



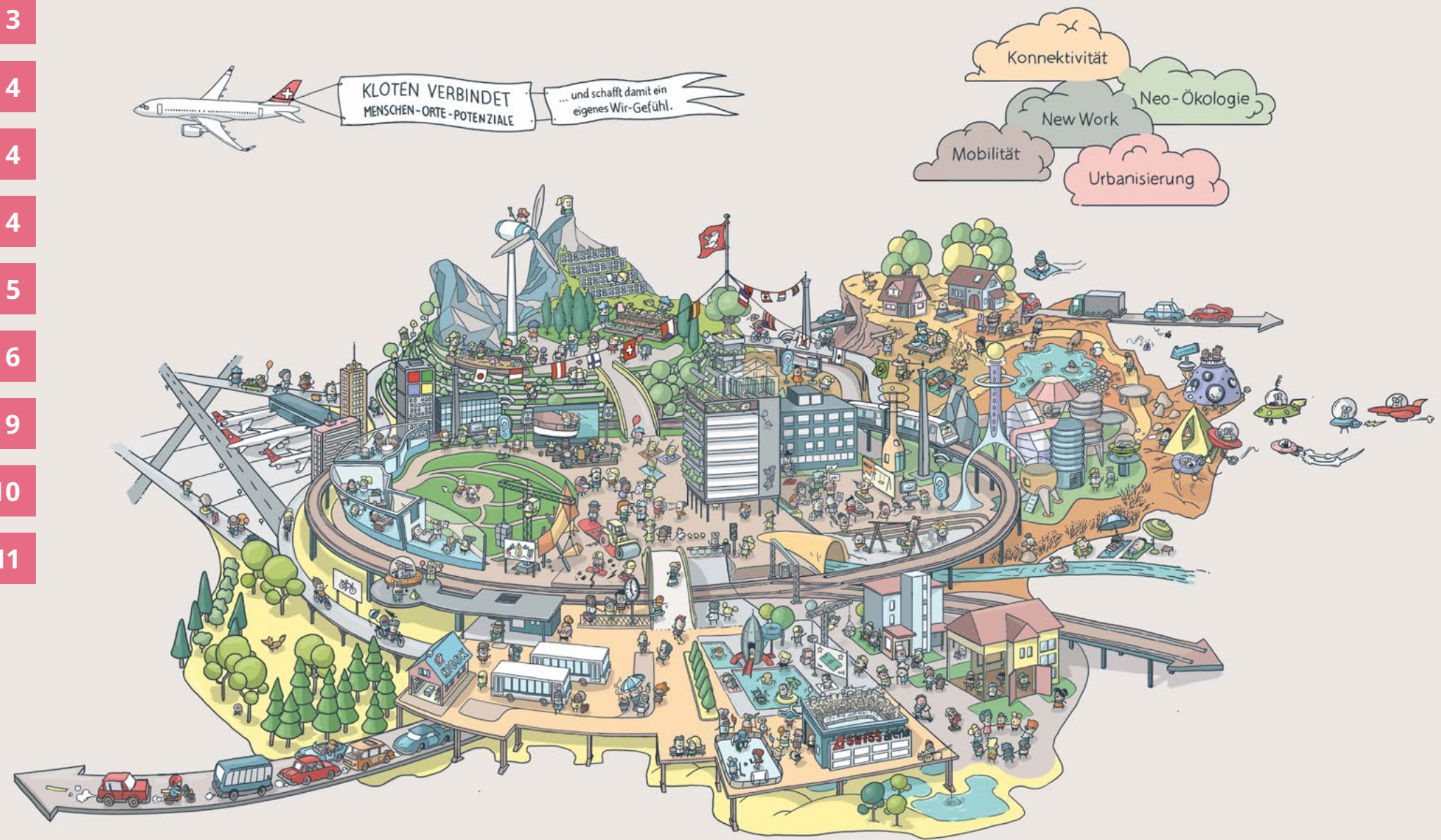
STADTKLOTEN

Beilage zum Geschäftsbericht



INHALT

ERFOLGSRECHNUNG NACH SACHGRUPPEN UND FUNKTIONEN	3
NETTOAUFWAND DER FUNKTIONEN	4
AUFWAND NACH SACHGRUPPEN	4
ERTRAG NACH SACHGRUPPEN	4
KENNZAHLEN	5
GELDFLUSSRECHNUNG - INDIREKTE METHODE	6
BILANZ	9
STEUERN	10
IMPRESSUM	11

