



PROTOKOLL STADTRAT KLOTEN

21. Oktober 2025 · Beschluss 323-2025

0.5.4 Parlamentarische Vorstösse

IDG-Status: öffentlich

Interpellation 14118; Sandra Eberhard, SVP; Steuerpolitik und wirtschaftliche Lage; Antwort des Stadtrats

Am 2. September 2025 reichten Gemeinderätin Sandra Eberhard (SVP) und Mitunterzeichnende eine Interpellation unter dem Titel "Steuerpolitik und wirtschaftliche Lage" mit folgendem Wortlaut ein:

In den vergangenen Jahren konnte die Stadt Kloten hohe finanzielle Überschüsse erwirtschaften. Aus diesem Grund hat der Stadtrat vor einem Jahr vorgeschlagen, den Steuerfuss ab 2025 von 103% auf 98% zu senken - unter Berücksichtigung der bereits geplanten dringenden Investitionen in den nächsten Jahren. Die Mehrheit im Gemeinderat hat jedoch entgegen dem Antrag des Stadtrates entschieden, den Steuerfuss nur auf 100% zu senken.

Angesichts der aktuellen wirtschaftlichen Lage und verschiedener Entwicklungen (wie der internationalen Unsicherheit, der hohen Export-Zollbelastung, steigender Kosten, negativer Bank-Zinsen und der abgelehnten STAF-Vorlage) möchten wir dem Stadtrat im Hinblick auf die Budgetdiskussion 2026 folgende Fragen stellen:

1. *Steuerfuss 2026: Hat der Stadtrat für das Budget 2026 erneut eine Senkung des Steuerfusses auf 98% geprüft oder ist eine solche Diskussion im Gange? Welche Argumente sprechen derzeit für oder gegen eine Entlastung der Bevölkerung und der Unternehmen im Unterschied zum Stadtratsentscheid im letzten Jahr?*
2. *Finanzprognose 2025: Wie entwickelt sich das laufende Rechnungsjahr und wie wird das Jahr 2025 voraussichtlich abschliessen - im Vergleich zum Budget? Ist mit einem Überschuss oder einem Defizit zu rechnen, in welcher Größenordnung?*
3. *Auswirkungen der abgelehnten STAF-Vorlage: Welche finanziellen Vorteile bleiben der Stadt Kloten erhalten, weil die Unternehmenssteuer nicht auf 6% gesenkt wird, sondern bei 7% bleibt? Welche konkreten Mehreinnahmen (in Steuerprozenten oder absoluten Zahlen) bleibt der Stadt Kloten erhalten aufgrund der Zahlen der letzten beiden Jahre?*
4. *Zusätzliche Ausgaben: Welche zusätzlichen Ausgaben gegenüber dem Budget 2025 sind aktuell geplant, insbesondere für Projekte und Geschäfte, die nicht bereits in der Planung 2024 enthalten waren?*
5. *Investitionsübersicht: Welche Investitionen sind derzeit konkret geplant (mit Angabe von Projektname und Betrag)? Welche neuen Investitionen könnten in den nächsten Jahren zusätzlich zur Investitionsplanung 2024 dazukommen?*
6. *Ausgabendisziplin: Ist der Stadtrat bereit, jetzt und in den nächsten Jahren möglichst auf neue, nicht zwingend notwendige Ausgaben zu verzichten - insbesondere mit Blick auf das geplant grosse Investitionsvolumen, eine stabile Steuerbelastung und auch um finanziellen Spielraum für eine mögliche mittelfristige Steuerentlastung zu erhalten? Wie stellt der Stadtrat sicher, dass nur absolut notwendige Kosten im Budget berücksichtigt werden und wie werden die Gemeinderäte über diese Kosten informiert?*

7. Ausweisung gebundener Kosten: Ist der Stadtrat in der Lage für das Budget 2026 alle gesetzlich vorgeschriebenen Ausgaben (Gebundene Kosten) gegenüber den nicht gebundenen Ausgaben zu kennzeichnen und separat auszuweisen (in Prozent innerhalb der Sachgruppen oder absoluten Zahlen)? Falls nicht, wie stellt der Stadtrat sicher, dass es für zukünftige Budgets möglich sein wird?
8. Reduktionen: Welche Massnahmen sieht der Stadtrat vor, um insbesondere bei schon bewilligten und nicht gesetzlich verpflichtenden Ausgaben (inkl. Stellenplan, Kosten Dritter und Verwaltungskosten) Anpassungen zur Sicherung der Investitionsplanung und des Steuersubstrates in Betracht zu ziehen.

Wir sind uns bewusst, dass diese Fragen zum grossen Teil das Budget 2026 betreffen, wollen jedoch vorab eine Diskussion innerhalb des Stadtrates anregen und eine solide Grundlageinformation erhalten um das kommende Budget informiert zu sondieren.

Wir möchten betonen, dass diese Fragen keine sofortige Forderung nach einer Steuersenkung beinhalten. Vielmehr geht es uns um eine transparente Diskussion zur aktuellen Finanzlage, zur wirtschaftlichen Belastung und zur Perspektive für die kommenden Jahre - insbesondere auch im Hinblick auf neue Geschäfte und im Interesse unserer lokalen Wirtschaft und der Bevölkerung.

Besten Dank für die fristgerechte Beantwortung meiner Fragen.

Der Stadtrat beantwortet diese Interpellation wie folgt:

Allgemeines

Die meisten der gestellten Fragen wurden mit der Abgabe des Budgets an die GRPK am 3. Oktober 2025 bereits beantwortet, da die Antworten darauf im Budgetentwurf enthalten waren. Außerdem gab bereits die Finanzplanungssitzung mit Matthias Lehmann von der Swissplan AG am 1.7.2025 einen detaillierten Einblick in die Zukunft.

