inkl. zeitlich befristete Anstellungsverhältnisse.  Nur Löhne und Lohnbestandteile bzw. Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.  Aufwandminderungskonto. Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, Erwerbsersatz, Mutterschaftsentschädigung
3020.00 3020.09	Löhne der Lehrpersonen  Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.  Löhne der Lehrpersonen, Vikariate, Dozenten, Professuren aller Schulstufen inkl. zeitlich befristete Anstellungsverhältnisse.  Nur Löhne und Lohnbestandteile bzw. Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.  Aufwandminderungskonto. Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, Erwerbsersatz, Mutterschaftsentschädigung der Ausgleichskasse.  Von Arbeitsvermittlern zur Verfügung gestellte Arbeitskräfte.  Entschädigungen an Arbeitsvermittler (Dritte) und an Private im Auftragsverhältnis (selbständigerwerbende), für welche AHV
3020.00 3020.09 <b>303</b>	Löhne der Lehrpersonen  Erstattung von Lohn der Lehrpersonen  Temporäre Arbeitskräfte	Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.  Löhne der Lehrpersonen, Vikariate, Dozenten, Professuren aller Schulstufen inkl. zeitlich befristete Anstellungsverhältnisse.  Nur Löhne und Lohnbestandteile bzw. Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.  Aufwandminderungskonto. Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, Erwerbsersatz, Mutterschaftsentschädigung der Ausgleichskasse.  Von Arbeitsvermittlern zur Verfügung gestellte Arbeitskräfte.
3020.00 3020.09 <b>303</b> <b>3030</b>	Löhne der Lehrpersonen  Erstattung von Lohn der Lehrpersonen  Temporäre Arbeitskräfte  Temporäre Arbeitskräfte	Löhne der Lehrpersonen, Vikariate, Dozenten, Professuren aller Schulstufen inkl. zeitlich befristete Anstellungsverhältnisse. Nur Löhne und Lohnbestandteile bzw. Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.  Aufwandminderungskonto. Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, Erwerbsersatz, Mutterschaftsentschädigung der Ausgleichskasse.  Von Arbeitsvermittlern zur Verfügung gestellte Arbeitskräfte.  Entschädigungen an Arbeitsvermittler (Dritte) und an Private im Auftragsverhältnis (selbständigerwerbende), für welche AHV abzurechnen ist. Löhne bei zeitlich befristeten Anstellungsverhältnissen unter Sachgruppe 301 oder 302 erfassen.  Entschädigungen an Arbeitsvermittler (Dritte) und an Private im Auftragsverhältnis (selbständigerwerbende), für welche AHV
3020.00 3020.09 303 3030 3030.00	Löhne der Lehrpersonen  Erstattung von Lohn der Lehrpersonen  Temporäre Arbeitskräfte  Temporäre Arbeitskräfte  Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte	Löhne der Lehrpersonen, Vikariate, Dozenten, Professuren aller Schulstufen inkl. zeitlich befristete Anstellungsverhältnisse. Nur Löhne und Lohnbestandteile bzw. Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.  Aufwandminderungskonto. Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, Erwerbsersatz, Mutterschaftsentschädigung der Ausgleichskasse.  Von Arbeitsvermittlern zur Verfügung gestellte Arbeitskräfte.  Entschädigungen an Arbeitsvermittler (Dritte) und an Private im Auftragsverhältnis (selbständigerwerbende), für welche AHV abzurechnen ist. Löhne bei zeitlich befristeten Anstellungsverhältnissen unter Sachgruppe 301 oder 302 erfassen.  Entschädigungen an Arbeitsvermittler (Dritte) und an Private im Auftragsverhältnis (selbständigerwerbende), für welche AHV abzurechnen ist. Löhne bei zeitlich befristeten Anstellungsverhältnissen unter Sachgruppe 301 oder 302 erfassen.  Zulagen auf gesetzlicher Basis oder für zusätzliche Verrichtungen, besondere Arbeitserschwernisse oder ähnliches. Zulagen
3020.00 3020.09 303 3030 3030.00	Löhne der Lehrpersonen  Erstattung von Lohn der Lehrpersonen  Temporäre Arbeitskräfte  Temporäre Arbeitskräfte  Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte  Zulagen	Löhne der Lehrpersonen, Vikariate, Dozenten, Professuren aller Schulstufen inkl. zeitlich befristete Anstellungsverhältnisse. Nur Löhne und Lohnbestandteile bzw. Lohnzuschläge. Zulagen siehe Sachgruppe 304.  Aufwandminderungskonto. Taggelder von Kranken- und Unfallversicherungen, Erwerbsersatz, Mutterschaftsentschädigung der Ausgleichskasse.  Von Arbeitsvermittlern zur Verfügung gestellte Arbeitskräfte.  Entschädigungen an Arbeitsvermittler (Dritte) und an Private im Auftragsverhältnis (selbständigerwerbende), für welche AHV abzurechnen ist. Löhne bei zeitlich befristeten Anstellungsverhältnissen unter Sachgruppe 301 oder 302 erfassen.  Entschädigungen an Arbeitsvermittler (Dritte) und an Private im Auftragsverhältnis (selbständigerwerbende), für welche AHV abzurechnen ist. Löhne bei zeitlich befristeten Anstellungsverhältnissen unter Sachgruppe 301 oder 302 erfassen.  Zulagen auf gesetzlicher Basis oder für zusätzliche Verrichtungen, besondere Arbeitserschwernisse oder ähnliches. Zulagen können unter Umständen AHV/IV/EO-ALV pflichtig sein.  Nur für Kinder- und Ausbildungszulagen zu Lasten des öffentlichen Gemeinwesens. Von der Familienausgleichskasse

3042.00	Verpflegungszulagen	Zulagen für auswärtige Verpflegung im Sinne eines Lohnbestandteils bzw. einer Lohnergänzung. Kostenersatz von Verpflegungsauslagen unter Sachgruppe 3170 Reisekosten und Spesen erfassen.
3043	Wohnungszulagen	Zulagen für Wohnzwecke im Sinne eines Lohnbestandteils bzw. einer Lohnergänzung; Wohnortszulagen.
3043.00	Wohnungszulagen	Zulagen für Wohnzwecke im Sinne eines Lohnbestandteils bzw. einer Lohnergänzung; Wohnortszulagen.
3049	Übrige Zulagen	Andere Zulagen im Sinne eines Lohnbestandteils bzw. einer Lohnergänzung für dienstliche Verrichtungen wie Stundenplaner-Zulagen, Gefahren-Zulagen, Schicht-Zulagen, Kleider-Entschädigungen, etc.
3049.00	Übrige Zulagen	Andere Zulagen im Sinne eines Lohnbestandteils bzw. einer Lohnergänzung für dienstliche Verrichtungen wie Stundenplaner-Zulagen, Gefahren-Zulagen, Schicht-Zulagen, Kleider-Entschädigungen, etc.
305	Arbeitgeberbeiträge (AG)	Arbeitgeberbeiträge an Sozial- und Personalversicherungen.
3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	Arbeitgeberbeiträge an die öffentlichen Sozialversicherungen AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskostenanteil (ohne FAK-Beiträge).
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	Arbeitgeberbeiträge an die öffentlichen Sozialversicherungen AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskostenanteil (ohne FAK-Beiträge).
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	Aufwandminderungskonto. Rückerstattungen von Arbeitgeberbeiträgen an die öffentlichen Sozialversicherungen AHV, IV, EO, ALV inkl. Verwaltungskostenanteil (ohne FAK-Beiträge).
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	Arbeitgeberbeiträge an Pensionskassen.
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	Arbeitgeberbeiträge an Pensionskassen.
3053	AG-Beiträge an Unfall- und Personal- Haftpflichtversicherungen	Arbeitgeberbeiträge an die obligatorischen Unfallversicherungen (SUVA oder Privatversicherer) sowie an Nichtberufsunfallversicherungen, wenn der Arbeitgeber sich an der Prämie beteiligt. Personal-Haftpflichtversicherungen.
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	Arbeitgeberbeiträge an die obligatorischen Unfallversicherungen (SUVA oder Privatversicherer) sowie an Nichtberufsunfallversicherungen, wenn der Arbeitgeber sich an der Prämie beteiligt. Personal-Haftpflichtversicherungen.
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	Arbeitgeberbeiträge an Familienausgleichskasse.
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	Arbeitgeberbeiträge an Familienausgleichskasse.
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen.
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	Arbeitgeberbeiträge an Krankentaggeldversicherungen.
3056	AG-Beiträge an Krankenkassenprämien	Arbeitgeberbeiträge an Krankenkassenprämien.
3056.00	AG-Beiträge an Krankenkassenprämien	Arbeitgeberbeiträge an Krankenkassenprämien.
3059	Übrige AG-Beiträge	Arbeitgeberbeiträge an übrige Sozial- und Vorsorgeversicherungen.
3059.00	Übrige AG-Beiträge	Arbeitgeberbeiträge an übrige Sozial- und Vorsorgeversicherungen.
306	Arbeitgeberleistungen	Leistungen an inaktives Personal (Ruhegehälter, Renten, Teuerungszulagen auf Renten etc.).
3060	Ruhegehälter	Vom öffentlichen Gemeinwesen getragene Altersleistungen.
3060.00	Ruhegehälter	Vom öffentlichen Gemeinwesen getragene Altersleistungen.
3061	Renten oder Rentenanteile	Vom öffentlichen Gemeinwesen getragene Altersleistungen.
3061.00	Renten oder Rentenanteile	Vom öffentlichen Gemeinwesen getragene Altersleistungen.

<b>3062</b> 3062.00	Teuerungszulagen auf Renten und Rentenanteilen Teuerungszulagen auf Renten und Rentenanteilen	Vom öffentlichen Gemeinwesen getragene Altersleistungen. Vom öffentlichen Gemeinwesen getragene Altersleistungen.
<b>3063</b> 3063.00	Unfallrenten und Rentenablösungen Unfallrenten und Rentenablösungen	Vom öffentlichen Gemeinwesen getragene Renten und Rentenablösungen. Vom öffentlichen Gemeinwesen getragene Renten und Rentenablösungen.
<b>3064</b> 3064.00	Überbrückungsrenten Überbrückungsrenten	Überbrückungsrenten für fehlende AHV bei vorzeitig Pensionierten bis zum Erreichen des Pensionsalters. Überbrückungsrenten für fehlende AHV bei vorzeitig Pensionierten bis zum Erreichen des Pensionsalters.
<b>3069</b> 3069.00	<b>Übrige Arbeitgeberleistungen</b> Übrige Arbeitgeberleistungen	Übrige Arbeitgeberleistungen an inaktives Personal. Übrige Arbeitgeberleistungen an inaktives Personal.
309	Übriger Personalaufwand	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	Schulungs-, Ausbildungs- und Weiterbildungskosten für die Personalschulung. Kostenbeiträge an Studienaufenthalte und Studienreisen des Personals, Honorare an externe Referenten und Kursleiter.
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	Schulungs-, Ausbildungs- und Weiterbildungskosten für die Personalschulung. Kostenbeiträge an Studienaufenthalte und Studienreisen des Personals, Honorare an externe Referenten und Kursleiter.
3091	Personalwerbung	Kosten der Personalrekrutierung, wie Inserate, Reisespesen der Bewerber, Stellenvermittler, Assessments, grafologische und andere Gutachten.
3091.00	Personalwerbung	Kosten der Personalrekrutierung, wie Inserate, Reisespesen der Bewerber, Stellenvermittler, Assessments, grafologische und andere Gutachten.
3099	Übriger Personalaufwand	Personalanlässe, Personalausflüge, Beiträge an Personalvereinigungen, Geschenke an das Personal (nicht DAG), vertrauensärztliche Untersuchungen, Vergünstigungen für Reiseschecks.
3099.00	Übriger Personalaufwand	Personalanlässe, Personalausflüge, Beiträge an Personalvereinigungen, Geschenke an das Personal (nicht DAG), vertrauensärztliche Untersuchungen, Vergünstigungen für Reiseschecks.
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	
310	Material- und Warenaufwand	Aufwand für die Beschaffung von Konsumgütern, die vom öffentlichen Gemeinwesen in der betreffenden Rechnungsperiode verbraucht werden.
3100	Büromaterial	Verbrauchsmaterial für das Büro und die Verwaltungsaufgaben, einschliesslich Verbrauchsmaterial der Büroinformatik.
3100.00	Büromaterial	Verbrauchsmaterial für das Büro und die Verwaltungsaufgaben, einschliesslich Verbrauchsmaterial der Büroinformatik.
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	Betriebs-, Verbrauchs- und Produktionsmaterialien; Materialien für den baulichen und betrieblichen Unterhalt von Liegenschaften des Verwaltungsvermögens, die das eigene Personal verarbeitet; Treibstoffe, Waren und Gegenstände für den Wiederverkauf ausser
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	Betriebs-, Verbrauchs- und Produktionsmaterialien; Materialien für den baulichen und betrieblichen Unterhalt von Liegenschaften des Verwaltungsvermögens, die das eigene Personal verarbeitet; Treibstoffe, Waren und Gegenstände für den Wiederverkauf ausser
3102	Drucksachen, Publikationen	Druck- und Kopierkosten für Publikationen oder zum internen Gebrauch, Amtsblatt und andere Anzeiger des öffentlichen Gemeinwesens, Werbe- und PR-Broschüren, Buchbinder, Fachpublikationen, Submissionsinserate und Wettbewerbs-Ausschreibungen, Personalzeitu

3102.00	Drucksachen, Publikationen	Druck- und Kopierkosten für Publikationen oder zum internen Gebrauch, Amtsblatt und andere Anzeiger des öffentlichen Gemeinwesens, Werbe- und PR-Broschüren, Buchbinder, Fachpublikationen, Submissionsinserate und Wettbewerbs-Ausschreibungen, Personalzeitu
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	Fachbücher, Fachzeitschriften, Zeitungen, Newsletter, Adressbücher, Gesetzessammlungen, Karten, Normblätter, Pläne, Anschaffungen von Büchern, Heften, Zeitschriften etc. für Bibliotheken.
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	Fachbücher, Fachzeitschriften, Zeitschriften, Adressbücher, Gesetzessammlungen, Karten, Normblätter, Pläne, Anschaffungen von Büchern, Heften, Zeitschriften etc. für Bibliotheken.
3104	Lehrmittel	Verbrauchsmaterial für Unterricht und Forschung.
3104.00	Lehrmittel	Verbrauchsmaterial für Unterricht und Forschung.
3105	Lebensmittel	Lebensmittel und Zutaten, Getränke, Nahrungsmittel für die Herstellung von Mahlzeiten oder für den Wiederverkauf.
3105.00	Lebensmittel	Lebensmittel und Zutaten, Getränke, Nahrungsmittel für die Herstellung von Mahlzeiten oder für den Wiederverkauf.
3106	Medizinisches Material	Arzneien, Medikamente, Verbandmaterial, medizinisches Verbrauchsmaterial.
3106.00	Medizinisches Material	Arzneien, Medikamente, Verbandmaterial, medizinisches Verbrauchsmaterial.
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	Verbrauchsmaterial, das nicht Sachgruppen 3100 bis 3106 zugeordnet werden kann.
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	Verbrauchsmaterial, das nicht Sachgruppen 3100 bis 3106 zugeordnet werden kann.
311	Nicht aktivierbare Anlagen	Anschaffung von Mobilien, Geräten, Fahrzeugen, Informatik-Geräten.
3110	Anschaffung Büromöbel und -geräte	Anschaffung von Büromöbeln, Bürogeräten, Büromaschinen (ohne Computer, Drucker etc.), Kopiergeräten, Reprogeräten.
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	Anschaffung von Büromöbeln, Bürogeräten, Büromaschinen (ohne Computer, Drucker etc.), Kopiergeräten, Reprogeräten.
3111	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	Anschaffung von Apparaten, Fahrzeugen aller Art, Maschinen, Gerätschaften, Werkzeugen.
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	Anschaffung von Apparaten, Fahrzeugen aller Art, Maschinen, Gerätschaften, Werkzeugen.
3112	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	Anschaffung von Dienstkleidern, Uniformen, Bekleidung für betreute Personen und Patienten, Vorhänge, Bettwäsche, Tischwäsche.
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	Anschaffung von Dienstkleidern, Uniformen, Bekleidung für betreute Personen und Patienten, Vorhänge, Bettwäsche, Tischwäsche.
3113	Anschaffung Hardware	Anschaffung von IT-Geräten und Apparate, Peripheriegeräten, Drucker, Netzwerk-Komponenten, Ersatzteile.
3113.00	Anschaffung Hardware	Anschaffung von IT-Geräten und Apparate, Peripheriegeräten, Drucker, Netzwerk-Komponenten, Ersatzteile.
3115	Anschaffung Viehhabe	Anschaffung und Aufzucht von Klein- und Grossvieh.
3115.00	Anschaffung Viehhabe	Anschaffung und Aufzucht von Klein- und Grossvieh.
3116	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	Anschaffung von medizinischen Geräten und Instrumenten, medizinischem Besteck.
3116.00	Anschaffung medizinische Geräte und Instrumente	Anschaffung von medizinischen Geräten und Instrumenten, medizinischem Besteck.
3118	Anschaffung immaterielle Anlagen	Entwicklung und Anschaffung von Software, Lizenzen.
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	Entwicklung und Anschaffung von Software, Lizenzen.