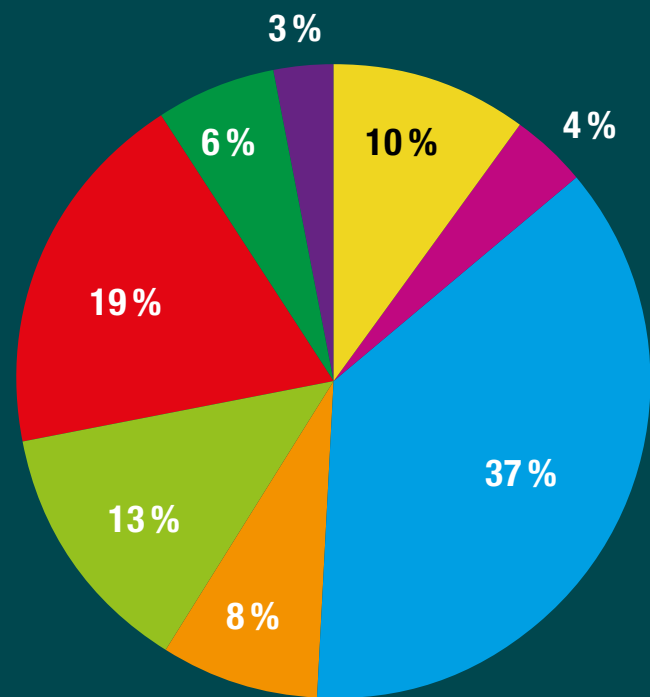


ERFOLGSRECHNUNG NACH SACHGRUPPEN UND FUNKTIONEN

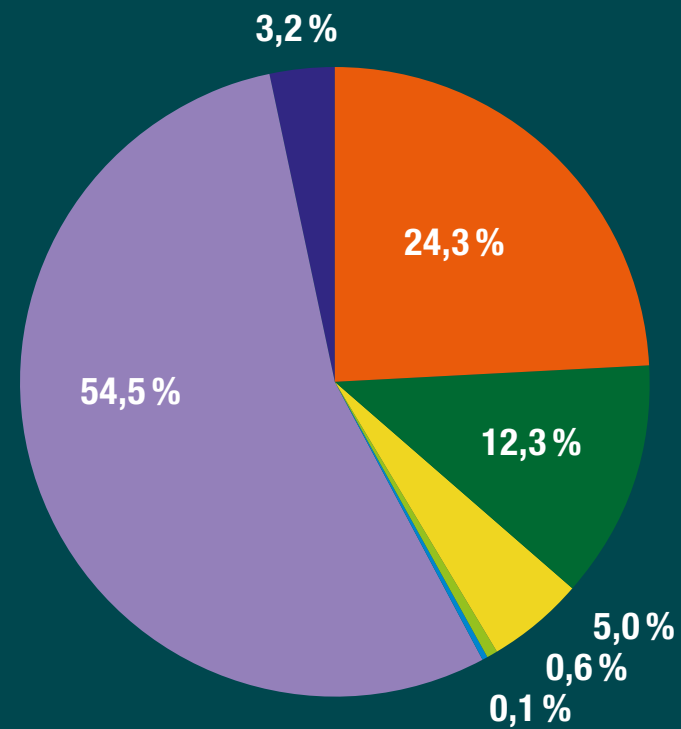
(in Franken)