Zu den Fragen im Einzelnen nimmt der Stadtrat wie folgt Stellung:

1. **Steuerfuss 2026: Hat der Stadtrat für das Budget 2026 erneut eine Senkung des Steuerfusses auf 98% geprüft oder ist eine solche Diskussion im Gange? Welche Argumente sprechen derzeit für oder gegen eine Entlastung der Bevölkerung und der Unternehmen im Unterschied zum Stadtratsentscheid im letzten Jahr?**

Der Stadtrat hat in der Beratung zum Budget 2026 vom 16.09.2025 eine Anpassung des Steuerfusses besprochen. Aufgrund der Situation, dass im aktuellen Budget nur noch eine Einlage von Fr. 1 Mio. in die finanzpolitische Reserve möglich ist, sieht der Stadtrat derzeit keine Möglichkeit, den Steuerfuss zu senken, weil bereits bei einer Senkung des Steuerfusses um 1% im Budget ein Aufwandüberschuss entstehen würde. Eine Senkung des Steuerfusses könnte nur mit einer Streichung von Dienstleistungen der Stadt und den daraus resultierenden Einsparungen oder einem Stopp bei den Investitionen erreicht werden.

Die Unternehmen wurden bereits mit der ersten Etappe der Steuervorlage 17 entlastet, die Wirtschaftslage ist - abgesehen vom Export in die USA – immer noch sehr robust. Das SECO rechnet in seiner letzten Konjunkturprognose vom 16.06.2025 mit einem Wachstum des BIP um 1.3 Prozent im aktuellen Jahr. Da gleichzeitig die Inflation in der Prognose 2025 nur bei 0.1% liegt, braucht es auch keine Entlastung der Bevölkerung. So oder so ist es jedoch der Gemeinderat, welcher nach Art. 16 Abs.1 lit. c der GO den Steuerfuss festlegt.

2. Finanzprognose 2025: Wie entwickelt sich das laufende Rechnungsjahr und wie wird das Jahr 2025 voraussichtlich abschliessen - im Vergleich zum Budget? Ist mit einem Überschuss oder einem Defizit zu rechnen, in welcher Größenordnung?

In der Rechnungsabschluss-Prognose vom 15. September 2025, welche für das Budget berücksichtigt wurde, zeigt sich ein um etwa 19.5 Mio. Franken besseres Ergebnis als noch im Budget 2025 vorgesehen. Dafür sind primär zwei Faktoren massgebend: Erstens der Erlös aus dem Verkauf von Kat.-Nr. 6004 aus dem Finanzvermögen (+12.3 Mio.) und zweitens höhere Steuererträge (Quellensteuern +5.25 Mio. und Steuern Vorjahre +2.0 Mio.). In welche Richtung sich das Ergebnis in den verbleibenden Monaten entwickelt, lässt sich schwer sagen. Es gibt Meldungen von Firmen, die eine Senkung der provisorischen Steuerrechnung beantragen, als auch solche, die mehr Steuern einbezahlt haben, als die provisorische Rechnung vorgesehen hat. Erfahrungsgemäss kann es auch bei den Steuern der Vorjahre grössere Überraschungen geben, und zwar sowohl nach unten als auch nach oben.

3. Auswirkungen der abgelehnten STAF-Vorlage: Welche finanziellen Vorteile bleiben der Stadt Kloten erhalten, weil die Unternehmenssteuer nicht auf 6% gesenkt wird, sondern bei 7% bleibt? Welche konkreten Mehreinnahmen (in Steuerprozenten oder absoluten Zahlen) bleibt der Stadt Kloten erhalten aufgrund der Zahlen der letzten beiden Jahre?

Es kann nicht von "Vorteilen die erhalten bleiben" oder "Mehreinnahmen" gesprochen werden. Die Stadt hat keine Mehreinnahmen aufgrund der abgelehnten Vorlage, es entstehen dadurch auch keine Vorteile gegenüber vorher. Die Ablehnung der Vorlage führte hingegen dazu, dass die Steuererträge bei gleichem Gewinn auf dem gewohnten Niveau geblieben sind und nicht um 14.29% einbrachen. Somit konnten durch die Ablehnung dieser Vorlage hohe Mindererträge vermieden werden.

Bei der Frage nach den beiden letzten Jahren wurde von der Interpellantin nicht spezifiziert, ob vom Budget oder der Jahresrechnung ausgegangen werden soll. Die Frage wurde bereits in der Antwort des Stadtrats¹ auf die Interpellation 9655 von Max Töpfer ("Auswirkungen des 2. Schritts der SV17 auf den Finanzhaushalt der Stadt Kloten") detailliert beantwortet.

Dennoch wird hier auf der Basis der Rechnung 2023 und Rechnung 2024 ("...der letzten beiden Jahre") ein Rechnungsbeispiel ohne Berücksichtigung der möglicherweise später geänderten Sollstellung aufgeführt.

RE 2023

4010.00 Gewinnsteuern juristische Personen	58'982'367.85
14.29% von Fr. 58.98 Mio.= Fr. 8.42 Mio.	

RE 2024

4010.00 Gewinnsteuern juristische Personen	92'766'411.30
14.29% von Fr. 92.77 Mio.= Fr. 13.26 Mio.	

Für detailliertere Informationen zu diesem vereinfachten Rechenbeispiel des potentiellen Minderertrags sei auf die oben erwähnte Antwort des Stadtrats verwiesen.