<b>3119</b> 3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	Anschaffung von Mobilien, die nicht Sachgruppen 3110 bis 3118 zugeordnet werden können. Anschaffung von Mobilien, die nicht Sachgruppen 3110 bis 3118 zugeordnet werden können.
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	Für Liegenschaften des Verwaltungsvermögens (eigene oder gemietete). Für Liegenschaften des Finanzvermögens siehe Sachgruppe 3439.
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	Heizmaterial, Energie, Strom, Gas, Wasser, Abwasser, Meteorwasser, Kehrichtgebühren (für Liegenschaften des Verwaltungsvermögens).
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	Heizmaterial, Energie, Strom, Gas, Wasser, Abwasser, Meteorwasser, Kehrichtgebühren (für Liegenschaften des Verwaltungsvermögens).
313	Dienstleistungen und Honorare	
3130	Dienstleistungen Dritter	Sämtliche Dienstleistungen, die nicht durch eigenes Personal erbracht werden und die nicht Sachgruppen 3131 bis 3139 zugeordnet werden können; u.a. Telefon und Kommunikation, Kabelnetzgebühren, Post- und Bankspesen, Mitglieder- und Verbandsbeiträge [Gönne
3130.00	Dienstleistungen Dritter	Sämtliche Dienstleistungen, die nicht durch eigenes Personal erbracht werden und die nicht Sachgruppen 3131 bis 3139 zugeordnet werden können; u.a. Telefon und Kommunikation, Kabelnetzgebühren, Post- und Bankspesen, Mitglieder- und Verbandsbeiträge [Gönne
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	Planungs- und Projektierungskosten Dritter für Bauvorhaben.
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	Planungs- und Projektierungskosten Dritter für Bauvorhaben.
3132	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	Externe Berater und Fachexperten, Gutachter, Spezialisten von Drittfirmen oder Selbständigerwerbende (Nicht temporäre Arbeitskräfte).
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	Externe Berater und Fachexperten, Gutachter, Spezialisten von Drittfirmen oder Selbständigerwerbende (Nicht temporäre Arbeitskräfte).
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	Nutzung von externen Rechenzentren (outsourcing), Server-Hosting, Nutzung Web-Server in fremdem Rechenzentrum, u.a.
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	Nutzung von externen Rechenzentren (outsourcing), Server-Hosting, Nutzung Web-Server in fremdem Rechenzentrum, u.a.
3134	Sachversicherungsprämien	Gebäudeversicherungsprämien für Liegenschaften des Verwaltungsvermögens, Kaskoversicherungsprämien für Dienstfahrten mit dem Privatfahrzeug, Viehversicherung, Hagelversicherung, Diebstahl- und Einbruchversicherung, Gebäudeeigentümerhaftpflichtversicherung
3134.00	Sachversicherungsprämien	Gebäudeversicherungsprämien für Liegenschaften des Verwaltungsvermögens, Kaskoversicherungsprämien für Dienstfahrten mit dem Privatfahrzeug, Viehversicherung, Hagelversicherung, Diebstahl- und Einbruchversicherung, Gebäudeeigentümerhaftpflichtversicherung
3135	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	Arbeitsentgelte für Patienten in Kliniken und für Gefangene und Anstaltsinsassen, Pekulium; Krankenkassenprämien, Arztund Zahnarztkosten für Gefangene, Asylbewerber etc.
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	Arbeitsentgelte für Patienten in Kliniken und für Gefangene und Anstaltsinsassen, Pekulium; Krankenkassenprämien, Arzt- und Zahnarztkosten für Gefangene, Asylbewerber etc.
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	Anteil des Arztes und des Personals am Honorar aus privatärztlicher Behandlung.
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	Anteil des Arztes und des Personals am Honorar aus privatärztlicher Behandlung.
3137	Steuern und Abgaben	Verkehrsabgaben für Dienstfahrzeuge, Alkoholsteuer, Stempelabgaben, MWST-Ablieferung bei Pauschalsatzmethode.
3137.00	Steuern und Abgaben	Verkehrsabgaben für Dienstfahrzeuge, Alkoholsteuer, Stempelabgaben, MWST-Ablieferung bei Pauschalsatzmethode.

3138	Kurse, Prüfungen und Beratungen	Vom öffentlichen Gemeinwesen durchgeführte Kurse, Weiterbildungsangebote, Fachprüfungen, Fähigkeitsprüfungen, Feuerwehrausbildung, Wildhüterkurse.
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	Vom öffentlichen Gemeinwesen durchgeführte Kurse, Weiterbildungsangebote, Fachprüfungen, Fähigkeitsprüfungen, Feuerwehrausbildung, Wildhüterkurse.
3139	Lehrlingsprüfungen	Gewerbliche und Kaufmännische Lehrlings- und Lehrabschlussprüfungen; übrige Dienstleistungen unter Sachgruppe 3130 erfassen.
3139.00	Lehrlingsprüfungen	Gewerbliche und Kaufmännische Lehrlings- und Lehrabschlussprüfungen; übrige Dienstleistungen unter Sachgruppe 3130 erfassen.
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	Baulicher und betrieblicher Unterhalt von Liegenschaften des Verwaltungsvermögens.
3140	Unterhalt an Grundstücken	Unterhalt von Grundstücken wie Parkanlagen, Plätze, Biotope; alle Anlagen, die in Sachgruppe 1400 bilanziert sind.
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	Unterhalt von Grundstücken wie Parkanlagen, Plätze, Biotope; alle Anlagen, die in Sachgruppe 1400 bilanziert sind.
3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	Unterhalt von dem allgemeinen Verkehr geöffneten Strassen/Verkehrswegen; alle Anlagen, die in Sachgruppe 1401 bilanziert sind.
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	Unterhalt von dem allgemeinen Verkehr geöffneten Strassen/Verkehrswegen; alle Anlagen, die in Sachgruppe 1401 bilanziert sind.
3142	Unterhalt Wasserbau	Gewässerunterhalt, Ufer- und Böschungspflege, Unterhalt von Wasserbauten, See- und Gewässerreinigung; alle Anlagen, die in Sachgruppe 1402 bilanziert sind.
3142.00	Unterhalt Wasserbau	Gewässerunterhalt, Ufer- und Böschungspflege, Unterhalt von Wasserbauten, See- und Gewässerreinigung; alle Anlagen, die in Sachgruppe 1402 bilanziert sind.
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	Unterhalt der übrigen Tiefbauten, Kanalisation, Werk- und Wasserleitungen; Unterhalt aller Anlagen, die in Sachgruppe 1403 bilanziert sind.
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	Unterhalt der übrigen Tiefbauten, Kanalisation, Werk- und Wasserleitungen; Unterhalt aller Anlagen, die in Sachgruppe 1403 bilanziert sind.
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	Unterhalt von Gebäuden und Einrichtungen, die in Sachgruppe 1404 bilanziert sind.
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	Unterhalt von Gebäuden und Einrichtungen, die in Sachgruppe 1404 bilanziert sind.
3145	Unterhalt Wald	Unterhalt der Waldungen, die in Sachgruppe 1405 bilanziert sind.
3145.00	Unterhalt Wald	Unterhalt der Waldungen, die in Sachgruppe 1405 bilanziert sind.
3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	Unterhalt der Sachanlagen, die in Sachgruppe 1409 bilanziert sind.
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	Unterhalt der Sachanlagen, die in Sachgruppe 1409 bilanziert sind.
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	Unterhalt von Mobilien und immateriellen Anlagen des Verwaltungsvermögens.
3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte	Unterhalt von Büromöbeln, Bürogeräten, Büromaschinen (ohne Computer, Drucker etc.), Kopiergeräten, Reprogeräten.
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	Unterhalt von Büromöbeln, Bürogeräten, Büromaschinen (ohne Computer, Drucker etc.), Kopiergeräten, Reprogeräten.
3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	Unterhalt von Apparaten, Fahrzeugen aller Art, Maschinen, Gerätschaften, Werkzeugen.
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	Unterhalt von Apparaten, Fahrzeugen aller Art, Maschinen, Gerätschaften, Werkzeugen.
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	Unterhalt von IT-Geräten und Apparaten, Peripheriegeräten, Druckern, Netzwerk-Komponenten, Ersatzteilen.

3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	Unterhalt von IT-Geräten und Apparaten, Peripheriegeräten, Druckern, Netzwerk-Komponenten, Ersatzteilen.
<b>3156</b> 3156.00	Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente Unterhalt medizinische Geräte und Instrumente	Unterhalt von medizinischen Geräten und Instrumenten, medizinischem Besteck. Unterhalt von medizinischen Geräten und Instrumenten, medizinischem Besteck.
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	Unterhalt von Software (Service-Verträge, Patches, Service-Packs, Up-Grades etc.). Release-Wechsel gelten als Anschaffung.
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	Unterhalt von Software (Service-Verträge, Patches, Service-Packs, Up-Grades etc.). Release-Wechsel gelten als Anschaffung.
3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	Unterhalt von Mobilien, die nicht Sachgruppen 3150 bis 3158 zugeordnet werden können.
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	Unterhalt von Mobilien, die nicht Sachgruppen 3150 bis 3158 zugeordnet werden können.
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	Mieten und Benützungsgebühren von für Verwaltungszwecke genutzte Güter und Sachanlagen.
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	Miete und Pacht von Räumlichkeiten, Grundstücken, Flächen aller Art; Baurechtszinsen.
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	Miete und Pacht von Räumlichkeiten, Grundstücken, Flächen aller Art; Baurechtszinsen.
3161	Mieten, Benützungskosten Mobilien	Mieten und Benützungskosten für Fahrzeuge, Geräte, Mobilien, übrige Sachanlagen.
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	Mieten und Benützungskosten für Fahrzeuge, Geräte, Mobilien, übrige Sachanlagen.
3162	Raten für operatives Leasing	Prämien und Leasingraten für operatives Leasing von Sachanlagen aller Art.
3162.00	Raten für operatives Leasing	Prämien und Leasingraten für operatives Leasing von Sachanlagen aller Art.
0400	Übrige Mieten und Benützungskosten	Mieten und Benützungskosten für übrige Sachanlagen und immaterielle Nutzungsrechte, die nicht Sachgruppen 3160 bis
3169	obligo miotori dila bollatzaligokootoli	3162 zugeordnet werden können.
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	
		3162 zugeordnet werden können.  Mieten und Benützungskosten für übrige Sachanlagen und immaterielle Nutzungsrechte, die nicht Sachgruppen 3160 bis
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	3162 zugeordnet werden können. Mieten und Benützungskosten für übrige Sachanlagen und immaterielle Nutzungsrechte, die nicht Sachgruppen 3160 bis 3162 zugeordnet werden können.
3169.00 <b>317</b>	Übrige Mieten und Benützungskosten  Spesenentschädigungen	3162 zugeordnet werden können. Mieten und Benützungskosten für übrige Sachanlagen und immaterielle Nutzungsrechte, die nicht Sachgruppen 3160 bis 3162 zugeordnet werden können.  Entschädigungen und Ersatz von Auslagen an Behörden- und Kommissionsmitglieder sowie das gesamte Personal.  Ersatz von Reisekosten. Übernachtung, Veroflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume
3169.00 <b>317</b> <b>3170</b>	Übrige Mieten und Benützungskosten  Spesenentschädigungen Reisekosten und Spesen	3162 zugeordnet werden können.  Mieten und Benützungskosten für übrige Sachanlagen und immaterielle Nutzungsrechte, die nicht Sachgruppen 3160 bis 3162 zugeordnet werden können.  Entschädigungen und Ersatz von Auslagen an Behörden- und Kommissionsmitglieder sowie das gesamte Personal.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume
3169.00 317 3170 3170.00	Übrige Mieten und Benützungskosten  Spesenentschädigungen  Reisekosten und Spesen  Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen	3162 zugeordnet werden können. Mieten und Benützungskosten für übrige Sachanlagen und immaterielle Nutzungsrechte, die nicht Sachgruppen 3160 bis 3162 zugeordnet werden können.  Entschädigungen und Ersatz von Auslagen an Behörden- und Kommissionsmitglieder sowie das gesamte Personal.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen
3169.00 317 3170 3170.00 3171	Übrige Mieten und Benützungskosten  Spesenentschädigungen Reisekosten und Spesen Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen  Exkursionen, Schulreisen und Lager	3162 zugeordnet werden können.  Mieten und Benützungskosten für übrige Sachanlagen und immaterielle Nutzungsrechte, die nicht Sachgruppen 3160 bis 3162 zugeordnet werden können.  Entschädigungen und Ersatz von Auslagen an Behörden- und Kommissionsmitglieder sowie das gesamte Personal.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen Aufwendungen für Exkursionen, Lager, Schulreisen.
3169.00  317  3170  3170.00  3171  3171.00	Übrige Mieten und Benützungskosten  Spesenentschädigungen Reisekosten und Spesen Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen  Exkursionen, Schulreisen und Lager Exkursionen, Schulreisen und Lager Wertberichtigungen auf Forderungen  Wertberichtigungen auf Forderungen	3162 zugeordnet werden können.  Mieten und Benützungskosten für übrige Sachanlagen und immaterielle Nutzungsrechte, die nicht Sachgruppen 3160 bis 3162 zugeordnet werden können.  Entschädigungen und Ersatz von Auslagen an Behörden- und Kommissionsmitglieder sowie das gesamte Personal.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen Aufwendungen für Exkursionen, Lager, Schulreisen.
3169.00 317 3170 3170.00 3171 3171.00 318	Übrige Mieten und Benützungskosten  Spesenentschädigungen Reisekosten und Spesen Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen  Exkursionen, Schulreisen und Lager Exkursionen, Schulreisen und Lager Wertberichtigungen auf Forderungen	3162 zugeordnet werden können.  Mieten und Benützungskosten für übrige Sachanlagen und immaterielle Nutzungsrechte, die nicht Sachgruppen 3160 bis 3162 zugeordnet werden können.  Entschädigungen und Ersatz von Auslagen an Behörden- und Kommissionsmitglieder sowie das gesamte Personal.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen Aufwendungen für Exkursionen, Lager, Schulreisen.  Aufwendungen für Exkursionen, Lager, Schulreisen.
3169.00  317  3170  3170.00  3171  3171.00  318  3180	Übrige Mieten und Benützungskosten  Spesenentschädigungen Reisekosten und Spesen Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen  Exkursionen, Schulreisen und Lager Exkursionen, Schulreisen und Lager Wertberichtigungen auf Forderungen  Wertberichtigungen auf Forderungen	3162 zugeordnet werden können.  Mieten und Benützungskosten für übrige Sachanlagen und immaterielle Nutzungsrechte, die nicht Sachgruppen 3160 bis 3162 zugeordnet werden können.  Entschädigungen und Ersatz von Auslagen an Behörden- und Kommissionsmitglieder sowie das gesamte Personal.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen Aufwendungen für Exkursionen, Lager, Schulreisen.  Aufwendungen für Exkursionen, Lager, Schulreisen.  Wertberichtigungen auf Forderungen der Sachgruppe 101 (Delkredere).
3169.00  317  3170  3170.00  3171  3171.00  318  3180  3180.00  3181	Übrige Mieten und Benützungskosten  Spesenentschädigungen Reisekosten und Spesen Reisekosten und Spesen, Ersatz von Auslagen  Exkursionen, Schulreisen und Lager Exkursionen, Schulreisen und Lager Wertberichtigungen auf Forderungen Wertberichtigungen auf Forderungen Wertberichtigungen auf Forderungen Tatsächliche Forderungsverluste	3162 zugeordnet werden können.  Mieten und Benützungskosten für übrige Sachanlagen und immaterielle Nutzungsrechte, die nicht Sachgruppen 3160 bis 3162 zugeordnet werden können.  Entschädigungen und Ersatz von Auslagen an Behörden- und Kommissionsmitglieder sowie das gesamte Personal.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen.  Ersatz von Reisekosten, Übernachtung, Verpflegung, für die Benützung privater Motorfahrzeuge, Benützung privater Räume und Geräte für dienstliche Verrichtungen, Vergünstigungen des Arbeitgebers für Bahnabonnements, Ersatz von Barauslagen Aufwendungen für Exkursionen, Lager, Schulreisen.  Aufwendungen für Exkursionen, Lager, Schulreisen.  Wertberichtigungen auf Forderungen der Sachgruppe 101 (Delkredere).  Wertberichtigungen auf Forderungen der Sachgruppe 101 (Delkredere).