Sachgruppe	Funktion	Funktionsgruppen											Total	Vorjahr	
		Allgemeine Verwaltung	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	Bildung	Kultur, Sport und Freizeit	Gesundheit	Soziale Sicherheit	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	Umweltschutz und Raumordnung	Abwasserbeseitigung	Abfallbewirtschaftung	Volkswirtschaft			Finanzen und Steuern
Aufwand															
30	Personalaufwand	-9 225 468.28	-6 361 949.05	-14 170 209.16	-4 957 128.02	-18 458 471.05	-5 533 406.00	-1 085 798.25	-744 580.80	-73 091.40	-1 373.00	-298 567.00	-16 312.30	-60 926 354.31	-58 384 843.66
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-6 728 475.09	-2 861 189.34	-5 944 208.28	-3 920 915.67	-4 457 358.59	-1 927 204.80	-1 450 084.90	-2 593 217.78	-509 340.78	-1 069 509.85	-265 045.36	809 577.44	-30 916 973.00	-31 731 039.99
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-1 149 358.10	-245 673.61	-4 004 906.60	-2 725 167.11	-715 881.60	-1 130 454.00	-1 983 991.92	-340 033.35	-143 230.93	-32 576.00	-65 047.55	0.00	-12 536 320.77	-9 852 086.52
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-2 396.30	-1 597 444.07	-1 599 840.37	-2 180 396.29
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-151 406.23	0.00	-473.05	-151 879.28	-561 912.61
36	Transferaufwand	-595 032.62	-1 783 184.17	-27 812 802.26	-902 709.45	-14 154 969.70	-39 827 342.08	-4 401 066.00	-101 791.60	-3 693 389.33	-533 954.44	-3 000.00	-43 049 953.15	-136 859 194.80	-135 288 294.60
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-8 000 000.00	-8 000 000.00	-27 000 000.00
39	Interne Verrechnungen Aufwand	0.00	-1 158 225.00	-1 160 343.80	-135 400.00	-2 515 162.20	0.00	-54 607.55	-5 539.35	-19 964.55	-297 313.60	-268 420.10	-262 566.35	-5 877 542.50	-5 370 741.47
Ertrag															
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	185 694 377.80	185 694 377.80	181 651 797.63
41	Regalien und Konzessionen	0.00	6 214.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6 214.60	75.00
42	Entgelte	1 886 010.62	4 089 544.23	2 572 371.66	2 695 072.98	15 136 211.37	1 610 871.95	363 279.71	172 655.53	4 021 222.45	1 319 369.99	436 501.13	0.00	34 303 111.62	32 762 470.91
43	Verschiedene Erträge	603.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1 920.00	43.45	2 566.70	6 699.70
44	Finanzertrag	30 444.00	266 016.50	93 630.00	205 020.00	51 857.99	528 177.55	31 635.00	18 330.00	0.00	0.00	22 134.00	19 331 480.35	20 578 725.39	49 926 015.86
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	107 255.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	339 280.59	0.00	0.00	6 189.80	452 725.39	858 025.31
46	Transferertrag	1 487 360.80	2 150 469.47	5 879 981.50	180 522.01	8 068 202.20	24 194 253.18	992 618.01	172 220.50	65 153.90	760 934.03	2 323 506.55	136 097.15	46 411 319.30	46 310 573.53
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen Ertrag	2 374 807.00	747 000.00	450 761.80	0.00	1 397 162.20	0.00	190 000.00	0.00	13 360.05	5 829.10	298 567.00	400 055.35	5 877 542.50	5 370 741.47
Total		-11 811 853.42	-5 150 976.37	-44 095 725.14	-9 560 705.26	-15 648 409.38	-22 085 104.20	-7 398 015.90	-3 421 956.85	0.00	0.00	2 180 152.37	153 451 072.42	36 458 478.27	46 517 084.27
Netto-Aufwand: Fr. je Einwohner		538	235	2 009	435	713	1 006	337	156	0	0	-99	-6 990		