4. Zusätzliche Ausgaben: Welche zusätzlichen Ausgaben gegenüber dem Budget 2025 sind aktuell geplant, insbesondere für Projekte und Geschäfte, die nicht bereits in der Planung 2024 enthalten waren?

Diese Frage kann mit einer einfachen Durchsicht des Investitionsbudgets 2026 beantwortet werden. Folgende neuen Investitionsnummern wurden gegenüber dem Budget 2024 bzw. 2025, für das Budget 2026 eröffnet:

¹ StR-Beschluss 220-2024 vom 20.8.2024

Laufnummer · 14118
Signatur · 2025.Kloten.765

Protokoll Stadtrat Kloten

Seite 3 von 23

Invest.-Nr.	Beschreibung	BU 2026	Gesamtausgaben
090.5030.142	Stadthaus, Innenbeleuchtung	400'000	400'000
090.5060.011	Stadtplatz, Videoüberwachung	100'000	100'000
140.5030.037	FW-Gebäude, Dachsanierung mit PV-Anlage	80'000	420'000
211.5060.200	SH Spitz, Materialboxen Natur-/Technik Unterricht	87'500	87'500
217.5030.049	SH Dorf, Ersatz Heizung	100'000	450'000
300.5030.012	Bücheler-Hus, Ersatz Gastroküche 1. OG inkl. Boden und Beleuchtung	65'000	65'000
340.5030.122	Stadion, Ers. Schaltschrank Hauptlüftung	150'000	150'000
340.5030.123	Stadion, Gas-Festanschluss Kioske	110'000	110'000
340.5030.204	Stighag, Erweiterung Gerätelager	350'000	350'000
340.5030.301	Stadtgebiet, Outdoor Fitnessanlage	200'000	200'000
340.5060.011	Schluefweg, Videoüberwachung	100'000	100'000
340.5060.075	Eissportzentrum, Eintrittskontrolle mittels ID-Leser	120'000	120'000
340.5060.271	Ruebisbachhalle, LED-Screen und Matchuhr	90'000	90'000
570.5060.501	Spitex, Ersatz Autos	54'000	108'000
620.5010.090	BGK Schaffhauserstrasse	350'000	1'750'000
620.5030.013	Werkhof, Ersatz Fenster/Sonnenschutz	50'000	335'000
720.5030.030	Sammelstelle Römerweg, Verlegung	200'000	3'000'000
740.5030.034	Friedhof Chloos, Überdachung Deponieplatz	58'000	58'000
740.5030.035	Friedhof Chloos, Ersatz Fernwärmeleitung	500'000	500'000
790.5810.030	Stadtpark	250'000	2'350'000
817.5060.102	Forstanhänger, Neuanschaffung	50'000	50'000
Summen		3'464'500	10'793'500

5. Investitionsübersicht: Welche Investitionen sind derzeit konkret geplant (mit Angabe von Projektnamen und Betrag)? Welche neuen Investitionen könnten in den nächsten Jahren zusätzlich zur Investitionsplanung 2024 dazukommen?

Das Investitionsprogramm 2026-2030 aus dem Budget 2026 bildet alles ab, was derzeit bekannt ist, was jedoch nicht bedeutet, dass nicht noch zusätzliche Investitionen dazu kommen könnten. Die Frage wird mit der Investitionsplanung 2026 beantwortet, da alles, was 2024 und 2025 betrifft bereits vorher bekannt war (siehe entsprechende Investitionsprogramme in den Budgets 2024 und 2025).

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung		Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite		Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget	FIPLA	FIPLA	FIPLA	FIPLA	später	
		Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr			Betrag	2026	2027	2028	2029	2030	
Gesamtotal		Investitionen Verwaltungsvermögen							488'136	50'899	51'246	71'137	66'924	47'072	200'858
		Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)							(4'325)						
0	Allgemeine Verwaltung								2'127	551	1'173	-16	-16	-16	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)														
020	Verwaltung								993	551	423	-16	-16	-16	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)														
5060.036	Zentrale Digital Signage Lösung	F+L			1/2026	GL	P	100	1	100	100				
5060.038	Upgrade NEST-Steuern (NEST2020)	E+S	23.08.22	SR	398				1	336	69	37	29		
5060.041	IT, Clientersatz Verwaltung	F+L	21.01.25	SR	1'240				1	1'240	310	310	310		
5060.044	KI, Prozessoptimierung mit Swiss GPT Software	F+L			1/2026	GL	A	100	1	100	100				
5060.045	eFormularservice Software	F+L			1/2025	GL	A	80	1	200	80	40			
					1/2026	GL	A	80							
					1/2027	GL	A	40							
5060.049	CMI, Erweiterungen Software	F+L	01.04.25	SR	239				1	380	180	80			
5060.051	Intranet/ahead Software	F+L			1/2025	GL	A	70	1	70	70				
5060.999	IT, Diverses später	F+L							3	0					

22.09.2025

Seite 1

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung		Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite			Stufe	Gesamt-ausgaben	Budget	FIPLA				später	
		Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr	Art				Betrag	2026	2027	2028	2029	
5890.010	Umsetzung Digitalstrategie	F+L	02.07.24	SR	60	2/2024	SR	A	100	1	400	100	100	100	100	
			02.07.24	SR	43	4/2024	SR	A	100							
			02.07.24	SR	97	1/2026	SR	A	50							
						3/2026	SR	A	50							
						1/2027	SR	A	50							
						3/2027	SR	A	50							
						1/2028	SR	A	50							
						3/2028	SR	A	50							
6260.000	Rückzahlungen Darlehen VV priv. Org. ohn	F+L							1	-125	-16	-16	-16	-16	-16	-16
090	Verwaltungsliegenschaften									1'134						
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)										750					
5010.010	Beleuchtung Stadh./Brücke Glatttalbahn	LR				4/2025	GR	A	750	1	750					750
5030.020	Stadthaus, Neue Kundenlenkung Umsetzung	E+S				2/2025	SR	A	500	1	500	394				
5030.142	Stadthaus, Innenbeleuchtung	F+L				1/2026	SR	A	400	1	400	400				
5030.162	Stadthaus, Sanierung Vordach	F+L	04.12.24	GL	128	1/2026	GL	A GA	113	1	240	240				
5060.011	Stadtplatz, Videoüberwachung	F+L				2/2026	GL	A	100	1	100	100				