3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	Abschreibungen nicht einbringlicher Forderungen der Sachgruppe 101.
319	Verschiedener Betriebsaufwand	
3190	Schadenersatzleistungen	Haftpflichtschadenvergütungen an Dritte, Landschadenvergütungen, Schadenersatzleistungen an Dritte, Unfallentschädigungen an Dritte, Vergütung für beschädigte Sachen von Dritten, Vergütung für abhanden gekommene Sachen von Dritten.
3190.00	Schadenersatzleistungen	Haftpflichtschadenvergütungen an Dritte, Landschadenvergütungen, Schadenersatzleistungen an Dritte, Unfallentschädigungen an Dritte, Vergütung für beschädigte Sachen von Dritten, Vergütung für abhanden gekommene Sachen von Dritten.
3192	Abgeltung von Rechten	Abgeltung von Nutzungsrechten Dritter (z.B. SUISA, DUN, Swisscable, ProLitteris, Funkkonzessionen).
3192.00	Abgeltung von Rechten	Abgeltung von Nutzungsrechten Dritter (z.B. SUISA, DUN, Swisscable, ProLitteris, Funkkonzessionen).
3199	Übriger Betriebsaufwand	Unentgeltliche Rechtsbeistände, Parteikostenentschädigung, MWST-Vorsteuerkürzungen (für Pauschalsatzmethode siehe Sachgruppe 3137); Betriebsaufwand, der keiner anderen Sachgruppe zugeordnet werden kann.
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	Unentgeltliche Rechtsbeistände, Parteikostenentschädigung, MWST-Vorsteuerkürzungen (für Pauschalsatzmethode siehe Sachgruppe 3137); Betriebsaufwand, der keiner anderen Sachgruppe zugeordnet werden kann.
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	Abschreibungen und Wertberichtigungen der Sachanlagen und immateriellen Anlagen des Verwaltungsvermögens.
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	Abschreibungen und Wertberichtigungen der Sachgruppe 140 Sachanlagen VV.
3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 140 Sachanlagen VV.
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1402 Wasserbau VV.
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1406 Mobilien VV.
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1401 Strassen/Verkehrswege VV.
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1403 Übrige Tiefbauten VV.
3300.50	Planmässige Abschreibungen Waldungen VV	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1405 Waldungen VV.
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1409 Übrige Sachanlagen VV.
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1404 Hochbauten VV.
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1400 Grundstücke VV.
<b>3301</b> 3301.50	Ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen VV Ausserplanmässige Abschreibungen Waldungen VV	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 140 Sachanlagen VV. Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1405 Waldungen VV.
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1404 Hochbauten VV.
3301.00	Ausserplanmässige Abschreibungen Grundstücke VV	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1400 Grundstücke VV.
3301.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Wasserbau VV	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1402 Wasserbau VV.
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1403 Übrige Tiefbauten VV.
3301.90	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1409 Übrige Sachanlagen VV.
3301.70	Ausserplanmässige Abschreibungen Anlagen im Bau VV	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1407 Anlagen im Bau VV.
3301.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1401 Strassen/Verkehrswege VV.

3301.60	Ausserplanmässige Abschreibungen Mobilien VV	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1406 Mobilien VV.
332	Abschreibungen immaterielle Anlagen	Abschreibungen und Wertberichtigungen der Sachgruppe 142 Immaterielle Anlagen VV.
3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 142 Immaterielle Anlagen VV.
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software	Planmässige Abschreibungen auf Sachgruppe 1420 Software VV.
3320.10	Planmässige Abschreibungen Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	Planmässige Abschreibungen auf Sachgruppe 1421 Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte VV.
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	Planmässige Abschreibungen auf Sachgruppe 1429 Übrige immaterielle Anlagen VV.
3321	Ausserplanmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 142 Immaterielle Anlagen VV.
3321.70	Ausserplanmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen in Realisierung	Ausserplanmässige Abschreibungen auf Sachgruppe 1427 Immaterielle Anlagen in Realisierung VV.
3321.90	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	Ausserplanmässige Abschreibungen auf Sachgruppe 1429 Übrige immaterielle Anlagen VV.
3321.00	Ausserplanmässige Abschreibungen Software	Ausserplanmässige Abschreibungen auf Sachgruppe 1420 Software VV.
3321.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	Ausserplanmässige Abschreibungen auf Sachgruppe 1421 Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte VV.
34	Finanzaufwand	Der Aufwand für die Verwaltung, Beschaffung und das Halten von Vermögen zu Anlagezwecken einschliesslich der flüssigen Mittel sowie der Schulden und Verbindlichkeiten.
340	Zinsaufwand	Passiv- und Schuldzinsen aller Art für die Inanspruchnahme fremder Mittel.
340 3400	Zinsaufwand Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	Passiv- und Schuldzinsen aller Art für die Inanspruchnahme fremder Mittel.  Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.
		·
<b>3400</b> 3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.
3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten. Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.
<b>3400</b> 3400.00 <b>3401</b> 3401.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten. Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.
<b>3400</b> 3400.00 <b>3401</b>	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten. Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.
3400 3400.00 3401 3401.00 3409	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Übrige Passivzinsen	Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten. Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.
3400 3400.00 3401 3401.00 3409 3409.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung laufende Verbindlichkeiten  Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten  Übrige Passivzinsen  Übrige Passivzinsen	Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten. Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.
3400 3400.00 3401 3401.00 3409 3409.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung laufende Verbindlichkeiten  Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten  Übrige Passivzinsen  Übrige Passivzinsen  Realisierte Kursverluste	Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten. Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.
3400 3400.00 3401 3401.00 3409 3409.00 341 3410	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung laufende Verbindlichkeiten  Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten  Übrige Passivzinsen Übrige Passivzinsen  Realisierte Kursverluste  Realisierte Kursverluste auf Finanzanlagen FV	Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von Finanzanlagen (Sachgruppen 102 und 107) bei Veräusserung.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von Aktien und Anteilscheinen des Finanzvermögens (Sachgruppe 1070) bei
3400 3400.00 3401 3401.00 3409 3409.00 341 3410 3410.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung laufende Verbindlichkeiten  Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten  Übrige Passivzinsen Übrige Passivzinsen  Realisierte Kursverluste  Realisierte Kursverluste auf Finanzanlagen FV  Realisierte Verluste auf Aktien und Anteilscheinen FV	Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von Finanzanlagen (Sachgruppen 102 und 107) bei Veräusserung.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von Aktien und Anteilscheinen des Finanzvermögens (Sachgruppen 1070) bei Veräusserung.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von verzinslichen Anlagen des Finanzvermögens (Sachgruppen 1020, 1022,
3400 3400.00 3401 3401.00 3409 3409.00 3410.3410.00 3410.10 3410.90	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Übrige Passivzinsen Übrige Passivzinsen Realisierte Kursverluste Realisierte Kursverluste auf Finanzanlagen FV Realisierte Verluste auf Aktien und Anteilscheinen FV Realisierte Verluste auf verzinslichen Anlagen FV Realisierte Verluste auf übrigen Finanzanlagen	Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von Finanzanlagen (Sachgruppen 102 und 107) bei Veräusserung.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von Aktien und Anteilscheinen des Finanzvermögens (Sachgruppen 1070) bei Veräusserung.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von verzinslichen Anlagen des Finanzvermögens (Sachgruppen 1020, 1022, 1023 und 1071) bei Veräusserung.
3400 3400.00 3401 3401.00 3409 3409.00 3410 3410.00 3410.10	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Verzinsung Finanzverbindlichkeiten Übrige Passivzinsen Übrige Passivzinsen Realisierte Kursverluste Realisierte Kursverluste auf Finanzanlagen FV Realisierte Verluste auf Aktien und Anteilscheinen FV Realisierte Verluste auf verzinslichen Anlagen FV	Passivzinsen der Sachgruppe 200 Laufende Verbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppe 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Passivzinsen der Sachgruppen 201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten und 206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.  Nicht anders zugeordnete Passivzinsen.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von Finanzanlagen (Sachgruppen 102 und 107) bei Veräusserung.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von Aktien und Anteilscheinen des Finanzvermögens (Sachgruppen 1070) bei Veräusserung.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von verzinslichen Anlagen des Finanzvermögens (Sachgruppen 1020, 1022, 1023 und 1071) bei Veräusserung.  Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von übrigen Finanzanlagen (Sachgruppen 1029 und 1079) bei Veräusserung.

3411.60	Realisierte Verluste auf Mobilien FV	Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von Mobilien des Finanzvermögens (Sachgruppe 1086) bei Veräusserung.
3411.90	Realisierte Verluste auf übrigen Sachanlagen FV	Tatsächlich eingetretene Wertminderungen von übrigen Sachanlagen des Finanzvermögens (Sachgruppe 1089) bei Veräusserung.
3419	Kursverluste Fremdwährungen	Kursverluste auf Fremdwährungen im Zahlungsverkehr und Fremdwährungskonten; nicht bei Veräusserung von Finanzanlagen in Fremdwährung.
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen	Kursverluste auf Fremdwährungen im Zahlungsverkehr und Fremdwährungskonten; nicht bei Veräusserung von Finanzanlagen in Fremdwährung.
342	Kapitalbeschaffungs- und -verwaltungskosten	
3420	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	Kommissionen und Gebühren bei der Emission von Kassascheinen, Anleihen, Obligationen etc. sowie beim Einlösen von Coupons sowie Fälligkeit von Anleihen; Depotverwaltungsgebühren, Zeichnungsscheine, Kommissionen und Abgaben von Handelsgeschäften; Agios, Di
3420.00	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	Kommissionen und Gebühren bei der Emission von Kassascheinen, Anleihen, Obligationen etc. sowie beim Einlösen von Coupons sowie Fälligkeit von Anleihen; Depotverwaltungsgebühren, Zeichnungsscheine, Kommissionen und Abgaben von Handelsgeschäften; u.a.
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	Baulicher Unterhalt, Betriebskosten für Strom, Kehricht, Heizung etc.
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	Nicht aktivierbarer baulicher Unterhalt der Liegenschaften des Finanzvermögens.
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	Baulicher Unterhalt der Grundstücke des Finanzvermögens, die in Sachgruppe 1080 bilanziert sind.
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	Baulicher Unterhalt der Gebäude des Finanzvermögens, die in Sachgruppe 1084 bilanziert sind.
3431	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	Aufwand für den nicht aktivierbaren Unterhalt der Liegenschaften und Einrichtungen des Finanzvermögens, wie Hauswartung, Reinigung, Umgebungspflege, Rasen- und Gartenpflege, Schneeräumung, Unterhalt der Heizung, Liftanlagen, Gebäudetechnik, Geräten für de
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	Hauswartung, Reinigung, Unterhalts-, Reparatur- und Wartungsarbeiten, Umgebungspflege usw. durch Dritte.
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	Reinigungs-, Desinfektions- und Betriebsmaterial, Treibstoffe.
3431.20	Anschaffungen Mobilien	Anschaffung von Mobiliar, Apparaten, Fahrzeugen, Maschinen, Gerätschaften, Werkzeugen.
3431.30	Unterhalt Mobilien	Unterhalt von Mobiliar, Apparaten, Fahrzeugen aller Art, Maschinen, Gerätschaften, Werkzeugen.
3431.40	Mieten und Benützungskosten	Mieten und Benützungskosten für Fahrzeuge, Geräte, Mobilien.
3431.50	Spesenentschädigungen	Spesenentschädigungen, Ersatz von Auslagen.
3431.90	Übriger nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt	
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	Gebäudeversicherungsprämien, Gebäudehaftpflichtversicherungsprämien, Wasserversorgung, Strom, Abwasser- und Klärgebühren, Kehrichtgebühren, amtliche Gebühren, etc.
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	Forderungsverluste, Schadenersatzleistungen.
3439.10	Ver- und Entsorgung	Heizmaterial, Energie, Strom, Gas, Wasser, Abwasser- und Kehrichtgebühren.
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur	Büromaterial, Drucksachen, Inserate (ohne Personalwerbung), Fachliteratur, Zeitschriften.
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	
3439.30	Sachversicherungsprämien	Feuer-, Diebstahl-, Wasser- und Elementarschadenversicherungen, Gebäudeversicherungsprämien, Gebäudehaftpflichtversicherungsprämien.
3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter	