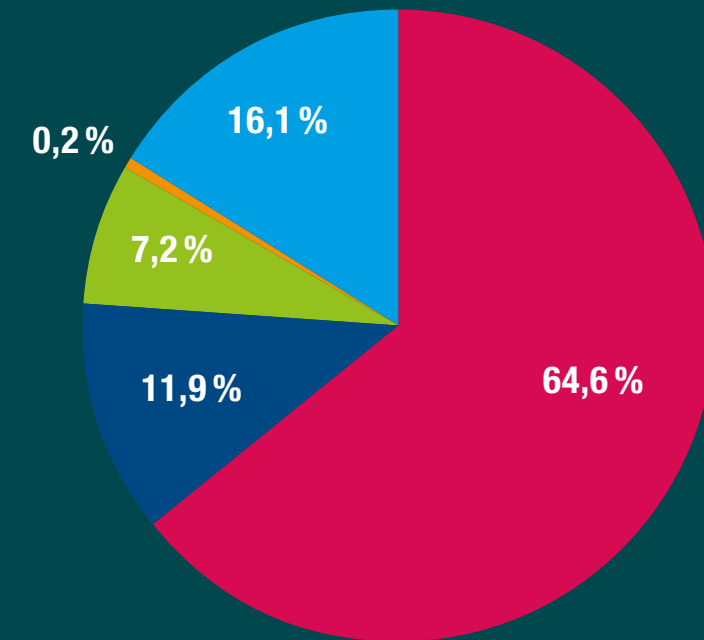
NETTOAUFWAND DER FUNKTIONEN



AUFWAND NACH SACHGRUPPEN



ERTRAG NACH SACHGRUPPEN



- Allgemeine Verwaltung
- Öffentliche Ordnung und Sicherheit
- Bildung
- Kultur, Sport und Freizeit
- Gesundheit
- Soziale Sicherheit
- Verkehr und Nachrichtenübermittlung
- Umweltschutz und Raumordnung

- Personalaufwand
- Sach- und übriger Betriebsaufwand
- Abschreibungen Verwaltungsvermögen
- Finanzaufwand
- Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen
- Transferaufwand
- Ausserordentlicher Aufwand

- Fiskalertrag
- Entgelte
- Finanzertrag
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen
- Transferertrag

Verschiedene Erträge sowie
Regalien und Konzessionen 0 %

KENNZAHLEN

(in tausend Franken)

Rechnung	Selbstfinanzierung	Selbstfinanzierungsgrad	Selbstfinanzierungsanteil	Zinsbelastungsanteil	Kapitaldienstanteil	Nettovermögen	Eigenkapitalquote
2018	35 249	118.07 %	17.16 %	-1.27 %	4.05 %	68 271	
2019	21 607	96.72 %	10.68 %	-0.09 %	2.38 %	62 389	56.58 %
2020	-3 194	-17.73 %	-2.10 %	-0.23 %	4.84 %	41 265	61.46 %
2021	22 495	148.90 %	11.25 %	-0.36 %	3.30 %	48 665	61.19 %
2022	39 707	146.81 %	17.89 %	-0.24 %	2.78 %	61 329	57.00 %
2023	40 029	152.19 %	17.50 %	-0.32 %	3.37 %	75 065	65.15 %
2024	83 087	188.81 %	26.67 %	-0.57 %	2.60 %	114 174	71.29 %
2025	56 789	117.29 %	19.76 %	-0.24 %	4.16 %	122 658	58.32 %

GELDFLUSSRECHNUNG – INDIREKTE METHODE

(in Franken)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	46 517 084.27	36 458 478.27
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9 868 294.02	12 552 527.77
Abnahme / Zunahme Forderungen	-5 683 068.23	-1 204 258.49
Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	6 607 041.00	-438 517.43
Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	57 432.66	15 134.72
Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	-2 064.00	79 080.00
Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	-3 150 000.00	-2 565 000.00
Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	-32 312 491.60	76 366.25
Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	-7 322 844.50	-12 273 954.95
Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-3 509 977.72	76 095 951.25
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-396 194.59	-420 503.56
Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	24 121 177.57	59 517 899.40
Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-296 112.70	-300 846.11
Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	27 000 000.00	8 000 000.00
Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	61 498 276.18	175 592 357.12