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung	Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite			Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget	FIPLA	FIPLA	FIPLA	FIPLA	später
	Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr	Art			Betrag	2026	2027	2028	2029	2030
1 Oeffentliche Sicherheit										1271	340			
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													
140 Feuerwehr und Feuerpolizei										951	340			
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													
5030.035	Feuerwehrgebäude, Ersatz Wärmeerzeugun Sanierung	E+S	24.01.24	GL	70	1/2026 SR	A GA	860	1	930	871			
5030.037	FW-Gebäude, Dachsanierung mit PV-Anlage	E+S				2/2026 GL 1/2027 SR	P GA A GA	80	1	420	80	340		
150 Militär										320				
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													
5030.010	Schiessanlage Bettensee, Lärmsanierung	LR				4/2024 SR 2/2026 SR	P GA A GA	30	1	320	320			
2 Bildung										22'845	12'109	2'320	6'380	10'500
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)											174'500		
210 Primarstufe										277				
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													
5060.001	Lifecycle iPad's Primarstufe und andere	F+L				2/2026 SR	A	277	1	277	277			

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung	Kredite bewilligt	vorbehaltene Kredite				Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget 2026	FIPLA				später		
		Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr	Art		Betrag	2027	2028	2029	2030		
211 Sekundarstufe/BWS										388	130	120	380		
Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)															
5060.000	jährlich: Tablets für 1. Sekundar-SuS	B+K	17.07.24	GL	97	3/2026	SR	A	GA	100	1	497	100	100	100
			05.02.25	GL	96	3/2027	SR	A	GA	100					
						2/2028	SR	A	GA	100					
5060.002	IT, Clientersatz Volksschule	B+K	10.04.25	SR	1'200					1	1'200	200	30	20	380
5060.200	Sh Spitz, Materialboxen Natur-/Technik Unterricht	B+K				1/2026	GL	A		88	1	88	88		
217 Schulliegenschaften/-Anlagen										22'180	11'979	2'200	6'000	10'500	174'500
Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)															
5030.017	Nägelimoos, Erweiterung und Sanierung	B+K	20.06.18	GL	80					1	88'000	22'000	11'669		
			05.11.18	SR	415										
			17.03.20	SR	30										
			03.11.20	GR	1'760										
			15.05.22	U	78'410										
5030.049	SH Dorf, Ersatz Heizung	B+K				1/2026	GL	P	GA	100	1	450	100	350	
						1/2027	SR	A	GA	350					
5030.050	Schulhaus Steinacker, Neubau	B+K				2/2028	SR	P		500	1	75'000			
						1/2029	GR	P		2'500					
						1/2030	U	A		72'000					

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung		Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite			Stufe	Gesamt-ausgaben	Budget 2026	FIPLA				später
		Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr	Art				2027	2028	2029	2030	
5030.054	Schulanlage Spitz, Sanierung/Erweiterung	B+K			2/2027 SR	P	500	1	110'000		500	2'500	4'500	102'500	
					4/2028 GR	P			2'500						
					3/2029 U	A			109'000						
5030.057	Hinterwiden, Photovoltaik-Anlage	B+K			1/2027 SR	P	200	1	1'600		100	1'500			
					1/2028 GR	A			1'400						
5030.058	SH Feld/Dorf, Erweiterung Spielplatz	B+K			1/2027 GR	A	600	1	600		600				
5030.130	PS Spitz, Sanierung Kindergarten	B+K	01.04.25	SR	430	1/2026 GL	A	60	1	490	60				
5030.230	Schulprovisorium Steinacker	B+K			2/2027 SR	P	300	1	7'000		300	200	3'000	3'500	
					1/2028 SR	A			200						
					1/2029 U	A			6'500						
5030.999	Schulliegenschaften, Diverses später	B+K							3	0					
5060.014	Erneuerung Videoüberwachung Schulanlage	B+K	21.12.22	GL	50	1/2024 GL	P GA	50	1	390	20				
			24.05.23	GL	70	3/2025 SR	A GA			340					
6610.017	Nägelimoos, Beiträge vom Kanton Turnhalle und Aussensportanlage	B+K							1	-1'040		-1'040			

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung	Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite Bereich Datum Instanz Betrag	Stufe Q/Jahr Art	Gesamt- ausgaben Betrag	Budget	FIPLA				später
	Bereich	Datum	Instanz				2026	2027	2028	2029	2030	
3 Kultur und Freizeit							11'518	13'293	25'083	33'193	28'193	21'533
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)											
300 Kulturförderung												65
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)											
5030.012 Bücheler-Hus, Ersatz Gastroküche 1.OG inkl. Boden und Beleuchtung	F+L			2/2026 GL	A	65 1	65	65				
340 Sport und Freizeit							11'453	13'293	25'083	33'193	28'193	21'533
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)											
5030.040 Parkhaus Schluefweg	LR	02.09.25	SR	73 1/2026 SR	P	300 1	6'000	200	100	400	3'000	2'300
				1/2028 GR	A	5'700						
				4/2028 U	A	5'700						
5030.117 Stadion, Erweiterung Kraftraum Nord	F+S			4/2025 GL	P	150 1	1'000	1'000				
				1/2026 GR	A	850						
5030.122 Stadion, Ers. Schaltschrank Hauptlüftung	F+S			1/2026 GL	A GA	150 1	150	150				
5030.123 Stadion, Gas-Festanschluss Kioske	F+S			2/2026 GL	A	110 1	110	110				