3439.40	Dienstleistungen Dritter	Kosten für die Liegenschaftsverwaltung durch Dritte, Telefon und Kommunikation, Kabelnetzgebühren.
3439.20	Steuern und Abgaben	Verkehrsabgaben.
344	Wertberichtigungen Anlagen FV	
<b>3440</b> 3440.00	Wertberichtigungen übrige Finanzanlagen FV Wertberichtigungen übrige Finanzanlagen FV	Negative Wertberichtigungen (Abwertung) von Finanzanlagen durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.  Negative Wertberichtigungen (Abwertung) von Wertschriften des FV durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
3440.10	Wertberichtigungen Darlehen FV	Negative Wertberichtigungen (Abwertung) von Darlehen des FV durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
3440.20	Wertberichtigungen Beteiligungen FV	Negative Wertberichtigungen (Abwertung) von Beteiligungen des FV durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
3441	Wertberichtigungen Sachanlagen FV	Negative Wertberichtigungen (Abwertung) von Sachanlagen des FV (Sachgruppe 108) durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
3441.00	Wertberichtigungen Grundstücke FV	Negative Wertberichtigungen (Abwertung) von Grundstücken des FV (Sachgruppe 1080) durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	Negative Wertberichtigungen (Abwertung) von Gebäuden des FV (Sachgruppe 1084) durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
3441.60	Wertberichtigungen Mobilien FV	Negative Wertberichtigungen (Abwertung) von Mobilien des FV (Sachgruppe 1086) durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
3441.70	Wertberichtigungen Anlagen im Bau FV	Negative Wertberichtigungen (Abwertung) von Anlagen im Bau des FV (Sachgruppe 1087) durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
3441.90	Wertberichtigungen übrige Sachanlagen FV	Negative Wertberichtigungen (Abwertung) von übrigen Sachanlagen des FV (Sachgruppe 1089) durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
349	Verschiedener Finanzaufwand	
349 3499	Übriger Finanzaufwand	Skontoabzug, wenn Brutto fakturiert wird; Zinsvergütungen auf Steuerrückvergütungen; unrealisierte Verluste aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.
3499	Übriger Finanzaufwand	Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Skontoabzug, wenn Brutto fakturiert wird; unrealisierte Verluste aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen,
<b>3499</b> 3499.00	Übriger Finanzaufwand Übriger Finanzaufwand	Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Skontoabzug, wenn Brutto fakturiert wird; unrealisierte Verluste aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Zinsen zugunsten von Steuerpflichtigen.
<b>3499</b> .00 3499.10	Übriger Finanzaufwand Übriger Finanzaufwand Vergütungszinsen auf Steuern	Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Skontoabzug, wenn Brutto fakturiert wird; unrealisierte Verluste aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Zinsen zugunsten von Steuerpflichtigen.
<b>3499</b> .00 3499.10 <b>35</b>	Übriger Finanzaufwand Übriger Finanzaufwand Vergütungszinsen auf Steuern Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Skontoabzug, wenn Brutto fakturiert wird; unrealisierte Verluste aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Zinsen zugunsten von Steuerpflichtigen.
3499.00 3499.10 35 350	Übriger Finanzaufwand Übriger Finanzaufwand Vergütungszinsen auf Steuern Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen Einlagen in Fonds im Fremdkapital	Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Skontoabzug, wenn Brutto fakturiert wird; unrealisierte Verluste aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Zinsen zugunsten von Steuerpflichtigen.
3499.00 3499.10 35 350 3501	Übriger Finanzaufwand Übriger Finanzaufwand Vergütungszinsen auf Steuern Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen Einlagen in Fonds im Fremdkapital Einlagen in Fonds des FK	Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Skontoabzug, wenn Brutto fakturiert wird; unrealisierte Verluste aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Zinsen zugunsten von Steuerpflichtigen.  Einlagen in die Sachgruppe 2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK.
3499.00 3499.10 35 350 3501 3501.00	Übriger Finanzaufwand Übriger Finanzaufwand Vergütungszinsen auf Steuern Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen Einlagen in Fonds im Fremdkapital Einlagen in Fonds des FK Einlagen in Fonds des FK	Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Skontoabzug, wenn Brutto fakturiert wird; unrealisierte Verluste aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Zinsen zugunsten von Steuerpflichtigen.  Einlagen in die Sachgruppe 2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK.  Einlagen in die Sachgruppe 2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK.
3499.00 3499.10 35 350 3501 3501.00 3502	Übriger Finanzaufwand Übriger Finanzaufwand Vergütungszinsen auf Steuern  Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen  Einlagen in Fonds im Fremdkapital  Einlagen in Fonds des FK  Einlagen in Fonds des FK  Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Skontoabzug, wenn Brutto fakturiert wird; unrealisierte Verluste aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Zinsen zugunsten von Steuerpflichtigen.  Einlagen in die Sachgruppe 2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK.  Einlagen in die Sachgruppe 2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK.  Einlagen in die Sachgruppe 2092 Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen im FK.
3499.00 3499.10 35 350 3501 3501.00 3502 3502.00	Übriger Finanzaufwand  Übriger Finanzaufwand  Vergütungszinsen auf Steuern  Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen  Einlagen in Fonds im Fremdkapital  Einlagen in Fonds des FK  Einlagen in Fonds des FK  Einlagen in Legate und Stiftungen des FK  Einlagen in Legate und Stiftungen des FK  Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Skontoabzug, wenn Brutto fakturiert wird; unrealisierte Verluste aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen, Bargeldverlust durch Diebstahl.  Zinsen zugunsten von Steuerpflichtigen.  Einlagen in die Sachgruppe 2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK.  Einlagen in die Sachgruppe 2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK.  Einlagen in die Sachgruppe 2092 Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen im FK.

3511	Einlagen in Fonds des EK	Einlagen in die Sachgruppe 2910 Fonds im EK.
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	Einlagen in die Sachgruppe 2910 Fonds im EK.
36	Transferaufwand	
360	Ertragsanteile an Dritte	Gesetzliche Anteile anderer öffentlicher Gemeinwesen am Ertrag bestimmter Abgaben.
3600	Ertragsanteile an den Bund	Die einzelnen an den Bund abzuliefernden Ertragsanteile sind durch Detailkonto zu trennen. Die Erträge werden nach dem Bruttoprinzip gebucht.
3600.00	Ertragsanteile an den Bund	Die einzelnen an den Bund abzuliefernden Ertragsanteile sind durch Detailkonto zu trennen.Die Erträge werden nach dem Bruttoprinzip gebucht.
3601	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	Die einzelnen Ertragsanteile der Kantone sind durch Detailkonto zu trennen. Erträge werden nach dem Bruttoprinzip gebucht.
3601.00	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	Die einzelnen Ertragsanteile der Kantone sind durch Detailkonto zu trennen. Erträge werden nach dem Bruttoprinzip gebucht.
3602	Ertragsanteile an Gemeinden und Zweckverbände	Die einzelnen Ertragsanteile der Gemeinden und Zweckverbände sind durch Detailkonto zu trennen. Erträge werden nach dem Bruttoprinzip gebucht.
3602.00	Ertragsanteile an Gemeinden und Zweckverbände	Die einzelnen Ertragsanteile der Gemeinden und Zweckverbände sind durch Detailkonto zu trennen.Erträge werden nach dem Bruttoprinzip gebucht.
3603	Ertragsanteile an öffentliche Sozialversicherungen	Die einzelnen Ertragsanteile der Sozialversicherungen sind durch Detailkonto zu trennen.Erträge werden nach dem Bruttoprinzip gebucht.
3603.00	Ertragsanteile an öffentliche Sozialversicherungen	Die einzelnen Ertragsanteile der Sozialversicherungen sind durch Detailkonto zu trennen.Erträge werden nach dem Bruttoprinzip gebucht.
3604	Ertragsanteile an öffentliche Unternehmungen	Die einzelnen Ertragsanteile der öffentlichen Unternehmungen sind durch Detailkonto zu trennen. Erträge werden nach dem Bruttoprinzip gebucht.
3604.00	Ertragsanteile an öffentliche Unternehmungen	Die einzelnen Ertragsanteile der öffentlichen Unternehmungen sind durch Detailkonto zu trennen.Erträge werden nach dem Bruttoprinzip gebucht.
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	Entschädigung an ein öffentliches Gemeinwesen, das für ein anderes ganz oder teilweise eine Aufgabe erfüllt, die einem öffentlichen Zweck dient und nach der gegebenen Aufgabenteilung Sache des eigenen öffentlichen Gemeinwesens ist.
3610	Entschädigungen an den Bund	Entschädigungen an den Bund für Aufgaben im Zuständigkeitsbereich der Gemeinde.
3610.00	Entschädigungen an den Bund	Entschädigungen an den Bund für Aufgaben im Zuständigkeitsbereich der Gemeinde.
3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	Entschädigungen an Kantone für Aufgaben im Zuständigkeitsbereich der Gemeinde.
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	Entschädigungen an Kantone für Aufgaben im Zuständigkeitsbereich der Gemeinde.
3612	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände für Aufgaben im Zuständigkeitsbereich des eigenen Gemeinwesens.
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	Entschädigungen an andere Gemeinden und Zweckverbände für Aufgaben im Zuständigkeitsbereich des eigenen Gemeinwesens.
3613	Entschädigungen an öffentliche Sozialversicherungen	Entschädigungen an öffentliche Sozialversicherungen für Aufgaben im Zuständigkeitsbereich der öffentlichen Gemeinwesen.
3613.00	Entschädigungen an öffentliche Sozialversicherungen	Entschädigungen an öffentliche Sozialversicherungen für Aufgaben im Zuständigkeitsbereich der öffentlichen Gemeinwesen.

<b>3614</b> 3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen für Aufgaben im Zuständigkeitsbereich des eigenen Gemeinwesens. Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen für Aufgaben im Zuständigkeitsbereich des eigenen Gemeinwesens.
362	Finanz- und Lastenausgleich	
<b>3621</b> 3621.60	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton Rückerstattung Übergangsausgleichsbeiträge	Finanz- und Lastenausgleichsbeiträge der Gemeinden an den Kanton. Zahlungen an Kanton.
3621.63	Rückerstattung individuelle Sonderlastenausgleichsbeiträge	Zahlungen an Kanton.
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	Ressourcenausgleichsbeiträge (Abschöpfungen) an den Kanton gemäss FAG.
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	
3630	Beiträge an den Bund	Laufende Betriebsbeiträge an den Bund.
3630.00	Beiträge an den Bund	Laufende Betriebsbeiträge an den Bund.
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	Laufende Betriebsbeiträge an Kantone und Konkordate.
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	Laufende Betriebsbeiträge an Kantone und Konkordate.
3632	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	Laufende Betriebsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände.
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	Laufende Betriebsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände.
0000	Daileit and an ifferentials of Control of Control	Laufanda Batriababaiträga an äffantliaba Cazialyarajabarungan
<b>3633</b> 3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	Laufende Betriebsbeiträge an öffentliche Sozialversicherungen.  Laufende Betriebsbeiträge an öffentliche Sozialversicherungen.
0000.00		
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	Laufende Betriebsbeiträge an öffentliche Unternehmungen.
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	Laufende Betriebsbeiträge an öffentliche Unternehmungen.
3635	Beiträge an private Unternehmungen	Laufende Betriebsbeiträge an private Unternehmungen.
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	Laufende Betriebsbeiträge an private Unternehmungen.
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	Krankenkassenprämien für Sozialhilfeempfänger direkt an Krankenkasse.
3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	Laufende Betriebsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck wie z.B. kirchliche Organisationen, Hilfswerke, Pflege-, Jugend- und Erziehungsheime; politische Parteien.
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	Laufende Betriebsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck wie z.B. kirchliche Organisationen, Hilfswerke, Pflege-, Jugend- und Erziehungsheime; politische Parteien.
3637	Beiträge an private Haushalte	Laufende Beiträge an private Haushalte wie z.B. Sozialhilfe, Krankenkassenprämienverbilligungen u.a. Stipendien in separatem Detailkonto führen wegen Finanzstatistik.
3637.31	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	Laufende Beiträge an private Haushalte wie z.B. Sozialhilfe, Krankenkassenprämienverbilligungen u.a.Stipendien in separatem Detailkonto führen wegen Finanzstatistik.

3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	KK-Prämienübernahmen an Sozialhilfeempfänger.
3637.11	Beiträge für EL-Empfänger	KK-Prämienverbilligungen an Ergänzungsleistungsempfänger.
3637.12	Beiträge für BH-Empfänger	KK-Prämienverbilligungen an Beihilfeempfänger.
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	
3637.24	Beihilfen	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	
3637.26	Gemeindezuschüsse	(ohne Staatsbeitragsberechtigung)
3638	Beiträge an das Ausland	Laufende Betriebsbeiträge an Empfänger im Ausland oder für die Verwendung im Ausland wie z.B. Beiträge an schweizerische Hilfswerke im Ausland.
3638.00	Beiträge an das Ausland	Laufende Betriebsbeiträge an Empfänger im Ausland oder für die Verwendung im Ausland wie z.B. Beiträge an schweizerische Hilfswerke im Ausland.
364	Wertberichtigungen Darlehen VV	Wertberichtigungen bei Darlehen im Verwaltungsvermögen infolge einer dauerhaften Wertminderung.
3640	Wertberichtigungen Darlehen VV	Wertberichtigungen der Sachgruppe 144 Darlehen VV.
<b>3640</b> 3640.20	Wertberichtigungen Darlehen VV Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände	Wertberichtigungen der Sachgruppe 144 Darlehen VV. Wertberichtigungen der Sachgruppe 1442 Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände.
	Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und	
3640.20	Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1442 Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände.
3640.20 3640.10	Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände Wertberichtigungen Darlehen VV an Kantone und Konkordate	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1442 Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1441 Darlehen VV an Kantone und Konkordate.
3640.20 3640.10 3640.40	Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände Wertberichtigungen Darlehen VV an Kantone und Konkordate Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1442 Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1441 Darlehen VV an Kantone und Konkordate.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1444 Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen.
3640.20 3640.10 3640.40 3640.00	Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände Wertberichtigungen Darlehen VV an Kantone und Konkordate Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen Wertberichtigungen Darlehen VV an den Bund Wertberichtigungen Darlehen VV an private Organisationen ohne	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1442 Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1441 Darlehen VV an Kantone und Konkordate.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1444 Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1440 Darlehen VV an Bund.
3640.20 3640.10 3640.40 3640.00 3640.60	Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände Wertberichtigungen Darlehen VV an Kantone und Konkordate Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen Wertberichtigungen Darlehen VV an den Bund Wertberichtigungen Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1442 Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1441 Darlehen VV an Kantone und Konkordate.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1444 Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1440 Darlehen VV an Bund.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1446 Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck.
3640.20 3640.10 3640.40 3640.00 3640.60 3640.80	Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände Wertberichtigungen Darlehen VV an Kantone und Konkordate Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen Wertberichtigungen Darlehen VV an den Bund Wertberichtigungen Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck Wertberichtigungen Darlehen VV an das Ausland	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1442 Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1441 Darlehen VV an Kantone und Konkordate.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1444 Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1440 Darlehen VV an Bund.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1446 Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1448 Darlehen VV an das Ausland.
3640.20 3640.10 3640.40 3640.00 3640.60 3640.80 3640.50	Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände Wertberichtigungen Darlehen VV an Kantone und Konkordate Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen Wertberichtigungen Darlehen VV an den Bund Wertberichtigungen Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck Wertberichtigungen Darlehen VV an das Ausland Wertberichtigungen Darlehen VV an private Unternehmungen	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1442 Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1441 Darlehen VV an Kantone und Konkordate.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1444 Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1440 Darlehen VV an Bund.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1446 Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1448 Darlehen VV an das Ausland.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1445 Darlehen VV an private Unternehmungen.
3640.20 3640.10 3640.40 3640.00 3640.60 3640.80 3640.50 3640.70	Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände Wertberichtigungen Darlehen VV an Kantone und Konkordate Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen Wertberichtigungen Darlehen VV an den Bund Wertberichtigungen Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck Wertberichtigungen Darlehen VV an das Ausland Wertberichtigungen Darlehen VV an private Unternehmungen Wertberichtigungen Darlehen VV an private Haushalte Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1442 Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1441 Darlehen VV an Kantone und Konkordate.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1444 Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1440 Darlehen VV an Bund.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1446 Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1448 Darlehen VV an das Ausland.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1445 Darlehen VV an private Unternehmungen.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1447 Darlehen VV an private Haushalte.
3640.20 3640.10 3640.40 3640.60 3640.80 3640.50 3640.70 3640.30	Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände Wertberichtigungen Darlehen VV an Kantone und Konkordate Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen Wertberichtigungen Darlehen VV an den Bund Wertberichtigungen Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck Wertberichtigungen Darlehen VV an das Ausland Wertberichtigungen Darlehen VV an private Unternehmungen Wertberichtigungen Darlehen VV an private Haushalte Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Sozialversicherungen  Wertberichtigungen Beteiligungen VV Wertberichtigungen Beteiligungen VV	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1442 Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1441 Darlehen VV an Kantone und Konkordate.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1444 Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1440 Darlehen VV an Bund.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1446 Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1448 Darlehen VV an das Ausland.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1445 Darlehen VV an private Unternehmungen.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1447 Darlehen VV an private Haushalte.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1443 Darlehen VV an öffentliche Sozialversicherungen.  Wertberichtigungen bei den Beteiligungen im Verwaltungsvermögen infolge einer dauerhaften Wertminderung.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 145 Beteiligungen VV.
3640.20 3640.10 3640.40 3640.00 3640.60 3640.80 3640.50 3640.70 3640.30	Wertberichtigungen Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände Wertberichtigungen Darlehen VV an Kantone und Konkordate Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen Wertberichtigungen Darlehen VV an den Bund Wertberichtigungen Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck Wertberichtigungen Darlehen VV an das Ausland Wertberichtigungen Darlehen VV an private Unternehmungen Wertberichtigungen Darlehen VV an private Haushalte Wertberichtigungen Darlehen VV an öffentliche Sozialversicherungen Wertberichtigungen Beteiligungen VV	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1442 Darlehen VV an Gemeinden und Zweckverbände.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1441 Darlehen VV an Kantone und Konkordate.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1444 Darlehen VV an öffentliche Unternehmungen.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1440 Darlehen VV an Bund.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1446 Darlehen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1448 Darlehen VV an das Ausland.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1445 Darlehen VV an private Unternehmungen.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1447 Darlehen VV an private Haushalte.  Wertberichtigungen der Sachgruppe 1443 Darlehen VV an öffentliche Sozialversicherungen.  Wertberichtigungen bei den Beteiligungen im Verwaltungsvermögen infolge einer dauerhaften Wertminderung.