GELDFLUSSRECHNUNG – INDIREKTE METHODE

(in Franken)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-44 266 158.99	-49 102 100.15
Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	259 373.50	683 617.20
Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-44 006 785.49	-48 418 482.95
Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	1 799 066.00	204 783.00
Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	-48 000.00
Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	600 883.60	-314 881.40
Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
Aktivierete Eigenleistungen	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-41 606 835.89	-48 576 581.35
Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	1 850 000.00	-48 565 000.00
Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	3 150 000.00	2 565 000.00
Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-34 525 621.95	-4 071 908.40
Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	32 312 491.60	-76 366.25
Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	7 322 844.50	12 273 954.95
Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnkosten FV	0.00	0.00
Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	-1 799 066.00	-204 783.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	8 310 648.15	-38 079 102.70

GELDFLUSSRECHNUNG – INDIREKTE METHODE

(in Franken)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-33 296 187.74	-86 655 684.05
Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-25 064 637.95	60 003.80
Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	0.00	0.00
Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-79 128.25	-105 127.55
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-25 143 766.20	-45 123.75
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	3 058 322.24	88 891 549.32
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	75 748 002.46	78 806 324.70
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	78 806 324.70	167 697 874.02
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	3 058 322.24	88 891 549.32

BILANZ

(in Franken)

	01.01.2025	Veränderung	31.12.2025
Aktiven			
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	78 806 324.70	88 891 549.32	167 697 874.02
Übriges Umlaufvermögen	71 642 468.73	47 675 641.20	119 318 109.93
Anlagen FV	97 188 744.15	6 636 908.40	103 825 652.55
Total Finanzvermögen	247 637 537.58	143 204 098.92	390 841 636.50
Anlagen VV	201 823 212.41	35 627 761.18	237 450 973.59
Darlehen, Beteiligungen, Investitionsbeiträge	21 201 900.30	159 114.00	21 361 014.30
Total Verwaltungsvermögen	223 025 112.71	35 786 875.18	258 811 987.89
Total Aktiven	470 662 650.29	178 990 974.10	649 653 624.39
Passiven			
Laufende Verbindlichkeiten	57 747 595.45	75 990 823.70	133 738 419.15
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	20 635 776.67	58 053 277.49	78 689 054.16
Langfristige Verbindlichkeiten	54 631 856.12	789 240.75	55 421 096.87
Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	448 303.95	-112 971.75	335 332.20
Total Fremdkapital	133 463 532.19	134 720 370.19	268 183 902.38
Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital (zweckgebunden)	6 939 258.50	-187 874.36	6 751 384.14
Finanzpolitische Reserve	49 500 000.00	8 000 000.00	57 500 000.00
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	280 759 859.60	36 458 478.27	317 218 337.87
Total Eigenkapital	337 199 118.10	44 270 603.91	381 469 722.01
Total Passiven	470 662 650.29	178 990 974.10	649 653 624.39

STEUERN

(in Franken)

Steuerart	Steuerfuss	Natürliche Personen	Juristische Personen	Total
Steuern Rechnungsjahr	100 %	41 709 860.10	97 985 210.00	139 695 070.10
Steuern früherer Jahre		9 885 292.40	6 672 110.00	16 557 402.40
Personensteuern		446 585.79		446 585.79
Quellensteuern		15 663 709.49		15 663 709.49
Aktive Steuerauscheidungen		3 040 071.50	2 437 805.60	5 477 877.10
Passive Steuerauscheidungen (Ertragsminderungskonto)		-1 006 571.50	-3 595 977.35	-4 602 548.85
Pauschale Steueranrechnung (Ertragsminderungskonto)		-21 579.05		-21 579.05
Nachsteuern		139 870.02	8 713.80	148 583.82
Grundstückgewinnsteuern				12 168 877.00
Mehrwertabschöpfung				0.00
Hundesteuern				160 400.00
Total Steuern		69 857 238.75	103 507 862.05	185 694 377.80

(Ertragswirksam verbuchte Steuern im Rechnungsjahr, unabhängig von Veranlagungsart und Geldfluss.)

IMPRESSUM

Herausgeberin

Stadt Kloten

Verantwortlich

Verwaltungsdirektion, Kommunikation,
Michel Gelin

Gestaltung & Layout

Atelier Neukom, Kloten

Bezugsquelle

www.kloten.ch/geschaeftsbericht