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung	Kredite bewilligt				vorbehaltene Kredite	Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget	FIPLA				später			
	Bereich	Datum	Instanz	Betrag					2026	2027	2028	2029				
5030.172 Zentrum Schluefweg, Neubau Energiezentra Wasseraufbereitung	F+S	25.05.21	SR	55		1	49'620	6'400	5'650	11'750	12'900	4'500	170			
		06.07.21	SR	90												
		09.11.21	SR	188												
		21.12.21	SR	500												
		01.11.22	GR	2'500												
		23.05.23	SR	75												
		19.12.23	SR	35'830												
		19.03.24	SR	-1'850												
		04.02.25	SR	12'232												
5030.175 Zentrum Schluefweg, Erweit. Schwimmhalle TP 6	F+S	19.03.24	SR	1'850	3/2025	U	A	36'035	1	83'600	2'740	7'150	12'490	17'300	21'400	21'390
		04.06.24	GR	890												
		10.04.25	SR	46'525												
5030.201 Sportanlage Stighag, Ersatz Heizung	F+S				1/2027	SR	A GA	350	1	350			350			
5030.204 Stighag, Erweiterung Gerätelager	F+S				1/2026	GL	P	50	1	350		350				
					4/2026	SR	A	300								
5030.213 Ruebisbachhalle, Sanierung Hauptdach	F+S				1/2027	GL	P GA	50	1	0		50	450			
					2/2028	SR	A GA	450								
5030.301 Stadtgebiet, Outdoor Fitnessanlage	F+S				3/2025	GL	A	200	1	200		200				
5030.999 Sportanlagen, Diverses	F+S								3	0						
5060.011 Schluefweg, Videoüberwachung	F+L				2/2026	GL	P	100	1	100		100				

22.09.2025

Seite 7

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung		Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite		Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget	FIPLA	FIPLA	FIPLA	FIPLA	später
		Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr			2026	2027	2028	2029	2030	
5060.075	Eissportzentrum, Eintrittskontrolle mittels ID-Leser	F+S			2/2026	SR	A	120	1	120	120			
5060.271	Ruebisbachhalle, LED-Screen und Matchuhr	F+S			1/2026	GL	A	90	1	90	90			
6260.000	Rückzahlungen Darlehen VV priv. Org. ohn	F+L						1	-95	-7	-7	-7	-7	-27
4	Gesundheit									326	326	326		
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													
410	Kranken- und Pflegeheime									326	326	326		
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													
5230.010	KZU, Erhöhung Beteiligung	G+A	07.03.21	U	2'935			1	2'935	326	326	326		
5	Soziale Wohlfahrt									4'943	11'537	21'565	11'545	945
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													3'341
540	Jugendschutz									300	500	1'000	850	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													
5030.010	Neuer Standort Jugendarbeit	E+S	03.09.24	SR	35	3/2026	GR	A	3'000	1	3'000	300	500	1'000
			21.01.25	SR						21				850
			01.04.25	SR						107				
560	Sozialer Wohnungsbau									264	-55	-55	-55	-55
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													-659
5000.011	Kat. Nr. 3618 Chasern, Mehrwertausgleich	F+L						1	319	319				

22.09.2025

Seite 8

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung		Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite		Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget	FIPLA	FIPLA	FIPLA	FIPLA	später	
		Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr			Betrag	2026	2027	2028	2029	2030	
5030.999	Wohnbauförderung Diverses später	E+S					1	0							
6250.000	Rückzahl. Darlehen an priv. Wohnungsbau	F+L					1	-1'098	-55	-55	-55	-55	-55	-659	
570	Altersheime (Eigene)								4'319	11'092	20'620	10'750	1'000	4'000	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)														
5030.115	PZ+SH Spitz, Neue Energieversorgung	G+A	03.12.24	SR	485	3/2025	SR	A GA	22'115	1	22'600	1'100	1'900	11'500	7'680
5030.123	PZ Spitz, Erweiterungsbau	G+A	19.03.24	SR	68	3/2025	U	A	20'930	1	24'900	3'000	9'000	9'000	3'070
			19.03.24	SR	21										
			19.03.24	SR	350										
5030.999	PZ Spitz, Diveses später	G+A						1	5'000				1'000	4'000	
5060.117	PZ Spitz/DLZ, Hospitaly-System Neuanschaffung	G+A	06.09.23	GL	75			1	1'191	165	165	93			
			21.02.24	GL	17										
			05.11.24	GR	1'191										
5060.501	Spitex, Ersatz Autos	G+A						1	108	54	27	27			
588	Asylbewerberbetreuung								60						
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)														
5030.013	Rankstrasse, Anpassung Aussenanlagen	E+S				2/2026	GL	A	60	1	60	60			