3650.10	Wertberichtigungen Beteiligungen VV an Kantonen und Konkordaten	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1451 Beteiligungen VV an Kantonen und Konkordaten.
3650.30	Wertberichtigungen Beteiligungen VV an öffentlichen Sozialversicherungen	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1453 Beteiligungen VV an öffentliche Sozialversicherungen.
3650.40	Wertberichtigungen Beteiligungen VV an öffentlichen Unternehmungen	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1454 Beteiligungen VV an öffentliche Unternehmungen.
3650.60	Wertberichtigungen Beteiligungen VV an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1456 Beteiligungen VV an private Organisationen ohne Erwerbszweck.
3650.80	Wertberichtigungen Beteiligungen VV im Ausland	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1458 Beteiligungen VV an das Ausland.
3650.50	Wertberichtigungen Beteiligungen VV an privaten Unternehmungen	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1455 Beteiligungen VV an private Unternehmungen.
3650.00	Wertberichtigungen Beteiligungen VV am Bund	Wertberichtigungen der Sachgruppe 1450 Beteiligungen VV am Bund.
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 146 Investitionsbeiträge.
3660	Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 146 Investitionsbeiträge.
3660.80	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an das Ausland	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1468 Investitionsbeiträge an das Ausland.
3660.70	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Haushalte	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1467 Investitionsbeiträge an private Haushalte.
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an den Bund	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1460 Investitionsbeiträge an Bund.
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1461 Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate.
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände.
3660.30	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Sozialversicherungen	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1463 Investitionsbeiträge an öffentliche Sozialversicherungen.
3660.40	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1464 Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen.
3660.60	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1466 Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck.
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	Planmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1465 Investitionsbeiträge an private Unternehmungen.
3661	Ausserplanmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 146 Investitionsbeiträge.
3661.00	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an den Bund	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1460 Investitionsbeiträge an Bund.
3661.10	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1461 Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate.
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1462 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände.
3661.30	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Sozialversicherungen	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1463 Investitionsbeiträge an öffentliche Sozialversicherungen.
3661.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1464 Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen.
3661.50	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1465 Investitionsbeiträge an private Unternehmungen.
3661.60	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1466 Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck.

3661.70	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Haushalte	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1467 Investitionsbeiträge an private Haushalte.
3661.80	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an das Ausland	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1468 Investitionsbeiträge an das Ausland.
3661.90	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	Ausserplanmässige Abschreibungen der Sachgruppe 1469 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau.
369	Verschiedener Transferaufwand	
3690	Übriger Transferaufwand	Nicht anders zugeordneter Transferaufwand.
3690.00	Übriger Transferaufwand	Nicht anders zugeordneter Transferaufwand.
37	Durchlaufende Beiträge	Durchlaufende Beiträge gibt das öffentliche Gemeinwesen an Dritte weiter. Die Zugänge werden in Sachgruppe 47 und die Auszahlungen in Sachgruppe 37 erfasst. Die Sachgruppen 37 und 47 müssen am Ende der Rechnungsperiode übereinstimmen.
370	Durchlaufende Beiträge	
3700	Durchlaufende Beiträge an den Bund	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an den Bund weitergeleitet werden.
3700.00	Durchlaufende Beiträge an den Bund	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an den Bund weitergeleitet werden.
3701	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an Kantone oder Konkordate weitergeleitet werden.
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an Kantone oder Konkordate weitergeleitet werden.
3702	Durchlaufende Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an Gemeinden oder Zweckverbände weitergeleitet werden.
3702.00	Durchlaufende Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an Gemeinden oder Zweckverbände weitergeleitet werden.
3703	Durchlaufende Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an öffentliche Sozialversicherungen weitergeleitet werden.
3703.00	Durchlaufende Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an öffentliche Sozialversicherungen weitergeleitet werden.
3704	Durchlaufende Beiträge an öffentliche Unternehmungen	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an öffentliche Unternehmungen weitergeleitet werden.
3704.00	Durchlaufende Beiträge an öffentliche Unternehmungen	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an öffentliche Unternehmungen weitergeleitet werden.
3705	Durchlaufende Beiträge an private Unternehmungen	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an private Unternehmungen weitergeleitet werden.
3705.00	Durchlaufende Beiträge an private Unternehmungen	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an private Unternehmungen weitergeleitet werden.
3706	Durchlaufende Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an private Organisationen ohne Erwerbszweck weitergeleitet werden.
3706.00	Durchlaufende Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an private Organisationen ohne Erwerbszweck weitergeleitet werden.

3707	Durchlaufende Beiträge an private Haushalte	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an private Haushalte weitergeleitet
3707.00	Durchlaufende Beiträge an private Haushalte	werden.  Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an private Haushalte weitergeleitet werden.
3708	Durchlaufende Beiträge ins Ausland	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an Empfänger im Ausland weitergeleitet werden.
3708.00	Durchlaufende Beiträge ins Ausland	Durchlaufende Beiträge von anderen öffentlichen Gemeinwesen oder Dritten, welche an Empfänger im Ausland weitergeleitet werden.
38	Ausserordentlicher Aufwand	
389	Einlagen in das Eigenkapital	
3892	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	Einlagen in die Rücklagen von Globalbudgetbereichen (Sachgruppe 2920).
3892.00	Einlagen in Rücklagen der Globalbudgetbereiche	Einlagen in die Rücklagen von Globalbudgetbereichen (Sachgruppe 2920).
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	Einlagen in die Sachgruppe 2930 Vorfinanzierungen zur Vorausdeckung zukünftiger Investitionsvorhaben.
3893.00	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	Einlagen in die Sachgruppe 2930 Vorfinanzierungen zur Vorausdeckung zukünftiger Investitionsvorhaben.
3894	Einlagen in finanzpolitische Reserve	Einlagen in die Sachgruppe 2940 Finanzpolitische Reserve.
3894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserve	Einlagen in die Sachgruppe 2940 Finanzpolitische Reserve.
3899	Abtragung Bilanzfehlbetrag	Budgetierung des abzutragenden Anteils am Bilanzfehlbetrag. In der Rechnung bzw. beim Rechnungsabschluss wird dieser Anteil nicht gebucht, weil der gesamte Saldo der Erfolgsrechnung auf das Bilanzkonto 2990 (Abschlussbuchung) gebucht wird und damit voll
3899.00	Abtragung Bilanzfehlbetrag	Budgetierung des abzutragenden Anteils am Bilanzfehlbetrag.
39	Interne Verrechnungen	Interne Verrechnungen können zwischen Dienststellen des eigenen Gemeinwesens oder mit zu konsolidierenden Einheiten vorgenommen werden. Am Ende der Rechnungsperiode müssen die Sachgruppen 39 und 49 übereinstimmen.
390	Material- und Warenbezüge	Vergütung für Bezüge von Waren, Geräten, Maschinen, Mobilien, Büroartikel aller Art.
<b>3900</b> 3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	Vergütung für Bezüge von Waren, Geräten, Maschinen, Mobilien, Büroartikel aller Art. Vergütung für Bezüge von Waren, Geräten, Maschinen, Mobilien, Büroartikel aller Art.
391	Dienstleistungen	Vergütungen für intern bezogene Dienstleistungen.
3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	Vergütungen für intern bezogene Dienstleistungen.
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	Vergütungen für intern bezogene Dienstleistungen.
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	Vergütung für die Miete von Liegenschaften, Räumen, Parkplätzen sowie Sachanlagen, Geräten, Mobilien, Fahrzeugen etc.
3920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	Vergütung für die Miete von Liegenschaften, Räumen, Parkplätzen sowie Sachanlagen, Geräten, Mobilien, Fahrzeugen etc.
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	Vergütung für die Miete von Liegenschaften, Räumen, Parkplätzen sowie Sachanlagen, Geräten, Mobilien, Fahrzeugen etc.

393	Betriebs- und Verwaltungskosten	Vergütung für Betriebs- und Verwaltungskosten von gemeinsam oder in Untermiete genutzte Liegenschaften, Einrichtungen und Mobilien.
3930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	Vergütung für Betriebs- und Verwaltungskosten von gemeinsam oder in Untermiete genutzte Liegenschaften, Einrichtungen und Mobilien.
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	Vergütung für Betriebs- und Verwaltungskosten von gemeinsam oder in Untermiete genutzte Liegenschaften, Einrichtungen und Mobilien.
394	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	Vergütungen für kalkulatorische Zinsen.
3940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	Vergütungen für kalkulatorische Zinsen.
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	Vergütungen für kalkulatorische Zinsen.
395	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, sofern diese nicht direkt den Dienststellen belastet werden.
3950	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, sofern diese nicht direkt den Dienststellen belastet werden.
3950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, sofern diese nicht direkt den Dienststellen belastet werden.
398	Übertragungen	Buchmässige Vorgänge zwischen Amtsstellen, ohne dass eine Leistung (Warenbezug oder Dienstleistung, Benützung etc.) besteht.
3980	Interne Übertragungen	Buchmässige Vorgänge zwischen Amtsstellen, ohne dass eine Leistung (Warenbezug oder Dienstleistung, Benützung etc.) besteht.
3980.00	Interne Übertragungen	Buchmässige Vorgänge zwischen Amtsstellen, ohne dass eine Leistung (Warenbezug oder Dienstleistung, Benützung etc.) besteht.
399	Übrige interne Verrechnungen	Nicht anders zugeordnete Vergütungen an andere Dienststellen oder konsolidierte Einheiten.
3990	Übrige interne Verrechnungen	Nicht anders zugeordnete Vergütungen an andere Dienststellen oder konsolidierte Einheiten.
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	Nicht anders zugeordnete Vergütungen an andere Dienststellen oder konsolidierte Einheiten.
40	Fiskalertrag	
400	Direkte Steuern natürliche Personen	
<b>4000</b> 4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	Direkte Gemeindesteuern auf dem Einkommen natürlicher Personen.
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen	
4000.50 4000.40	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche	Ertragsminderungskonto.
	Personen	

4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen	Ertragsminderungskonto.
<b>4001</b> 4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	Direkte Gemeindesteuern auf dem Vermögen natürlicher Personen.
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen	
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	Ertragsminderungskonto.
4002	Quellensteuern natürliche Personen	Quellensteuern I und II.
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	Quellensteuern I und II.
<b>4008</b> 4008.00	Personensteuern Personalsteuern	Feuerwehrsteuer und andere "Kopfsteuern".
<b>4009</b> 4009.00	Übrige direkte Steuern natürliche Personen Übrige direkte Steuern natürliche Personen	Nicht anderswo zugeordnete direkte Steuern von natürlichen Personen. Nicht anderswo zugeordnete direkte Steuern von natürlichen Personen.
401	Direkte Steuern juristische Personen	
<b>4010</b> 4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre	Direkte Gemeindesteuern auf dem Gewinn von juristischen Personen.
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen	
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen	Ertragsminderungskonto.
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen	
4010.60	Pauschale Steueranrechnung juristische Personen	Ertragsminderungskonto.
<b>4011</b> 4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr	Direkte Gemeindesteuern auf dem Kapital von juristischen Personen.
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre	
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen	
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen	
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen	Ertragsminderungskonto.
4012	Quellensteuern juristische Personen	Quellensteuern II.
4012.00	Quellensteuern juristische Personen	Quellensteuern II.
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen	Nicht anderswo zugeordnete direkte Steuern von juristischen Personen.