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung		Kredite bewilligt		vorbehaltene Kredite		Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget	FIPLA 2026	FIPLA 2027	FIPLA 2028	FIPLA 2029	FIPLA 2030	später
		Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr	Art	Betrag						
6	Verkehr								5'413	9'590	14'185	9'442	4'650	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)								(4'325)					
620	Gemeindestrassen								4'775	9'340	11'310	6'567	4'650	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)								(4'325)					
5010.000	Strassensanierung Rahmenkredit	LR							1'200	4'030	3'245	2'985	2'125	
			1/2025 SR	A GA	1'645	1	16'276	3'610						
			2/2025 SR	A GA	1'295									
			3/2025 SR	A GA	300									
			4/2025 SR	A GA	185									
			2/2026 SR	A GA	1'200									
			2/2026 SR	A GA	580									
			3/2026 SR	P GA	235									
			3/2026 SR	P GA	130									
			3/2026 SR	P GA	135									
			3/2026 SR	P GA	80									
			3/2026 SR	P GA	65									
			3/2026 SR	A GA	150									
			3/2026 SR	A GA	480									
			3/2026 SR	A GA	500									
			4/2026 SR	P GA	55									
5010.090	BGK Schaffhauserstrasse	LR							1'750	350	1'400			
			1/2026 GR	P	350	1	1'750							
			1/2027 GR	A	1'400									
5010.091	Lindenstrasse, Bereich Bahn-/Bushof	LR							2'691		185	2'500		
			2/2025 SR	A GA	250	1	2'691							
			1/2027 SR	A GA	185									
			1/2028 SR	A GA	2'500									

22.09.2025

Seite 10

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung	Kredite bewilligt				vorbehaltene Kredite			Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget 2026	FIPLA später			
	Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr	Art	Betrag				2027	2028	2029	2030
5010.152 Lerchenweg, Sanierung	LR	23.08.22	SR	190	1/2027	SR	P GA	95 1	1'276		95	1'000		
					1/2028	SR	A GA	1'000						
5010.154 Kalberweidweg, Objektschutz	LR				2/2026	SR	A GA	150 1	150	150				
5010.200 Glatttalbahn, Brücken Anp./Erneuerung	LR				1/2026	SR	A GA	560 1	5'500		1'500	2'000	1'000	1'000
5010.201 Glatttalbahn, Strassen Anp./Erneuerung	LR				4/2025	SR	P GA	100 1	6'400		1'000	2'000	2'000	1'400
					1/2026	SR	A GA	6'400						
5010.202 Glatttalbahn, Aussenmobiliar (Tische/Bänke usw.)	LR				1/2029	GR	A	502 1	502				502	
5010.203 Glatttalbahn, Haltestelle Stadthaus	LR				1/2026	SR	A	150 1	1'150	150	500	500		
					1/2027	U	A	1'000						
5010.210 Brückenverbindung Circle-Park	LR							3	4'325					
5010.999 Rahmenkredit Diverses später	LR								1	0				
5030.013 Werkhof, Ersatz Fenster/Sonnenschutz	LR				1/2026	GL	P GA	50 1	335	50	285			
					4/2026	SR	A GA	285						

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung		Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite			Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget	FIPLA				später	
		Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr	Art				2026	2027	2028	2029		
5060.031	Ersatz Kommunalfahrzeuge	LR	15.04.20	GL	148	3/2026	GL	A GA	65	1	852	65	65	65	80	125
			08.05.22	GL	55	3/2027	GL	A GA	65							
			07.06.23	GL	241	3/2028	GL	A GA	65							
			04.09.24	GL	200	3/2029	GL	A GA	80							
			04.09.24	GL	24	3/2030	GL	A GA	125							
			20.08.25	GL	140											
			20.08.25	GL	49											
5060.032	Bau von Elektroladestationen	LR			4/2024	GL	A	100	1	680	400	280				
					3/2025	GR	A	680								
621	Fuss-, Rad- und Reitwege										250	2'875	2'875			
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)															
5010.220	Unterführung Bhf Kloten, Radweg	LR			2/2027	SR	P	250	1	6'000	250	2'875	2'875			
					2/2028	U	A	5'750								
640	Bundesbahnen										638					
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)															
5640.010	Ausbau Haltestelle Balsberg Beitrag an SBB	LR	05.11.24	SR	250			1	884	638						
			06.05.25	GR	638											

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung	Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite	Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget	FIPLA				später			
	Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr	Art	Betrag	2026	2027	2028	2029	2030			
7 Umwelt und Raumordnung								2'408	3'500	6'485	6'380	2'800	1'500		
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)														
710 Abwasserbeseitigung								850	550	1'635	4'030	2'800	1'500		
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)														
5010.000 Kanalisations-Sanierungen Rahmenkredit	LR			1/2025 SR	A	GA	750	1	6'129	900	600	600	1'430	850	
				2/2025 SR	P	GA	75								
				2/2026 SR	A	GA	600								
				3/2026 SR	A	GA	300								
5010.403 Glattalbahn GTB2A, Werterhaltung	LR	05.04.23 GL	51	1/2026 SR	A	GA	6'500	1	6'500			1'000	2'000	2'000	1'500
5010.630 Werftstrasse	LR			2/2028 SR	P	GA	85	1	742			85	650		
				1/2029 SR	A	GA	650								
5010.999 Rahmenkredit Diverses später	F+L						3		0						
6100.100 Anschlussgebühren	LR						1		-300	-50	-50	-50	-50	-50	
720 Abfallbeseitigung								200	350	1'350	1'350				
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)														
5030.030 Sammelstelle Römerweg, Verlegung	LR			2/2026 SR	P		150	1	3'000	200	100	1'350	1'350		
				4/2027 GR	A		2'850								
5060.012 Grube Homberg/Gassanierung Phasen III/IV	LR			1/2025 SR	P	GA	250	1	250			250			