4019.00	Übrige direkte Steuern juristische Personen	Nicht anderswo zugeordnete direkte Steuern von juristischen Personen.
402	Übrige direkte Steuern	
<b>4021</b> 4021.00	Grundsteuern Liegenschaftensteuern	Periodische Objektsteuern auf dem Grundbesitz oder auf Liegenschaften. Periodische Objektsteuern auf dem Grundbesitz oder auf Liegenschaften.
<b>4022</b> 4022.00 4022.10	Vermögensgewinnsteuern Grundstückgewinnsteuern Mehrwertabschöpfung	Grundstückgewinnsteuern, Kapitalgewinnsteuern, Vermögensgewinnsteuern, Mehrwertabschöpfung.
4023	Vermögensverkehrssteuern	Handänderungssteuern, Emissions- und Umsatzabgaben auf Wertpapieren, Stempelabgaben auf Quittungen für Versicherungsprämien, kantonale Stempelsteuer.
4023.00	Handänderungssteuern	versicherungsprannen, kantonale Stempelsteuer.
<b>4024</b> 4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern Erbschafts- und Schenkungssteuern	Kantonale Rechtsübertragungssteuern auf Erbschaften, Vermächtnissen und Schenkungen. Kantonale Rechtsübertragungssteuern auf Erbschaften, Vermächtnissen und Schenkungen.
403	Besitz- und Aufwandsteuern	
<b>4033</b> 4033.00	<b>Hundesteuern</b> Hundesteuern	Abgabe für Hunde.
<b>4039</b> 4039.00	Übrige Besitz- und Aufwandsteuern Übrige Besitz- und Aufwandsteuern	Nicht anderswo zugeordnete Abgaben auf dem Besitz oder Aufwand; Kurtaxen. Nicht anderswo zugeordnete Abgaben auf dem Besitz oder Aufwand; Kurtaxen.
41	Regalien und Konzessionen	
410	Regalien	Erträge aus Regalien und Monopolen.
<b>4100</b> 4100.00	Regalien Regalien	Salzregal, Bergregal, Fischereiregal, Jagdregal u.a. Salzregal, Bergregal, Fischereiregal, Jagdregal u.a.
412	Konzessionen	Erträge aus der Erteilung von Konzessionen, Patenten oder Nutzungsrechten an öffentlichen Sachen (gesteigerter Gemeingebrauch); mit hoheitlichen Rechten verbunden.
4120	Konzessionen	Klein- und Mittelverkaufsabgaben, Wasserrechts- und -Nutzungskonzessionen, Wasserentnahme aus Gewässern, Wirtschafts- und Kleinhandelspatente, Viehhandelspatente, Nutzung von Erdwärme oder Grundwässer durch Erdsonden, Kiesgewinnung, Strassencafés, Marktst
4120.00	Konzessionen	Klein- und Mittelverkaufsabgaben, Wasserrechts- und -Nutzungskonzessionen, Wasserentnahme aus Gewässern, Wirtschafts- und Kleinhandelspatente, Viehhandelspatente, Nutzung von Erdwärme oder Grundwässer durch Erdsonden, Kiesgewinnung, Strassencafés, Marktst
413	Ertragsanteile an Lotterien, Sport-Toto, Wetten	Bewilligungen für Lotterien und gewerbsmässige Wetten.
<b>4130</b> 4130.00	Ertragsanteile an Lotterien, Sport-Toto, Wetten Ertragsanteile an Lotterien, Sport-Toto, Wetten	Einnahmenanteile an Lotterien (Interkant. Landeslotterie, Zahlenlotto, u.a) sowie Sport-Toto und gewerbsmässigen Wetten. Einnahmenanteile an Lotterien (Interkant. Landeslotterie, Zahlenlotto, u.a) sowie Sport-Toto und gewerbsmässigen Wetten.

42	Entgelte	
420	Ersatzabgaben	Ertrag aus Abgaben, welche Pflichtige als Ersatz leisten, wenn sie von öffentlichrechtlichen Pflichten befreit werden.
<b>4200</b> 4200.00	<b>Ersatzabgaben</b> Ersatzabgaben	Feuerwehrpflicht-Ersatzabgabe, Ersatzabgabe für Schutzraumbauten und Parkplätze, u.a. Feuerwehrpflicht-Ersatzabgabe, Ersatzabgabe für Schutzraumbauten und Parkplätze, u.a.
421	Gebühren für Amtshandlungen	Gebühren für vom Einzelnen beanspruchte Amtshandlung einschliesslich der damit verbundenen Auslagen und Schreibgebühren des öffentlichen Gemeinwesens (Verwaltungsgebühren).
4210	Gebühren für Amtshandlungen	Alle amtlichen Gebühren und Bewilligungen.
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen	Alle amtlichen Gebühren und Bewilligungen.
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	
4220	Taxen und Kostgelder	Taxen und Gebühren (Entgelte) für die Leistungen der Spitäler und Kliniken, Kranken-, Pflege- und Altersheime, Erziehungsheime, Besserungsanstalten, Strafvollzugsanstalten, Obdachlosenheime und Notschlafstellen, Internate, Tierspital und Tierheime u.a.
4220.00	Taxen und Kostgelder	Taxen und Gebühren (Entgelte) für die Leistungen der Spitäler und Kliniken, Kranken-, Pflege- und Altersheime, Erziehungsheime, Besserungsanstalten, Strafvollzugsanstalten, Obdachlosenheime und Notschlafstellen, Internate, Tierspital und Tierheime u.a.
4221	Vergütung für besondere Leistungen	Vergütungen für Laborleistungen, Intensivpflege und Spezialwachen, aussergewöhnliche Kosten für Pfleglinge, Heiminsassen und andere betreute Personen.
4221.00	Vergütung für besondere Leistungen	Vergütungen für Laborleistungen, Intensivpflege und Spezialwachen, aussergewöhnliche Kosten für Pfleglinge, Heiminsassen und andere betreute Personen.
423	Schul- und Kursgelder	
4230	Schulgelder	Schulgelder von Privaten für obligatorische und öffentliche Schulen wie Berufsschulen, Maturitätsschulen, Kollegiengelder, Fachhochschulen etc. zum Besuch des Unterrichts.Kostenanteile anderer öffentlicher Gemeinwesen werden in Sachgruppe 461 Entschädig
4230.00	Schulgelder	Schulgelder von Privaten für obligatorische und öffentliche Schulen wie Berufsschulen, Maturitätsschulen, Kollegiengelder, Fachhochschulen etc. zum Besuch des Unterrichts.Kostenanteile anderer öffentlicher Gemeinwesen werden in Sachgruppe 461 Entschädig
4231	Kursgelder	Freiwilligenkurse, welche einer breiten Öffentlichkeit offen stehen. Der Anbieter erbringt diese Kurse ausserhalb des
4231.00	Kursgelder	Pflichtunterrichts von öffentlichen Schulen, es besteht keine gesetzliche Verpflichtung, solche Kurse anzubieten. Freiwilligenkurse, welche einer breiten Öffentlichkeit offen stehen. Der Anbieter erbringt diese Kurse ausserhalb des Pflichtunterrichts von öffentlichen Schulen, es besteht keine gesetzliche Verpflichtung, solche Kurse anzubieten.
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	Erträge aus der Benützung öffentlicher Einrichtungen, Geräten und Mobilien sowie beanspruchte Dienstleistungen, welche keine Amtshandlungen darstellen.
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	Erträge aus der Benützung öffentlicher Einrichtungen, Geräten und Mobilien sowie beanspruchte Dienstleistungen, welche keine Amtshandlungen darstellen.
425	Erlös aus Verkäufen	

4250	Verkäufe	Verkäufe von Waren und Mobilien aller Art. Verkauf nicht mehr benötigter Mobilien, Fahrzeuge, Geräte, Verwertung von
	verkaule	Fundsachen, u.a.
4250.00	Verkäufe	Verkäufe von Waren und Mobilien aller Art. Verkauf nicht mehr benötigter Mobilien, Fahrzeuge, Geräte, Verwertung von Fundsachen, u.a.
426	Rückerstattungen	
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	Rückerstattungen von Dritten für Ausgaben des öffentlichen Gemeinwesens. [Rückerstattungen für Liegenschaften des Finanzvermögens siehe Sachgruppe 4439.]Sind Rückerstattungen den entsprechenden Personalaufwendungen zuordenbar (Erwerbsersatz, Taggelder
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	Rückerstattungen von Dritten für Ausgaben des öffentlichen Gemeinwesens. [Rückerstattungen für Liegenschaften des Finanzvermögens siehe Sachgruppe 4439.]
427	Bussen	
4270	Bussen	Erträge aus Bussen aller Art (Strafsteuern siehe Sachgruppe 40 Fiskalertrag).
4270.00	Bussen	Erträge aus Bussen aller Art (Strafsteuern siehe Sachgruppe 40 Fiskalertrag).
429	Übrige Entgelte	
4290	Übrige Entgelte	Eingang abgeschriebener Forderungen und nicht anderswo zugeordnete Entgelte.
4290.00	Übrige Entgelte	Eingang abgeschriebener Forderungen und nicht anderswo zugeordnete Entgelte.
43	Verschiedene Erträge	
430	Verschiedene betriebliche Erträge	
430 4300	Verschiedene betriebliche Erträge Honorare privatärztlicher Tätigkeit	Den Patienten in Rechnung gestellte Honorare des Privatarztes. Der an den Arzt weitergeleitete Anteil am Honorar wird
	· ·	Den Patienten in Rechnung gestellte Honorare des Privatarztes. Der an den Arzt weitergeleitete Anteil am Honorar wird unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Den Patienten in Rechnung gestellte Honorare des Privatarztes. Der an den Arzt weitergeleitete Anteil am Honorar wird unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).
4300	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Den Patienten in Rechnung gestellte Honorare des Privatarztes. Der an den Arzt weitergeleitete Anteil am Honorar wird unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Strafrechtlich oder polizeilich eingezogene Vermögenswerte (konfiszierte Werte) und unrechtmässig erworbene
<b>4300</b> 4300.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit  Honorare privatärztlicher Tätigkeit	unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Den Patienten in Rechnung gestellte Honorare des Privatarztes. Der an den Arzt weitergeleitete Anteil am Honorar wird unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).
<b>4300</b> 4300.00 <b>4301</b>	Honorare privatärztlicher Tätigkeit  Honorare privatärztlicher Tätigkeit  Beschlagnahmte Vermögenswerte	unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Den Patienten in Rechnung gestellte Honorare des Privatarztes.Der an den Arzt weitergeleitete Anteil am Honorar wird unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Strafrechtlich oder polizeilich eingezogene Vermögenswerte (konfiszierte Werte) und unrechtmässig erworbene Vermögensvorteile; Konkursamtliche Versteigerungserlöse, Zwangsverwertung.  Strafrechtlich oder polizeilich eingezogene Vermögenswerte (konfiszierte Werte) und unrechtmässig erworbene
<b>4300</b> 4300.00 <b>4301</b> 4301.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit Honorare privatärztlicher Tätigkeit  Beschlagnahmte Vermögenswerte  Beschlagnahmte Vermögenswerte	unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Den Patienten in Rechnung gestellte Honorare des Privatarztes.Der an den Arzt weitergeleitete Anteil am Honorar wird unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Strafrechtlich oder polizeilich eingezogene Vermögenswerte (konfiszierte Werte) und unrechtmässig erworbene Vermögensvorteile; Konkursamtliche Versteigerungserlöse, Zwangsverwertung.  Strafrechtlich oder polizeilich eingezogene Vermögenswerte (konfiszierte Werte) und unrechtmässig erworbene Vermögensvorteile; Konkursamtliche Versteigerungserlöse, Zwangsverwertung.
<b>4300</b> 4300.00 <b>4301</b> 4301.00 <b>4309</b>	Honorare privatärztlicher Tätigkeit Honorare privatärztlicher Tätigkeit  Beschlagnahmte Vermögenswerte  Beschlagnahmte Vermögenswerte  Übriger betrieblicher Ertrag	unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Den Patienten in Rechnung gestellte Honorare des Privatarztes. Der an den Arzt weitergeleitete Anteil am Honorar wird unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Strafrechtlich oder polizeilich eingezogene Vermögenswerte (konfiszierte Werte) und unrechtmässig erworbene Vermögensvorteile; Konkursamtliche Versteigerungserlöse, Zwangsverwertung.  Strafrechtlich oder polizeilich eingezogene Vermögenswerte (konfiszierte Werte) und unrechtmässig erworbene Vermögensvorteile; Konkursamtliche Versteigerungserlöse, Zwangsverwertung.  Nicht anderswo zugeordnete Erträge aus betrieblicher Tätigkeit.
<b>4300</b> 4300.00 <b>4301</b> 4301.00 <b>4309</b> 4309.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit  Honorare privatärztlicher Tätigkeit  Beschlagnahmte Vermögenswerte  Beschlagnahmte Vermögenswerte  Übriger betrieblicher Ertrag  Übriger betrieblicher Ertrag	unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Den Patienten in Rechnung gestellte Honorare des Privatarztes. Der an den Arzt weitergeleitete Anteil am Honorar wird unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Strafrechtlich oder polizeilich eingezogene Vermögenswerte (konfiszierte Werte) und unrechtmässig erworbene Vermögensvorteile; Konkursamtliche Versteigerungserlöse, Zwangsverwertung.  Strafrechtlich oder polizeilich eingezogene Vermögenswerte (konfiszierte Werte) und unrechtmässig erworbene Vermögensvorteile; Konkursamtliche Versteigerungserlöse, Zwangsverwertung.  Nicht anderswo zugeordnete Erträge aus betrieblicher Tätigkeit.  Nicht anderswo zugeordnete Erträge aus betrieblicher Tätigkeit.
4300 4300.00 4301 4301.00 4309 4309.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit  Honorare privatärztlicher Tätigkeit  Beschlagnahmte Vermögenswerte  Beschlagnahmte Vermögenswerte  Übriger betrieblicher Ertrag Übriger betrieblicher Ertrag  Aktivierung Eigenleistungen	unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Den Patienten in Rechnung gestellte Honorare des Privatarztes. Der an den Arzt weitergeleitete Anteil am Honorar wird unter Sachgruppe 3136 erfasst (Bruttoprinzip).  Strafrechtlich oder polizeilich eingezogene Vermögenswerte (konfiszierte Werte) und unrechtmässig erworbene Vermögensvorteile; Konkursamtliche Versteigerungserlöse, Zwangsverwertung.  Strafrechtlich oder polizeilich eingezogene Vermögenswerte (konfiszierte Werte) und unrechtmässig erworbene Vermögensvorteile; Konkursamtliche Versteigerungserlöse, Zwangsverwertung.  Nicht anderswo zugeordnete Erträge aus betrieblicher Tätigkeit.  Nicht anderswo zugeordnete Erträge aus betrieblicher Tätigkeit.

4311.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf immateriellen Anlagen	Leistungen des eigenen Personals und eigene Waren- und Materiallieferungen aus dem Finanzvermögen (z.B. Vorräte) an
		die Schaffung oder Erstellung von immateriellen Anlagen (Softwarentwicklung u.a.).Die Belastung erfolgt in der Sachgruppe 52 der Investit
4312	Aktivierbare Projektierungskosten	Aufgelaufene Projektierungskosten der Erfolgsrechnung, welche dem Investitionsobjekt belastet werden.
4312.00	Aktivierbare Projektierungskosten	Aufgelaufene Projektierungskosten der Erfolgsrechnung, welche dem Investitionsobjekt belastet werden.
432	Bestandesveränderungen	Abgrenzungen für selbst hergestellte Halb- und Fertigfabrikate sowie angefangene Arbeiten und Dienstleistungen.
4320	Bestandesveränderungen Halb- und Fertigfabrikate	In der Rechnungsperiode erstellte Waren, welche erst in den folgenden Rechnungsperioden verkauft werden.
4320.00	Bestandesveränderungen Halb- und Fertigfabrikate	In der Rechnungsperiode erstellte Waren, welche erst in den folgenden Rechnungsperioden verkauft werden.
4321	Bestandesveränderungen angefangene Arbeiten (Dienstleistungen)	In der Rechnungsperiode geleistete Dienstleistungen, welche erst in der folgenden Rechnungsperiode verkauft werden.
4321.00	Bestandesveränderungen angefangene Arbeiten (Dienstleistungen)	In der Rechnungsperiode geleistete Dienstleistungen, welche erst in der folgenden Rechnungsperiode verkauft werden.
4329	Übrige Bestandesveränderungen	Zum Beispiel: In der Rechnungsperiode geborenes Vieh. Bilanzierung unter Sachgruppe 1086 Mobilien FV.
4329.00	Übrige Bestandesveränderungen	Zum Beispiel: In der Rechnungsperiode geborenes Vieh. Bilanzierung unter Sachgruppe 1086 Mobilien FV.
439	Übriger Ertrag	
4390	Übriger Ertrag	Nachlässe, Schenkungen, Erbloses Gut etc.
4390.00	Übriger Ertrag	Nachlässe, Schenkungen, Erbloses Gut etc.
44	Finanzertrag	
440	Finanzertrag  Zinsertrag	
		Zinsen von Post- und Bankkonten sowie kurzfristigen Geldmarktanlagen (Sachgruppe 100).
440	Zinsertrag	Zinsen von Post- und Bankkonten sowie kurzfristigen Geldmarktanlagen (Sachgruppe 100).  Zinsen von Post- und Bankkonten sowie kurzfristigen Geldmarktanlagen (Sachgruppe 100).
440 4400	Zinsertrag Zinsen flüssige Mittel	
<b>440 4400</b> 4400.00	Zinsertrag Zinsen flüssige Mittel Zinsen flüssige Mittel	Zinsen von Post- und Bankkonten sowie kurzfristigen Geldmarktanlagen (Sachgruppe 100).
<b>440 4400</b> 4400.00	Zinsertrag Zinsen flüssige Mittel Zinsen flüssige Mittel Zinsen Forderungen und Kontokorrente	Zinsen von Post- und Bankkonten sowie kurzfristigen Geldmarktanlagen (Sachgruppe 100).  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.
<b>440 4400</b> 4400.00 <b>4401</b> 4401.00	Zinsertrag Zinsen flüssige Mittel Zinsen flüssige Mittel Zinsen Forderungen und Kontokorrente Zinsen Forderungen und Kontokorrente	Zinsen von Post- und Bankkonten sowie kurzfristigen Geldmarktanlagen (Sachgruppe 100).  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.
<b>440 4400</b> .00 <b>4401</b> 4401.00 4401.10	Zinsertrag Zinsen flüssige Mittel Zinsen flüssige Mittel Zinsen Forderungen und Kontokorrente Zinsen Forderungen und Kontokorrente Zinsen auf Steuerforderungen	Zinsen von Post- und Bankkonten sowie kurzfristigen Geldmarktanlagen (Sachgruppe 100).  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.  Ausgleichs- und Verzugszinsen auf Steuerforderungen.
440 4400.00 4401.00 4401.10 4402	Zinsertrag Zinsen flüssige Mittel Zinsen flüssige Mittel Zinsen Forderungen und Kontokorrente Zinsen Forderungen und Kontokorrente Zinsen auf Steuerforderungen Zinsen Finanzanlagen	Zinsen von Post- und Bankkonten sowie kurzfristigen Geldmarktanlagen (Sachgruppe 100).  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.  Ausgleichs- und Verzugszinsen auf Steuerforderungen.  Zinsen von Finanzanlagen der Sachgruppen 102 und 107.
440 4400.00 4401.00 4401.10 4402 4402.00	Zinsertrag Zinsen flüssige Mittel Zinsen flüssige Mittel Zinsen Forderungen und Kontokorrente Zinsen Forderungen und Kontokorrente Zinsen auf Steuerforderungen Zinsen Finanzanlagen Zinsen Finanzanlagen	Zinsen von Post- und Bankkonten sowie kurzfristigen Geldmarktanlagen (Sachgruppe 100).  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.  Ausgleichs- und Verzugszinsen auf Steuerforderungen.  Zinsen von Finanzanlagen der Sachgruppen 102 und 107.  Zinsen von Finanzanlagen der Sachgruppen 102 und 107.
440 4400.00 4401.00 4401.10 4402 4402.00 4409	Zinsertrag  Zinsen flüssige Mittel  Zinsen flüssige Mittel  Zinsen Forderungen und Kontokorrente  Zinsen Forderungen und Kontokorrente  Zinsen Forderungen und Kontokorrente  Zinsen auf Steuerforderungen  Zinsen Finanzanlagen  Zinsen Finanzanlagen  Übrige Zinsen von Finanzvermögen	Zinsen von Post- und Bankkonten sowie kurzfristigen Geldmarktanlagen (Sachgruppe 100).  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.  Ausgleichs- und Verzugszinsen auf Steuerforderungen.  Zinsen von Finanzanlagen der Sachgruppen 102 und 107.  Zinsen von Finanzanlagen der Sachgruppen 102 und 107.  Nicht anderswo zugeordnete Zins- oder andere Vermögenserträge des FV.
440 4400.00 4401.00 4401.10 4402 4402.00 4409 4409.00	Zinsen flüssige Mittel Zinsen flüssige Mittel  Zinsen Forderungen und Kontokorrente Zinsen Forderungen und Kontokorrente Zinsen Forderungen und Kontokorrente Zinsen auf Steuerforderungen  Zinsen Finanzanlagen Zinsen Finanzanlagen Übrige Zinsen von Finanzvermögen Übrige Zinsen von Finanzvermögen	Zinsen von Post- und Bankkonten sowie kurzfristigen Geldmarktanlagen (Sachgruppe 100).  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.  Zinsen auf Forderungen der Sachgruppe 101; Verzugszinsen auf Forderungen, Kontokorrentzinsen, Zinsen auf Depotgelder.  Ausgleichs- und Verzugszinsen auf Steuerforderungen.  Zinsen von Finanzanlagen der Sachgruppen 102 und 107.  Zinsen von Finanzanlagen der Sachgruppen 102 und 107.  Nicht anderswo zugeordnete Zins- oder andere Vermögenserträge des FV.

4410.10	Gewinne aus Verkäufen von verzinslichen Anlagen FV	Realisierte Gewinne aus der Veräusserung von verzinslichen Finanzanlagen (Sachgruppen 1020, 1022, 1023 und 1071).
4410.90	Gewinne aus Verkäufen von übrigen Finanzanlagen FV	Realisierte Gewinne aus der Veräusserung von übrigen Finanzanlagen (Sachgruppen 1029 und 1079).
<b>4411</b> 4411.00 4411.40 4411.60	Gewinne aus Verkäufen von Sachanlagen FV Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV Gewinne aus Verkäufen von Mobilien FV	Realisierte Buchgewinne aus der Veräusserung von Sachanlagen des FV (Sachgruppe 108). Realisierte Buchgewinne aus der Veräusserung von Grundstücken des FV (Sachgruppe 1080). Realisierte Buchgewinne aus der Veräusserung von Gebäuden des FV (Sachgruppe 1084). Realisierte Buchgewinne aus der Veräusserung von Mobilien des FV (Sachgruppe 1086).
4411.90	Gewinne aus Verkäufen von übrigen Sachanlagen FV	Realisierte Buchgewinne aus der Veräusserung von übrigen Sachanlagen des FV (Sachgruppe 1089).
<b>4419</b> 4419.00	Übrige realisierte Gewinne aus Finanzvermögen Übrige realisierte Gewinne aus Finanzvermögen	Nicht anderswo genannte realisierte Gewinne aus der Veräusserung von FV. Nicht anderswo genannte realisierte Gewinne aus der Veräusserung von FV.
442	Beteiligungsertrag Finanzvermögen	
<b>4420</b> 4420.00	<b>Dividenden</b> Dividenden FV	Dividenden und andere Ausschüttungen von Gewinnanteilen von Anlagen im FV. Dividenden und andere Ausschüttungen von Gewinnanteilen von Anlagen im FV.
<b>4429</b> 4429.00	<b>Übriger Beteiligungsertrag</b> Übriger Beteiligungsertrag FV	Bezugsrechte, Nennwertrückzahlungen u.a. Bezugsrechte, Nennwertrückzahlungen u.a.
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	
<b>4430</b> 4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	Mietzinse, Pacht- und Baurechtszinsen aus Liegenschaften und Grundstücken des FV. Mietzinse, Pacht- und Baurechtszinsen aus Liegenschaften und Grundstücken des FV.
<b>4431</b> 4431.00	Vergütung für Dienstwohnungen FV Vergütung für Dienstwohnungen FV	Vergütungen des eigenen Personals für Dienstwohnungen. Vergütungen des eigenen Personals für Dienstwohnungen.
<b>4432</b> 4432.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften FV Vergütung für Benützungen Liegenschaften FV	Vergütung für kurzfristige Vermietung und Benützung von Räumen in Liegenschaften des FV (z.B. Saalmieten). Vergütung für kurzfristige Vermietung und Benützung von Räumen in Liegenschaften des FV (z.B. Saalmieten).
<b>4439</b> 4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV Rückerstattungen Raumnebenkosten	Nicht anderswo zugeordnete Erträge von Liegenschaften des FV; Rückerstattung von Raumnebenkosten. Raumnebenkosten.
4439.10	Übrige Rückerstattungen Dritter	Versicherungsleistungen.
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV	Nicht anderswo zugeordnete Erträge von Liegenschaften des FV.
444	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen	
<b>4440</b> 4440.00	Wertberichtigungen übrige Finanzanlagen FV Wertberichtigungen übrige Finanzanlagen FV	Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von Wertschriften des FV durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften. Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von Wertschriften des FV durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
<b>4441</b> 4441.00	Wertberichtigungen Darlehen FV Wertberichtigungen Darlehen FV	Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von Darlehen des FV durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften. Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von Darlehen des FV durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.

4442	Wertberichtigungen Beteiligungen FV	Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von Beteiligungen des FV durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
4442.00	Wertberichtigungen Beteiligungen FV	Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von Beteiligungen des FV durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
4443	Wertberichtigungen Liegenschaften FV	Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von Liegenschaften des FV durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
4443.00	Wertberichtigungen Grundstücke FV	Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von Grundstücken des FV (Sachgruppe 1080) durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
4443.40	Wertberichtigungen Gebäude FV	Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von Gebäuden des FV (Sachgruppe 1084) durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
4449	Wertberichtigungen übrige Sachanlagen FV	Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von übrigen Sachanlagen des FV durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
4449.60	Wertberichtigungen Mobilien FV	Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von Mobilien des FV (Sachgruppen 1086) durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
4449.90	Wertberichtigungen übrige Sachanlagen FV	Positive Wertberichtigungen (Aufwertung) von übrigen Sachanlagen des FV (Sachgruppe 1089) durch Bewertung nach den Bewertungsvorschriften.
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	
4450	Erträge aus Darlehen VV	Zinsen von Darlehen des VV (Sachgruppe 144).
4450.00	Erträge aus Darlehen VV	Zinsen von Darlehen des VV (Sachgruppe 144).
4451	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmungen	Dividenden und andere Ausschüttungen von Gewinnanteilen von Beteiligungen, Grundkapitalien im VV der Sachgruppen 1455 Beteiligungen an privaten Unternehmungen, 1456 Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck, 1457 Beteiligungen an privaten
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmungen	Dividenden und andere Ausschüttungen von Gewinnanteilen von Beteiligungen, Grundkapitalien im VV der Sachgruppen 1455 Beteiligungen an privaten Unternehmungen, 1456 Beteiligungen an privaten Organisationen ohne Erwerbszweck, 1457 Beteiligungen an privaten
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen (VV)	Finanzertrag von Beteiligungen der Sachgruppen 1450 Beteiligungen am Bund, 1451 Beteiligungen an Kantonen und Konkordaten, 1452 Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden, 1453 Beteiligungen an öffentlichen Sozialversicherungen, 1454 Beteiligungen an ö
4460	Öffentliche Betriebe des Bundes	Öffentlich-rechtliche Unternehmungen nach Bundesrecht.
4460.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlichen Betrieben des Bundes	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlich-rechtlichen Unternehmungen nach Bundesrecht.
4461	Öffentliche Unternehmen der Kantone mit öffentlichrechtlicher Rechtsform, Konkordate	Selbständige und unselbständige Anstalten, Konkordate nach kantonalem Recht.
4461.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlichen Unternehmen der Kantone mit öffentlichrechtlicher Rechtsform und Konkordaten	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an selbständigen und unselbständigen Anstalten der Kantone sowie von Konkordaten nach kantonalem Recht.
4462	Zweckverbände, selbstständige und unselbstständige Gemeindebetriebe	Öffentlich-rechtliche Anstalten der Gemeinden, Zweckverbände; Gemeindebetriebe, die nicht als juristische Gesellschaften (privat-rechtlich) organisiert sind.
4462.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an Zweckverbänden, selbstständigen und unselbstständigen Gemeindebetrieben	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlich-rechtlichen Anstalten der Gemeinden, Zweckverbänden und Gemeindebetrieben, die nicht als juristische Gesellschaften (privat-rechtlich) organisiert sind.
4463	Öffentliche Unternehmen als Aktiengesellschaft oder andere privatrechtliche Organisationsform	AG, Spezialgesetzliche AG, GmbH, Genossenschaften, Verein, einfache Gesellschaft und andere juristische Personen, bei denen die öffentliche Hand die Kapitalmehrheit hält.

4463.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlichen Unternehmen als Aktiengesellschaft oder von anderen privatrechtlichen Organisationsformen	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an AG, spezialgesetzlichen AG, GmbH, Genossenschaften, Vereinen, einfachen Gesellschaften und anderen juristischen Personen, bei denen die öffentliche Hand die Kapitalmehrheit hält.
4468	Öffentliche Unternehmungen im Ausland	Erträge von öffentlichen Unternehmungen im Ausland, unabhängig ihrer Rechtsform.
4468.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlichen Unternehmungen im Ausland	Erträge aus Beteiligungen VV an öffentlichen Unternehmungen im Ausland, unabhängig ihrer Rechtsform.
4469	Übrige öffentliche Unternehmungen	Erträge anderer öffentlicher Unternehmungen.
4469.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an übrigen öffentlichen Unternehmungen	Erträge aus Beteiligungen VV an anderen öffentlichen Unternehmungen.
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	Mietzinse, Pacht- und Baurechtszinsen von Liegenschaften des VV.
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	Mietzinse, Pacht- und Baurechtszinsen von Liegenschaften des VV.
4471	Vergütung Dienstwohnungen VV	Vergütungen des eigenen Personals für Dienstwohnungen des VV.
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV	Vergütungen des eigenen Personals für Dienstwohnungen des VV.
4472	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	Vergütungen für kurzfristige Vermietung und Benützung von Räumen in Liegenschaften des VV (z.B. Saalmieten, Turnhallen, Sportplätze und -Anlagen, Mehrzweckhallen u.a.).
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	Vergütungen für kurzfristige Vermietung und Benützung von Räumen in Liegenschaften des VV (z.B. Saalmieten, Turnhallen, Sportplätze und -Anlagen, Mehrzweckhallen u.a.).
4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV	Nicht anderswo genannte Erträge aus Liegenschaften des VV.
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV	Nicht anderswo genannte Erträge aus Liegenschaften des VV.
448	Erträge von gemieteten Liegenschaften	Erträge aus Untermiete oder Weitervermietung an Dritte von gemieteten Liegenschaften.
4480	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften	Miet- und Pachtzinse für Untermiete oder aus Weitervermietung von für Verwaltungszwecke gemietete Liegenschaften.
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften	Miet- und Pachtzinse für Untermiete oder aus Weitervermietung von für Verwaltungszwecke gemietete Liegenschaften.
4489	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften	Erträge für kurzfristige Vermietung und Benützung von Räumen in für Verwaltungszwecke gemietete Liegenschaften.
4489.00	Übrige Erträge von gemieteten Liegenschaften	Erträge für kurzfristige Vermietung und Benützung von Räumen in für Verwaltungszwecke gemietete Liegenschaften.
449	Übriger Finanzertrag	
4490	Aufwertungen VV	Aufwertungen von Darlehen und Beteiligungen des VV auf maximal den ursprünglichen Anschaffungswert aufgrund des Werthaltigkeitstests; Aufwertungen von Verwaltungsvermögen aufgrund ausnahmsweiser Neubewertung bei Fehlern.
4490.00	Aufwertungen VV	Aufwertungen von Darlehen und Beteiligungen des VV auf maximal den ursprünglichen Anschaffungswert aufgrund des Werthaltigkeitstests; Aufwertungen von Verwaltungsvermögen aufgrund ausnahmsweiser Neubewertung bei Fehlern.
4499	Übriger Finanzertrag	Unrealisierte Gewinne aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen (Überschüsse).
4499.00	Übriger Finanzertrag	Unrealisierte Gewinne aus Fremdwährungen; Negativzinsen; Kassadifferenzen (Überschüsse).
45	Entnahmen aus Fonds und	