22.09.2025

Seite 13

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung	Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite		Stufe Betrag	Gesamt- ausgaben	Budget 2026	FIPLA				später				
	Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr				2027	2028	2029	2030					
740 Friedhof und Bestattung																	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)																
5030.034	Friedhof Chloos, Überdachung Deponieplatz	LR			1/2026 GL	A	58	1	58	58							
5030.035	Friedhof Chloos, Ersatz Fernwärmeleitung	LR			1/2026 SR	A GA	500	1	500	500							
750 Gewässerunterhalt-/Verbauungen																	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)																
5010.010	Bedenseebach, Ausbau-/Verlegung	LR	14.04.20	SR	53	1/2026 SR	A GA	5'000	1	5'025	2'500	2'500					
			14.04.20	SR	36												
5010.011	Hochwasserschutz Tüchelgraben	LR	04.12.24	GL	21	1/2024 GL	P GA	60	1	483	450						
						1/2025 GL	P GA	50									
						1/2026 SR	A GA	450									
790 Raumordnung																	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)																
5810.020	Stadtplatz, Bahnhofstr. und Marktgasse	LR	20.08.19	SR	160			1	7'627	100							
			07.07.20	SR	69												
			11.05.21	SR	87												
			05.04.22	GR	844												
			25.09.22	U	4766												
			21.06.23	GL	21												

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung		Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite		Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget	FIPLA	FIPLA	FIPLA	FIPLA	später
		Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr			Betrag	2026	2027	2028	2029	2030
5810.030	Stadtpark	LR	1/2026 4/2027	SR U	P A	250 2'350	1	2'350	250	100	1'000	1'000	1'000	
8	Volkswirtschaft									48				
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													
817	Forstinvestitionen									50				
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													
5060.102	Forstanhänger, Neuanschaffung	LR	3/2026	GL	A	50	1	50	50					
840	Industrie, Gewerbe, Handel									-2				
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													
6250.010	Rückzahlungen Darlehen Corona-Krise	F+L					1	-2	-2					
Gesamtotal Investitionen Finanzvermögen								12'800	910	2'750	3'670	3'170	2'300	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)													

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung	Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite		Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget 2026	FIPLA		FIPLA		später
	Bereich	Datum	Instanz	Betrag	Q/Jahr	Art	Betrag		2027	2028	2029	2030	
9 Finanzen und Steuern								910	2'750	3'670	3'170	2'300	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)												
942 Liegenschaften Finanzvermögen								910	2'750	3'670	3'170	2'300	
	Total zurückgestellte Investitionen (Stufe 3)												
7020.100 Kirchgasse 16/18/20/22, Sanierung	F+L			3/2025 GL	P	90	1	6'210	350	2'600	3'000	170	
				3/2026 SR	P		350						
				1/2027 U	A		5'670						
7020.104 Kirchgasse 16/18/20/22, Fenster/Türen	F+L	06.05.25	SR	1'300			1	1'300	300				
7020.105 Schulh. Gerlisberg,Ersatz Wärmeerzeugung	F+L			1/2028 SR	A	270	1	320		50	270		
				2/2028 GL	GA		50						
7020.106 Schaffhauserstr.136,Ers. Hauptverteilung	F+L			2/2026 GL	A	60	1	60	60				
7020.540 Wohnhaus beim Parkhaus Schluefweg	F+L			1/2026 SR	P	300	1	6'000	200	100	400	3'000	2'300
				1/2028 GR	A		5'700						
				4/2028 U	A		5'700						

Investitionsprogramm 2026 bis 2030

Institutionelle Gliederung	Kredite bewilligt			vorbehaltene Kredite	Stufe	Gesamt- ausgaben	Budget	FIPLA	FIPLA	FIPLA	FIPLA	später
	Bereich	Datum	Instanz				2026	2027	2028	2029	2030	

Verwendete Abkürzungen: Instanzen:	A U	Antrag Urne gestellt	Bereiche:	B+K	Bildung + Kind
	AGR	Antrag StR an GR gestellt		E+S	Einwohnerd., Soz. + Sicherheit
	GL	Geschäftsleitung		F+L	Finanzen + Logistik
	GR	Gemeinderat		F+S	Freizeit + Sport
	RV	RessortvorsteherIn		G+A	Gesundheit + Alter
	SB	Schulbehörde		LR	Lebensraum
	SR	Stadtrat		VDir	Verwaltungsdirektion
	U	Urne			

Kredit-Arten:	A	Ausführungskredit
	P	Projektierungskredit
	GA	Gebundene Ausgabe

6. Ausgabendisziplin: Ist der Stadtrat bereit, jetzt und in den nächsten Jahren möglichst auf neue, nicht zwingend notwendige Ausgaben zu verzichten - insbesondere mit Blick auf das geplant grosse Investitionsvolumen, eine stabile Steuerbelastung und auch um finanziellen Spielraum für eine mögliche mittelfristige Steuerentlastung zu erhalten? Wie stellt der Stadtrat sicher, dass nur absolut notwendige Kosten im Budget berücksichtigt werden und wie werden die Gemeinderäte über diese Kosten informiert?

Der Stadtrat ist der Meinung, dass ein stabiler Steuerfuss wichtig ist. Es macht wenig Sinn, die Steuern kurzfristig zu senken, um sie kurze Zeit später wieder erhöhen zu müssen. Der Stadtrat sieht keine Notwendigkeit jetzt zu Gunsten einer Steuersenkung auf Ausgaben zu verzichten, da die Investitionen finanziert werden können und die Steuern gerade erst auf das Jahr 2025 von 103% auf 100% gesenkt wurden. Der Stadtrat stellt keine unnötigen Ausgaben ins Budget. Die Frage nach dem "wie" in Bezug auf die Information ergibt sich aus dem Budget selbst. Der Stadtrat erstattet auf den ersten Seiten des Budgets detailliert Bericht über Veränderungen. Für jede Kostenstelle wird im zusammenfassenden Kommentar auf der jeweils ersten Seite eine Aussage zur Kostenstelle gemacht, auf der letzten Seite(n) finden sich detaillierte Begründungen zu jeder wesentlichen Veränderung bei allen Kostenarten. Zusätzlich stellt der Finanzvorsteher zusammen mit dem Bereichsleiter F+L der GRPK in einer Sitzung im Oktober das Budget und die wesentlichen Veränderungen jedes Jahr vor. Dabei wird eine Präsentation mit rund 60 Seiten abgegeben, welche zu jeder Kostenstelle eine gute Übersicht abgibt.

Dass die Stadt Kloten eine strikte Ausgabendisziplin lebt, zeigt z.B. auch die Tatsache, dass Kloten im Jahr 2024 pro Schüler weniger Geld aufgewendet hat als der Median von acht Vergleichsgemeinden (Bülach, Dietikon, Dübendorf, Opfikon, Schlieren, Uster, Wetzikon und Kloten).

7. Ausweisung gebundener Kosten: Ist der Stadtrat in der Lage für das Budget 2026 alle gesetzlich vorgeschriebenen Ausgaben (Gebundene Kosten) gegenüber den nicht gebundenen Ausgaben zu kennzeichnen und separat auszuweisen (in Prozent innerhalb der Sachgruppen oder absoluten Zahlen)? Falls nicht, wie stellt der Stadtrat sicher, dass es für zukünftige Budgets möglich sein wird?

Der Stadtrat ist nach Gemeindegesetz und der entsprechenden Verordnung (GG / VGG) nicht verpflichtet im Budget gebundene Kosten speziell zu kennzeichnen, damit diese von nicht gebundenen Kosten unterschieden werden könnten. Eine solche Unterscheidung ist auch nicht notwendig. Dem Gemeinderat als Budgetorgan steht es grundsätzlich frei, jede Position im Budget zu hinterfragen und eine Streichung zu beschliessen. Sollte sich herausstellen, dass es sich bei der Position um eine gebundene Ausgabe handelt, kann der Gemeindevorstand den Beschluss des Budgetorgans beim Bezirksrat nach §14 VGG aufsichtsrechtlich prüfen lassen.

Im Investitionsbudget sind die Positionen seit Jahren mit "GA" gekennzeichnet, wenn es sich um gebundene Ausgaben handelt. Im Budget für die Erfolgsrechnung würde eine solche Kennzeichnung von mehr als zweitausend einzelnen Positionen zu einem massiven Mehraufwand für die Verwaltung führen, welcher keinen wesentlichen Nutzen erzeugt. Jede Position müsste jährlich nach den folgenden vier Kriterien gebundener Ausgaben beurteilt werden:

- Verpflichtung
- Entscheidungsspielraum sachlich
- Entscheidungsspielraum zeitlich
- Entscheidungsspielraum örtlich

Der Stadtrat ist der Meinung, dass sich mit der heutigen Kennzeichnung der Ausgaben im Budget der Investitionsrechnung als gebundene oder nicht gebundene Ausgaben der Aufwand für die Verwaltung in engen Grenzen hält, die Information für das Budgetorgan jedoch aufgrund der Wesentlichkeit der Beträge von hohem Nutzen ist. Auf der anderen Seite hält es der Stadtrat nicht für sinnvoll für mehr als zweitausend Positionen im Budget der Erfolgsrechnung mit teilweise minimalen Beträgen solch umfangreiche zusätzliche Beurteilungen vorzunehmen. Zudem ist es schon lange eine gelebte Praxis, dass der Stadtrat Beschlüsse mit gebundenen Ausgaben, welche bei neuen Ausgaben die Bewilligung des Parlaments oder der Stimmberechtigten erfordern würden, amtlich publiziert und mit einer Rechtsmittelbelehrung versehen werden.

- 8. Reduktionen: Welche Massnahmen sieht der Stadtrat vor, um insbesondere bei schon bewilligten und nicht gesetzlich verpflichtenden Ausgaben (inkl. Stellenplan, Kosten Dritter und Verwaltungskosten) Anpassungen zur Sicherung der Investitionsplanung und des Steuersubstrates in Betracht zu ziehen.**

Der Stadtrat sieht aktuell keine Massnahmen vor, bei bereits bewilligten und nicht gesetzlich verpflichtenden Ausgaben Anpassungen vorzunehmen. Der Stadtrat legt dem Gemeinderat ein ausgeglichenes Budget mit einer kleinen Einlage in die finanzpolitische Reserve vor und sieht keinen Handlungsbedarf, da derzeit die notwendigen hohen Investitionen noch ohne Schulden aus dem Eigenkapital finanziert werden können.

Beschluss:

1. Der Gemeinderat wird eingeladen, die Antwort des Stadtrats zur Kenntnis zu nehmen und die Interpellation als erledigt abzuschreiben.

Mitteilungen an:

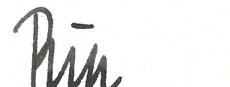
- Frau Sandra Eberhard (SVP), 8302 Kloten
- Ratsleitung
- Alle Bereichsleiter

Für Rückfragen ist zuständig: Ruedi Ulli, Bereichsleiter Finanzen + Logistik, 044 815 12 42

STADTRAT KLOTEN



René Huber
Präsident



Thomas Peter
Verwaltungsdirektor

Versandt: 22. Okt. 2025