Spezialfinanzierungen

450	Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital	
<b>4501</b> 4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK Entnahmen aus Fonds des FK	Entnahmen werden der Sachgruppe 2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK belastet. Entnahmen werden der Sachgruppe 2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK belastet.
<b>4502</b> 4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK	Entnahmen werden der Sachgruppe 2092 Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen im FK belastet. Entnahmen werden der Sachgruppe 2092 Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen im FK belastet.
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	
<b>4510</b> 4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	Entnahmen werden der Sachgruppe 2900 Spezialfinanzierungen im EK belastet. Entnahmen werden der Sachgruppe 2900 Spezialfinanzierungen im EK belastet.
<b>4511</b> 4511.00	Entnahmen aus Fonds EK Entnahmen aus Fonds EK	Entnahmen werden der Sachgruppe 2910 Fonds im EK belastet. Entnahmen werden der Sachgruppe 2910 Fonds im EK belastet.
46	Transferertrag	
460	Ertragsanteile von Dritten	
<b>4600</b> 4600.50	Anteil an Bundeserträgen Anteil am Ertrag eidg. Mineralölsteuer	Mineralölsteuerrückerstattung.
<b>4601</b> 4601.20	Anteil an Kantonserträgen und Konkordaten Anteil an kantonalen Gebühren	
4601.90	Anteil an übrigen kantonalen Erträgen	
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern	
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen	
4602	Anteil an Erträgen von Gemeinden und Zweckverbänden	In den Gemeinderechnungen muss je Ertragsart ein Detailkonto geführt werden.
4602.00	Anteil an Erträgen von Gemeinden und Zweckverbänden	In den Gemeinderechnungen muss je Ertragsart ein Detailkonto geführt werden.
4603	Anteil an Erträgen öffentlicher Sozialversicherungsanstalten	
4603.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Sozialversicherungsanstalten	
<b>4604</b> 4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen	
461	Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	Entschädigung von einem öffentlichen Gemeinwesen, für welches das eigene öffentliche Gemeinwesen ganz oder teilweise eine Aufgabe erfüllt, die einem öffentlichen Zweck dient und nach der gegebenen Aufgabenteilung Sache des anderen öffentlichen Gemeinwesen

<b>4610</b> 4610.00	Entschädigungen vom Bund Entschädigungen vom Bund	Entschädigungen vom Bund für Aufgaben in seinem Zuständigkeitsbereich. Entschädigungen vom Bund für Aufgaben in seinem Zuständigkeitsbereich.
<b>4611</b> 4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	Entschädigungen von Kantonen für Aufgaben in ihrem Zuständigkeitsbereich. Entschädigungen von Kantonen für Aufgaben in ihrem Zuständigkeitsbereich.
<b>4612</b> 4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden	Entschädigungen von anderen Gemeinden und Zweckverbänden für Aufgaben in ihrem Zuständigkeitsbereich. Entschädigungen von anderen Gemeinden und Zweckverbänden für Aufgaben in ihrem Zuständigkeitsbereich.
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen für Aufgaben in ihrem Zuständigkeitsbereich.
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen für Aufgaben in ihrem Zuständigkeitsbereich.
<b>4614</b> 4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen für Aufgaben in ihrem Zuständigkeitsbereich. Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen für Aufgaben in ihrem Zuständigkeitsbereich.
462	Finanz- und Lastenausgleich	
<b>4621</b> 4621.63	Finanz- und Lastenausgleich vom Kanton Individuelle Sonderlastenausgleichsbeiträge	Finanz- und Lastenausgleichsbeiträge des Kantons an die Gemeinden. Individuelle Sonderlastenausgleichsbeiträge an Gemeinden gemäss FAG.
4621.64	Zentrumslastenausgleichsbeiträge	Zentrumslastenausgleichsbeiträge an Gemeinden gemäss FAG.
4621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	Ressourcenausgleichsbeiträge (Zuschüsse) an Gemeinden gemäss FAG.
4621.60	Übergangsausgleichsbeiträge	Übergangsausgleichsbeiträge an Gemeinden gemäss FAG.
4621.61	Demografische Sonderlastenausgleichsbeiträge	Demografische Sonderlastenausgleichsbeiträge an Gemeinden gemäss FAG.
4621.62	Geografisch-topografische Sonderlastenausgleichsbeiträge	Geografisch-topografische Sonderlastenausgleichsbeiträge an Gemeinden gemäss FAG.
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	
4630	Beiträge vom Bund	Laufende Betriebsbeiträge vom Bund.
4630.00	Beiträge vom Bund	Laufende Betriebsbeiträge vom Bund.
<b>4631</b> .00 4631.01	Beiträge von Kantonen und Konkordaten Beiträge von Kantonen und Konkordaten Unterstützungsbeiträge STAF	Laufende Betriebsbeiträge von Kantonen und Konkordaten.  Laufende Betriebsbeiträge von Kantonen und Konkordaten.  Unterstützungsbeiträge für von Steuervorlagen besonders betroffenen Gemeinden
4631.31	Kostenerstattungen des Kantons für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	
4632	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden	Laufende Betriebsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden.
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden	Laufende Betriebsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden.
4632.31	Kostenerstattungen von Gemeinden für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	

4632.35	Kostenerstattungen von Gemeinden für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	
4633	Beiträge von öffentlichen Sozialversicherungen	Laufende Betriebsbeiträge von öffentlichen Sozialversicherungen.
4633.00	Beiträge von öffentlichen Sozialversicherungen	Laufende Betriebsbeiträge von öffentlichen Sozialversicherungen.
4634	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	Laufende Betriebsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen.
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	Laufende Betriebsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen.
4635	Beiträge von privaten Unternehmungen	Laufende Betriebsbeiträge von privaten Unternehmungen.
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen	Laufende Betriebsbeiträge von privaten Unternehmungen.
4636	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	Laufende Betriebsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck.
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	Laufende Betriebsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck.
4637	Beiträge von privaten Haushalten	Laufende Betriebsbeiträge von privaten Haushalten.
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten	Laufende Betriebsbeiträge von privaten Haushalten.
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	
4637.11	Durch EL-Bezüger rückerstattete Prämien	Rückerstattungen von KK-Prämien durch Ergänzungsleistungsempfänger einschliesslich nachträglicher Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen.
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV	
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV	
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse	
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse	(ohne Staatsbeitragsberechtigung)
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge	Rückerstattungen von KK-Prämienübernahmen durch Sozialhilfeempfänger, individuelle Prämienverbilligungen (IPV), Regionale Durchschnittsprämien (RDP) an Ergänzungsleistungsempfänger, weitere nachträgliche Erträge wie z.B. Rentennachzahlungen.
4637.31	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	
4637.12	Durch BH-Bezüger rückerstattete Prämien	Rückerstattungen von KK-Prämien durch Beihilfeempfänger einschliesslich nachträglicher Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen.
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen	
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	
4638	Beiträge aus dem Ausland	Laufende Betriebsbeiträge aus dem Ausland.
4638.00	Beiträge aus dem Ausland	Laufende Betriebsbeiträge aus dem Ausland.

469	Verschiedener Transferertrag	
<b>4690</b> 4690.00	<b>Übriger Transferertrag</b> Übriger Transferertrag	Rückzahlung abgeschriebener Investitionsbeiträge. Nicht anderswo zugeordneter Transferertrag. Rückzahlung abgeschriebener Investitionsbeiträge. Nicht anderswo zugeordneter Transferertrag.
4699	Rückverteilungen	Einnahmen aus Rückverteilungen (inkl. eigene); z.B. CO2-Abgabe.Die einzelnen Rückverteilungen sind durch Detailkonto zu trennen.
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe	Anteil aus der Rückverteilung der CO2-Abgabe an die Arbeitgebenden.
47	Durchlaufende Beiträge	Durchlaufende Beiträge gibt das öffentliche Gemeinwesen an Dritte weiter. Die Zugänge werden in Sachgruppe 47 und die Auszahlungen in Sachgruppe 37 erfasst. Die Sachgruppen 37 und 47 müssen am Ende der Rechnungsperiode übereinstimmen.
470	Durchlaufende Beiträge	
4700	Durchlaufende Beiträge vom Bund	Durchlaufende Beiträge vom Bund, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4700.00	Durchlaufende Beiträge vom Bund	Durchlaufende Beiträge vom Bund, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4701	Durchlaufende Beiträge von Kantonen und Konkordaten	Durchlaufende Beiträge von Kantonen und Konkordaten, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4701.00	Durchlaufende Beiträge von Kantonen und Konkordaten	Durchlaufende Beiträge von Kantonen und Konkordaten, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4702	Durchlaufende Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden	Durchlaufende Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4702.00	Durchlaufende Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden	Durchlaufende Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4703	Durchlaufende Beiträge von öffentlichen Sozialversicherungen	Durchlaufende Beiträge von öffentlichen Sozialversicherungen, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4703.00	Durchlaufende Beiträge von öffentlichen Sozialversicherungen	Durchlaufende Beiträge von öffentlichen Sozialversicherungen, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4704	Durchlaufende Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	Durchlaufende Beiträge von öffentlichen Unternehmungen, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4704.00	Durchlaufende Beiträge von öffentlichen Unternehmungen	Durchlaufende Beiträge von öffentlichen Unternehmungen, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4705	Durchlaufende Beiträge von privaten Unternehmungen	Durchlaufende Beiträge von privaten Unternehmungen, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4705.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Unternehmungen	Durchlaufende Beiträge von privaten Unternehmungen, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4706	Durchlaufende Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	Durchlaufende Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
4706.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck	Durchlaufende Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.

4707	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten	werden.  Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
<b>4708</b> 4708.00	<b>Durchlaufende Beiträge aus dem Ausland</b> Durchlaufende Beiträge aus dem Ausland	Durchlaufende Beiträge aus dem Ausland, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden. Durchlaufende Beiträge aus dem Ausland, welche an andere öffentliche Gemeinwesen oder Dritte weitergeleitet werden.
48	Ausserordentlicher Ertrag	
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	
<b>4892</b> 4892.00	Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche Entnahmen aus Rücklagen der Globalbudgetbereiche	Entnahmen aus Rücklagen von Globalbudgetbereichen (Sachgruppe 2920). Entnahmen aus Rücklagen von Globalbudgetbereichen (Sachgruppe 2920).
<b>4893</b> 4893.00	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK	Entnahmen aus Sachgruppe 2930 Vorfinanzierungen des EK. Entnahmen aus Sachgruppe 2930 Vorfinanzierungen des EK.
<b>4894</b> 4894.00	Entnahmen aus finanzpolitischer Reserve Entnahmen aus finanzpolitischer Reserve	Entnahmen aus Sachgruppe 2940 Finanzpolitische Reserve. Entnahmen aus Sachgruppe 2940 Finanzpolitische Reserve.
49	Interne Verrechnungen	Interne Verrechnungen können zwischen Dienststellen des eigenen Gemeinwesens oder mit zu konsolidierenden Einheiten vorgenommen werden. Am Ende der Rechnungsperiode müssen die Sachgruppen 39 und 49 übereinstimmen.
490	Material- und Warenbezüge	Vergütung für Bezüge von Waren, Geräten, Maschinen, Mobilien, Büroartikel aller Art.
<b>4900</b> 4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	Vergütung für Bezüge von Waren, Geräten, Maschinen, Mobilien, Büroartikel aller Art. Vergütung für Bezüge von Waren, Geräten, Maschinen, Mobilien, Büroartikel aller Art.
491	Dienstleistungen	Vergütungen für intern bezogene Dienstleistungen.
<b>4910</b> 4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen Interne Verrechnung von Dienstleistungen	Vergütungen für intern bezogene Dienstleistungen. Vergütungen für intern bezogene Dienstleistungen.
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	Vergütung für die Miete von Liegenschaften, Räumen, Parkplätzen sowie Sachanlagen, Geräten, Mobilien, Fahrzeugen etc.
4920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	Vergütung für die Miete von Liegenschaften, Räumen, Parkplätzen sowie Sachanlagen, Geräten, Mobilien, Fahrzeugen etc.
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	Vergütung für die Miete von Liegenschaften, Räumen, Parkplätzen sowie Sachanlagen, Geräten, Mobilien, Fahrzeugen etc.
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	Vergütung für Betriebs- und Verwaltungskosten von gemeinsam oder in Untermiete genutzten Liegenschaften, Einrichtungen und Mobilien.
4930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	Vergütung für Betriebs- und Verwaltungskosten von gemeinsam oder in Untermiete genutzten Liegenschaften, Einrichtungen und Mobilien.

4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	Vergütung für Betriebs- und Verwaltungskosten von gemeinsam oder in Untermiete genutzten Liegenschaften, Einrichtungen und Mobilien.
494	Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	Vergütungen für kalkulatorische Zinsen.
4940	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	Vergütungen für kalkulatorische Zinsen.
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	Vergütungen für kalkulatorische Zinsen.
495	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, sofern diese nicht direkt den Dienststellen belastet werden.
4950	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, sofern diese nicht direkt den Dienststellen belastet werden.
4950.00	Interne Verrechnung von planmässigen und ausserplanmässigen Abschreibungen	Planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, sofern diese nicht direkt den Dienststellen belastet werden.
498	Übertragungen	Buchmässige Vorgänge zwischen Amtsstellen, ohne dass eine Leistung (Warenbezug oder Dienstleistung, Benützung etc.) besteht.
4980	Interne Übertragungen	Buchmässige Vorgänge zwischen Amtsstellen, ohne dass eine Leistung (Warenbezug oder Dienstleistung, Benützung etc.) besteht.
4980.00	Interne Übertragungen	Buchmässige Vorgänge zwischen Amtsstellen, ohne dass eine Leistung (Warenbezug oder Dienstleistung, Benützung etc.) besteht.
499	Übrige interne Verrechnungen	Nicht anders zugeordnete Vergütungen an andere Dienststellen oder konsolidierte Einheiten.
4990	Übrige interne Verrechnungen	Nicht anders zugeordnete Vergütungen an andere Dienststellen oder konsolidierte Einheiten.
4990.00	Übrige interne Verrechnungen	Nicht anders zugeordnete Vergütungen an andere Dienststellen oder konsolidierte Einheiten.
90	Abschluss Erfolgsrechnung	Abschluss der Erfolgsrechnung.
900	Abschluss allgemeiner Haushalt	Der Saldo der Erfolgsrechnung wird beim Abschluss der Rechnungsperiode in die Bilanz auf die Sachgruppe 2990 Jahresergebnis übertragen.
9000	Ertragsüberschuss	Abschlussbuchung, um den Ertragsüberschuss an die Bilanz, Konto 2990 Jahresergebnis, zu buchen.
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	Abschlussbuchung, um den Ertragsüberschuss an die Bilanz, Konto 2990 Jahresergebnis, zu buchen.
9001	Aufwandüberschuss	Abschlussbuchung, um den Aufwandüberschuss an die Bilanz, Konto 2990 Jahresergebnis, zu buchen.
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung	Abschlussbuchung, um den Aufwandüberschuss an die Bilanz, Konto 2990 Jahresergebnis, zu buchen.